

Guayaquil, Marzo 15 de 1995

Señores Accionistas de
LABORATORIO INDUSTRIAL ECUATORIANO S.A.
Ciudad

De mis consideraciones,

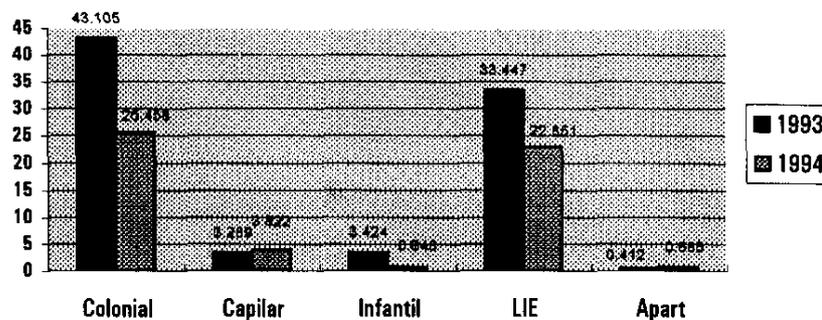
De conformidad con lo establecido en los Estatutos de la Compañía y en las leyes y regulaciones vigentes, me permito someter a vuestra consideración el presente informe anual correspondiente al ejercicio económico de 1994.

Por tercer año consecutivo las actividades comerciales de la empresa se manifestaron desfavorables especialmente en cuanto respecta a las líneas tradicionales de negocios. Siguiendo su política económica el gobierno mantuvo restringido el incremento de remuneraciones mas no así las compensaciones consideradas como beneficios sociales, las cuales denotaron un incremento del orden del 22% aún a pesar de la reducción del escaso pero suficiente personal que ha mantenido el Laboratorio en los últimos años.

PRODUCTO/MERCADO

Durante el período materia de éste informe se produjo una reducción considerable en los volúmenes totales de ventas, como puede apreciarse en el cuadro a continuación:

Ventas en millones de Suces



El volumen total de reducción en ventas para 1994 llego al 36% aún a pesar de que básicamente se mantuvo la estructura de precios. Notese que en la línea LIE, destinada a clientes empresariales, también se produjo una reducción en los volúmenes como consecuencia de las restricciones presupuestarias impuestas por las empresas y que para fines de 1993 nos llevaron a reducir los precios, situación que se estima continuará inalterable para 1995.

En términos de desempeño en gestión de venta, la situación comparativa para los más importantes agentes de comercialización se encuentra resumida en el siguiente cuadro:

	...1993...	...1994...	Diferencia	Porcentaje
Gil Hermanos	9'250.0	9'627.0	1'376.1	+ 16.7
Almacenes TIA	9'367.6	8'038.9	- 1'267.9	- 13.6
Haydée de Castilla	18'112.0	11'190.4	- 6'921.6	- 38.2
Majana de Guerrero	31'735.7	19'661.0	- 11'874.7	- 37.4
Carla Cia Ltda	3'899.2	3'071.3	- 827.9	- 21.2

ASPECTOS OPERACIONALES

Dada la reducción en los volúmenes de venta, para el cuarto trimestre del año materia de este informe los niveles de flujo de caja se vieron seriamente afectados. Los niveles de inventario de materias primas y materiales se vieron reducidos al mínimo indispensable y hubo necesidad de restringir el pago de obligaciones. El costo de manufactura subió un 47% con respecto al año anterior siendo los principales factores el incremento en costos del agua potable (153%), los gastos de depreciación afectados por las revalorizaciones (273%) y el incremento en beneficios sociales (43%). Los Gastos de Ventas se redujeron en un 51% por eliminación de los gastos fijos y la reducción en pago de comisiones como consecuencia de la disminución del volumen de ventas. En términos de proporcionalidad, mientras para 1993 las comisiones representaron el 8.1% de las ventas netas, para 1994 correspondieron al 7.5%.

SITUACION FINANCIERA

Como consecuencia del bajo volumen de operaciones no solo que nos vimos imposibilitados de reducir el endeudamiento con terceros sino que tuvimos necesidad de incrementar la deuda por nuevos préstamos así como por mora en el pago de los intereses acumulados. A mediados de año se recurrió a una operación de crédito personal através de Diners Club lo cual permitió consolidar tres préstamos en uno con pago de dividendos mensuales via débito bancario.

Al cierre del ejercicio se registró una pérdida neta de treinta y cuatro millones quinientos ocho mil setecientos noventa y cinco Sucres, equivalente al 64.5% sobre las ventas.

Conforme a lo establecido en las regulaciones del estado se procedió a realizar la corrección monetaria integral para el año 1994 dando, luego de amortizar las pérdidas acumuladas del año anterior, un resultado de re-expresión monetaria de tres millones ochocientos ochenta y nueve mil doscientos ochenta y cuatro Sucres.

El cuadro a continuación detalla los principales índices financieros de la empresa al cierre del ejercicio económico:

Indicadores	1994	1993	1992	1991
Ventas Netas	53'059.5	83'087.7	73'620.8	53'460.1
Utilidad (Pérdida) Neta	-34'508.8	-9'200.7	357.2	-12'174.7
Utilidad sobre ventas	-65.0	-11.1	0.5	-25.9
Utilidad sobre patrimonio neto	-45.4	-8.5	1.0	-52.7
Utilidad sobre activo total	-24.3	-6.4	0.5	-28.9
Capital de Trabajo	6'278.7	25'355.9	12'165.9	6'706.2
Índice de liquidez	1.1	1.7	1.4	1.4
Índice de endeudamiento	0.9	0.3	0.9	0.08
Apalancamiento financiero	0.5	0.2	0.5	0.5

Capacidad de pago	-0.6	-0.4	-0.1	-0.8
Capacidad de endeudamiento	56'677.8	74'281.6	27'106.3	16'348.3
Periodo medio de cobranza	63.0	74.7	48.9	48.3
Relación Ctas por Pagar Proveedores	13.2	8.7	45.7	158.1
Relación de inventarios	536.9	474.1	440.9	291.9
Relación de activo total	0.4	0.6	1.0	1.1
Margen Operacional	-0.4	0.0	0.0	-0.3

Dada la situación crítica por la que atraviesa la empresa se recomienda la urgente convocatoria a una nueva Junta de Accionistas para que, luego de las consultas del caso, se conozca y resuelva sobre el futuro de la compañía.

De los señores accionistas,

Atentamente,

Sergio Guerrero H.
Gerente General

23 MAY 1988

