

Ambato, 30 de abril del 2010.

Estimado Señor Presidente:

En conformidad a lo que dispone la Ley de Compañías y el Reglamento de Constitución en calidad de Gerente, pongo en consideración a usted y por su intermedio a los señores accionistas de la compañía el informe sobre las principales actividades realizadas y resultados obtenidos durante el ejercicio fiscal del 2009.

1.-ASPECTOS GENERALES:

Muchas decisiones que adopta el gobierno en el año 2009 han generado un impacto en el negocio tanto de huevo como en el de pollo de carne, una de ellas es la restricción de la importación en forma oportuna y en la cantidad suficiente de maíz duro.

El Gobierno fijo el precio del maíz duro en \$12.60 dólares el quintal para la absorción de la cosecha del 2009, cuando el precio internacional fue de apenas \$10.00 dólares.

La Asamblea Nacional promulga el Mandato 16 que en su artículo 7 dice Estarán exentas del pago del impuesto a la renta las utilidades provenientes de la producción y de la primera etapa de comercialización dentro del mercado interno de productos alimenticios de origen agrícola, avícola, cunícola, pecuario y piscícola (cultivo de peces) que se mantengan en estado natural, y aquellas provenientes de la importación y/o producción nacional para la comercialización de insumos agroquímicos (herbicidas, pesticidas y fertilizantes) Esta exoneración se aplicará exclusivamente a la parte de dichas utilidades que sea reinvertida en la misma actividad. ". Este mandato tendrá efecto para los años fiscales 2008 y 2009.

La crisis mundial llega a su final durante el primer trimestre del 2009, esto reactiva la demanda de petróleo a nivel mundial y ocasionó que el precio del petróleo a partir de marzo se incrementara lo que permitió que la crisis no afectara en gran medida al Ecuador. El precio internacional del barril de Petróleo Crudo Oriente tubo un precio

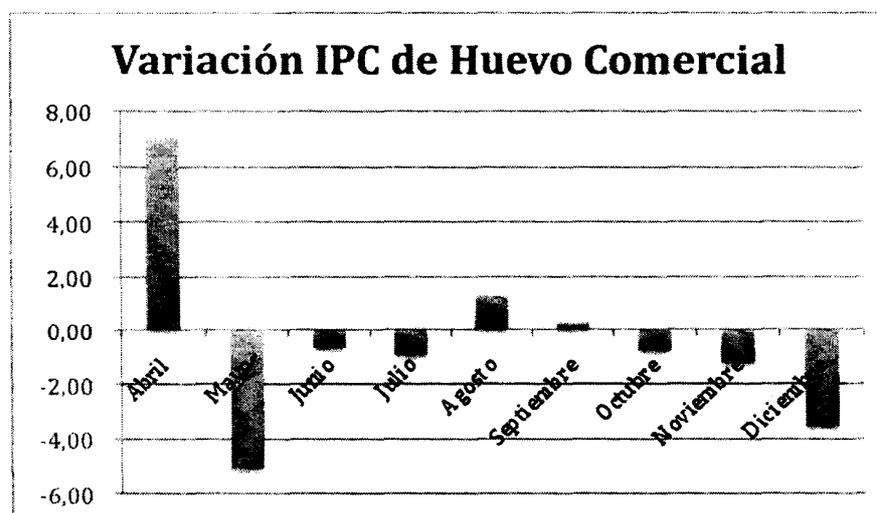
bajo al inicio del año y fue incrementándose en el transcurso del año como lo podemos ver en el siguiente cuadro.

