

INFORME QUE PRESENTA EL REPRESENTANTE LEGAL DE VISPRIN CIA. LTDA.

EJERCICIO ECONÓMICO 2017

La Gerencia General de "VISPRIN CIA. Ltda." presenta el informe de labores del Ejercicio Económico del período 2017, de esta forma cumple con los requisitos estipulados por los Organos de Control.

1 OBJETIVOS PREVISTOS Y ALCANZADOS.

➤ Visprin Cia. Ltda. ha logrado con éxito mantenerse en el mercado a través del mejoramiento continuo y con el cumplimiento de cada uno de los requisitos legales exigidos por los Organismos de Control.

➤ Renovación del Reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional.

➤ Se procedió a la difusión y entrega de manuales del Reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional y Reglamento Interno de Trabajo, logrando que los empleados y trabajadores se comprometan a cumplir y hacer cumplir las políticas de la empresa.

➤ Logramos minimizar en un 90% los riesgos laborales en cada uno de los puestos de servicio.

➤ Diversificamos los servicios para conseguir nuevos clientes.

➤ Se mantuvo la certificación de Calidad ISO 9.001 – 2.000.

➤ Obtuvimos la Certificación Marca Primero Ecuador.

➤ Se fortaleció la creatividad empresarial como una manera de adaptarnos a las nuevas tendencias económicas del país aprovechando oportunidades para la supervivencia de la empresa.

➤ Hemos mantenido la estabilidad en el funcionamiento de la compañía.

➤ Se trabajó incansablemente para conseguir resultados positivos al término del Ejercicio Económico 2.017.

2. PRINCIPALES ASPECTOS SUSCITADOS EN EL PERÍODO.

2.1. Análisis del Entorno

En este período complejo, Ecuador enfrenta el desafío de alcanzar los consensos políticos necesarios para adecuar su economía al nuevo contexto internacional, retomar una senda del crecimiento sostenible con mayor participación del sector privado y proteger los avances sociales logrados durante la bonanza. Será crítico mejorar la efectividad y progresividad de la política fiscal con el fin de lograr una consolidación que garantice la estabilidad macroeconómica a tiempo que se proteja a la población más vulnerable y preserve la confianza del sector privado.

En un contexto en que la inversión pública no podrá continuar siendo motor del crecimiento, es indispensable una mejora sistemática en el clima de inversiones que promueva una mayor participación privada y agilice la movilidad del capital y del trabajo a actividades emergentes.

Un sector privado más robusto y flexible podría ayudar a diversificar la economía ecuatoriana, aumentar su productividad y generar empleos de calidad con el fin de promover el desarrollo y continuar con la reducción de la pobreza.

Todo este entorno poco dinámico es preocupante para las empresas ecuatorianas, puesto que en cualquier economía poseen un rol importante al contribuir en el crecimiento de un país al estar inmersos en la generación de empleos, producción, responsabilidad social e ingresos, de tal forma que no dependa de otras fuentes como préstamos a extranjeros, inversiones, auge petrolero, sino que al ser un desarrollador de ideas sean exportadas y vendidas, permitiendo además de las empresas, impulsar a sus stakeholders: clientes, proveedores, empleados, accionistas.

2.2. Análisis Interno

En el Ecuador, según la Superintendencia de Compañías Valores y Seguros (2017), se han creado 8280 compañías de las cuales 789 están registradas para brindar el Servicio de Vigilancia y Seguridad Privada por lo que las empresas de este sector debemos implementar continuamente sistemas de prestación de servicios eficientes y eficaces mediante la regulación de estrategias adecuadas con el fin de captar y retener talento humano de alta calidad y lograr satisfacer las necesidades de los clientes.

Visprin Cia. Ltda. durante el primer semestre del año 2017 tuvo que afrontar un panorama desafiante tanto en lo económico como en lo laboral como consecuencia de la disminución de captación de clientes, esto se dio debido a la competencia desleal y las malas prácticas empresariales con respecto al precio del servicio en el mercado por una parte y por otra parte por la disminución en los presupuestos de las entidades públicas y privadas para contratar los servicios de seguridad.

