

Ambato, 6 de Abril del 2004

**SEÑORES ACCIONISTAS
DIFAL CIA.LTDA
CIUDAD.-**

ASUNTO: Informe de Gerencia respecto al ejercicio económico correspondiente al año 2003.

De mis consideraciones:

Quiero empezar comunicandoles que este año 2003 ha sido el año más difícil por el que ha atravesado la Compañía.

Las decisiones del Gobierno de incrementar el precio de combustibles y derivados, incremento del DECIMO SUELDO a los trabajadores y sobre todo la desigual competencia a la que nos han sometido distribuidoras más grandes como DIFARE, QUIFATEX y REPRESENTACIONES ORTIZ CEVALLOS han incidido notablemente en el desempeño de nuestro negocio.

Sin embargo nuestro esfuerzo ha sido constante, el servicio al cliente y nuestro prestigio bien ganado durante 12 años de existencia nos ha permitido nuevamente tener utilidades las mismas que se desglosan así:

La utilidad total del ejercicio del año 2003 es de \$ 24.247,73 a los cuales descontamos:

El 15% para pago de utilidades a trabajadores	\$3.637.16
El 25% para pago impuestos a la renta	\$5.324.28
El 5% para reserva legal	\$ 764.31

Utilidad a distribuir \$14.521.98.

Las metas y objetivos para el año 2003 son las siguientes:

- 1.- Buscar la distribución de otras casas farmacéuticas las más importante y rentables para depender cada vez menos de LIFE (apenas 10% de rentabilidad).
- 2.- Capital de entrega para poder lograr el objetivo anterior.
- 3.- Tratar de disminuir gastos lo más posible.
- 4.- Buscar la manera de pagar los préstamos pendientes.

En espera de que este informe muy concreto sea aceptado, pongo a consideración de ustedes señores accionistas.

Atentamente,



**Germán Alarcón
Gerente**