Enero	35.37
Febrero	35.56
Marzo	42.88
Abril	42.36
Mayo	53.79
Junio	63.99
Julio	58.89
Agosto	66.32
Septiembre	63.28
Octubre	68.23
Noviembre	69.68
Diciembre	69.33

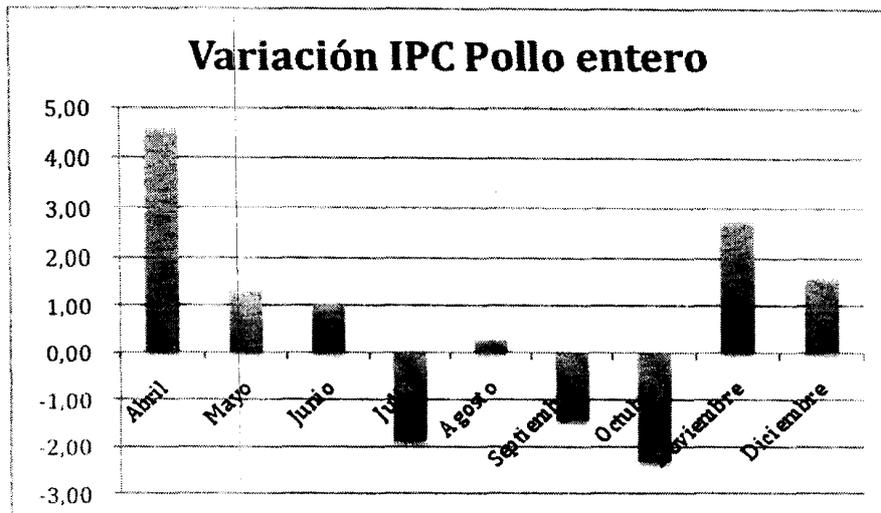
Fuente: BCE

Al incrementar el precio del petróleo permitió que se deje de usar el maíz y soya como fuentes de energía y se lo destine el consumo animal, aumentando su oferta y disminuyendo los precios.

A continuación se detalla como ha sido el comportamiento del IPC tanto del Huevo Comercial como del pollo entero que de cierta manera visualiza el negocio.



Fuente: Inec



Fuente: Inec

El 27 de marzo del 2009 se nombra a un nuevo gerente y presidente de la empresa.

2.- SITUACION DE LA COMPAÑÍA

Los estados financieros de la Empresa al 31 de Diciembre del 2009 cumplen con todas las Normas Ecuatorianas de Contabilidad (NEC) previstas en la Ley y están a disposición de ustedes señores accionistas en los archivos respectivos.

Como hecho relevante en este año se cambio de dignidades de la empresa es así que se designo en la Junta General de Accionistas del 27 de marzo del 2009 al gerente, presidente y miembros del directorio.

Se continuo con la construcción de la Planta de Incubación Potosí, la misma que quedo terminada en Agosto y se cargo para tener el primer nacimiento el 30 de julio del 2009 con 22,800 pollitos broiler. Con esta planta en funcionamiento se tomo la decisión de separar los nacimientos de broiler y de pollita en diferente planta, gracias a ello se obtendrá mejores resultados. La inversión adicional que realizo para terminar esta planta fue de \$ 274,293.71 dólares, quedando pendiente realizar la acometida de red trifásica pública, pues se inicio usando dos (2) grupos electrógenos donde el uno es de uso permanente y el otro de emergencia; esta acometida se termino de instalar y se la conecta a la red pública en abril del 2010.

Con respecto a la granja Pujilí que es la línea de negocio que causaba pérdidas se tomó la decisión de realizar las reposiciones respectivas al fin de llegar en el transcurso de 80 semanas a tenerla a plena capacidad, que será en octubre del 2010. Adicionalmente en esta granja se tiene negociado una jaula automática con la capacidad para 36,100 aves de origen Brasileño que se estará instalando en mayo de este año, se realizó esta inversión tomando en cuenta que el galpón D necesitaba del cambio de techo, y al tener la jaula sin fosa se necesita de mayor uso de mano de obra para retirar la gallinaza para evitar problemas respiratorios en las aves, del análisis financiero resultó que esta inversión se paga en 3 años.

A sabiendas que sería difícil proveerse oportunamente de maíz importando en la época que no hay maíz nacional se compró y almaceno esta materia prima y se alcanzó un inventario de 4 meses de producción de balanceado, gracias a ello nos permitió mantener los costos bajo control, pues en ciertas semanas de déficit llegó a ubicarse a 17.00 dólares el quintal. Así que el inventario de materia prima se incrementa en 276,086.00 dólares, dicho inventario será consumo en los primeros meses del 2010 justo hasta la entrada de la nueva cosecha de invierno se estima en mayo del 2010.

