

INFORME DE LA ADMINISTRACION

A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE SERVICIOS AGRICOLAS S.A.C.

Con el fin de dar cumplimiento en los estatutos y al tenor de lo señalado en el Art. 289 de la ley de Compañías vigente, me permito poner a su consideración el informe de mi gestión Administrativa por el Ejercicio Económico de Enero 1 al 31 de Diciembre del 2.005, preparado según Resolución de la Superintendencia de Compañías # 92-1-4-3-0013, publicada en el R.O. # 44 del 13 de Octubre de 1.992.

Servicios Agrícolas S.A.C. en el año 2005 logro un incremento de ventas del 47% sobre el años 2004, habiendo predominado en ellas el rubro de Fertilizantes por lo cual el margen variable de contribución fue influenciado a la baja, originando un porcentaje de 10.4%.

Durante el ejercicio económico pasado se incrementaron los inventarios y por el aumento de ventas se logro una mejor rotación que paso de 248 días en el 2004 a 121 en el 2005. Una parte de los inventarios de Agroquímicos se obtuvo a través de operaciones que se aplicaron a cuentas por cobrar a compañías relacionadas, generando a su vez ingresos no operacionales US\$561.

La rotación de las cuentas por cobrar específicamente de clientes, se mejora notablemente pasando de 256 días en el 2004 a 101 en el 2005, debido principalmente a que los Fertilizantes se venden de contado o a un plazo máximo de 45 días. En el área de Agroquímicos subsisten muchas dificultades para las cobranzas por lo cual se estableció una reserva para cuentas malas por US\$107M.

Los índices de iliquidez y razón rápida incluyendo las cuentas por cobrar a compañías relacionadas en el año 2005 son de 1.54 a 1 y 1.22 a 1 respectivamente, lo que determina una cobertura adecuada de Pasivos Corrientes con la consideración anotada.

Es importante destacar que durante el año se lograron cancelar algunas cuentas a proveedores al exterior.

En el área de Gastos Administrativos se ha logrado reducir costos de personal y algunos costos de operación de almacenes como Portoviejo, Santo Domingo, Machala, para los cuales se rediseñara una nueva estrategia de funcionamiento.

En cuanto a Gastos Financieros se presenta un monto elevado que corresponde al ingreso en el 2005 de intereses que se reconocen por años anteriores en las deudas a proveedores.

Al final del ejercicio resulta una pérdida del orden de los US\$593M. Que afecta al capital Social y Patrimonio de la Compañía.

Por estas razones, es indispensable que en el siguiente año la planificación del ejercicio 2006 tomen en cuenta los siguientes elementos estratégicos:



- Elevación del Capital Social a US\$2MM mediante capitalización de aportes y reservas.
- Reactivación de la líneas de crédito con proveedores del exterior
- Consolidación y reestructuración de la deuda Bancaria total a 15 años plazo, 4 de gracia e interés de 70% de la tasa activa del Banco Central.
- Adquisición de inventarios localmente mediante compensación de Cuentas por cobrar a Compañías relacionadas
- Modificación y control de las políticas de Crédito y Cobranzas


Sr. Werner Pellehn
Presidente