En el año 2009 los activos corrientes alcanzan la suma de 2'573,588 dólares que significó una disminución de 205,763 dólares por la disminución del efectivo que se empleó para continuar con las inversiones e incremento de los inventarios.

Se incrementó el activo fijo en 823,136 dólares llegando a diciembre del 2009 al valor de 3'952,373 dólares, dicho incremento es básicamente por la terminación de la planta de incubación Potosí y de la Planta de Balanceado de Montalvo.

Los pasivos corrientes sufrieron un incremento de 667,268.00 dólares llegando a tener un pasivo corriente de 2'793,714 dólares a diciembre del 2009, este se debió a nuevos endeudamientos provistos por el Banco Internacional, Promerica, Produbanco y Pichincha que se usaron para la terminación de las inversiones pendientes de la planta de incubación, la compra de materia prima en especial de maíz duro y las adecuaciones para la granja Pujilí.

El Pasivo total se incremento en 312,626 dólares por lo cual se tiene un valor a finales de diciembre del 2009 de 4'267,405 dólares.

Las ventas totales generadas alcanzan el valor de 7.037,367.00 dólares que implica un crecimiento del 33.5% con respecto al año 2008, debido al incremento de las ventas en todos sus rubros tanto en volumen como en precio.

Se ha trabajado con el fin de disminuir significativamente los gastos de administración y de ventas es así que se redujo 223,729.00 dólares alcanzado un total de gastos anuales de 568,595 dólares que en términos porcentuales es el 28.5% menos que el 2008.

Las utilidades netas en el 2009 llegan al valor de 200,312 dólares después de impuesto a la renta significando un 120% más que el año anterior, cabe indicar que en este año la empresa puede acogerse al Mandato 16 resuelto por la Asamblea Constituyente con el fin de exonerarse del pago de Impuesto a La Renta siempre y cuando se reinvierta estas utilidades en la empresa.

El pago de las cuotas de la primera emisión de obligaciones se han realizado en forma oportuna y puntual en la fecha y montos adquiridos, adicionalmente se han cumplido también con todos los covenants.

Covenants	Promedio 2009	Objetivo
Endeudamiento	1.40	Inferior a 3
Liquidez	1.34	Superior a 1
Cobertura gastos financieros	2.08	Superior a 1

Para el año 2010 recomiendo que se realice un nuevo proceso de emisión de obligaciones cuyos fondos se usarían para:

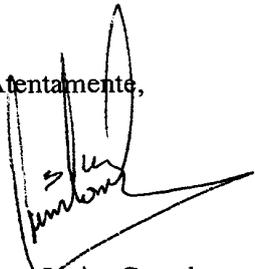
1. Capital de trabajo en especial compra de maiz duro,
2. Refinanciamiento de créditos de corto plazo.

3. Inversiones en maquinaria y equipo que permitirá a la empresa ser más eficiente, productiva y sacar productos de mejor calidad, tales como clasificadoras de huevo fértil, cambio de techos de galpones, silos de almacenamiento y consumo, carro tolva, plantas de potabilización de agua para las granjas de Montalvo, nuevos equipos eléctricos y reingeniería de los sistemas eléctricos de todas nuestras instalaciones para poder combatir en el futuro problemas de estiaje, sistemas de ventilaciones de las granjas ubicadas en Montalvo para evitar los problemas de estrés calórico, etc.

Tengan ustedes, señores accionistas la seguridad de que permanentemente velamos por mantener su inversión a buen recaudo y por conseguir negocios que permitan un crecimiento sano y sostenido de la compañía.

Agradezco al permanente apoyo de los señores empleados de la empresa y a ustedes señores accionistas mi gratitud por la confianza que han dispensado.

Atentamente,


Ing. Javier Corrales
GERENTE GENERAL