Con la firma del Convenio Marco suscrito con el Sistema Nacional de Contratación Pública para formar parte del Catálogo Electrónico y después de una ardua lucha se logró conseguir estandarizar los precios para participar en igualdad de condiciones y a finales de agosto la empresa pudo estabilizarse y captar clientes importantes pero se tuvo que realizar una gran inversión económica para la compra de activos especializados (vehículos, equipos, uniformes e implementos).

2.3. Aspectos Negativos y Positivos

Entre los principales aspectos negativos se señalan:

- El capital de trabajo vulnerable debido al entorno económico por lo que se tuvo que conseguir préstamos en el sistema financiero y pagar tasas de interés.
- Terminación parcial de contratos por la red de corrupción de nuestro principal cliente CONSTRUCTORA NORBERTO ODEBRECHT
- Cartera vencida del MTOF Zonal 3 desde el año 2016
- Juicios laborales a causa del término de Contratos con el Sector Público los mismos que no se puede renovar por el nuevo Sistema del Sercop.
- Liquidaciones del personal en forma masiva y con el atenuante que se retiraron guardias con muchos años de antigüedad causando un egreso económico considerable por el desahucio provocado en forma retroactiva por los años de servicio.

- Renovación del Permiso de Operación anual
- Ampliación de la Cobertura de los Servicios a Nivel Nacional
- El personal de Guardias fue capacitado al 100%
- Catalogación para brindar servicios en los sectores estratégicos y especializados.
- Contratos adjudicados: Instituto Ecuatoriano de Normalización, Petroamazonas E.P., Fiscalía de Loja, EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE HABITAT Y VIVIENDA, Municipio de Buena Fe, AGUAPEN-EP, INSTITUTO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES, COORDINACION ZONAL DE EDUCACION ZONA 2, DIRECCION DISTRITAL 07D02-MACHALA-SALUD, COORDINACION ZONAL 7 DE REGISTRO CIVIL, IDENTIFICACION Y CEDULACION, COORDINACION ZONAL 4 DE REGISTRO CIVIL, IDENTIFICACION Y CEDULACION, EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE TELECOMUNICACIONES, AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO DE CUENCA ETAPA EP. Entre otros, es menester recalcar que la duración de las Órdenes de Compra en su mayoría fueron menores a un año.

Entre los principales aspectos positivos se señalan:

- Termino de Órdenes de Compra adjudicadas a través del Sistema del Sercop con las Empresas Públicas mismas que no se pueden renovar ni extender los plazos.
- A pesar de haber logrado ingresar en el sector Petrolero, Visprin por este motivo tuvo que enfrentar los siguientes desafíos.
 - El precio establecido por el Sercop para este Sector Estratégico, no fue el adecuado ya que posiblemente no tomaron en cuenta el problema Económico-Social de las Comunidades, mismas que luego de enterarse de la afectación en los salarios, no aceptaron, tornándose en un problema Económico-Social trascendiendo a lo Político en el cual Visprin estaba inmerso.
 - Las consecuencias de este problema llevo a la confrontación entre Petroamazonas, Visprin, Las Comunidades y el Gobierno Seccional, e inclusive se hablaba de una terminación Unilateral por parte de Petroamazonas, afectando a la Empresa en caso de hacerse realidad ya que teníamos que pagar inmediatamente la Carta de Garantía de Fiel Cumplimiento del Contrato por el valor de \$147.900,00 y nos deshabilitaban del Sistema de Contratación Pública durante 5 años.
 - Para superar todos estos problemas, Visprin tuvo que acceder en parte a las peticiones del personal, sacrificando la utilidad que se había contemplado en los costos presentados, de esta manera pudimos poner fin al caos que tuvimos que enfrentar y poder trabajar en armonía.
 - Todos estos logros se los hizo pensando en los bienestar no solo de la Empresa sino también de los señores Socios que hubiesen resultado afectados.
- Contratación de Auditoría Externa considerada de carácter Obligatorio por la Superintendencia de Compañías por reforma de Ley las empresas de superan los \$500.000,00 en Activos Fijos deben tener Auditoría Externa, el costo por este Servicio no estaba considerado dentro del Presupuesto del año 2017.
- Todos los años debemos presupuestar el pago de la empresa especializada en Calculo Actuarial que Visprin debe contratar para registrar la provisión anual de: Jubilación Patronal y Desahucio, sin embargo no pudimos hacer uso del mismo en el presente Ejercicio Económico debido al resultado negativo por la falta de Contratos y por el valor significativo que este representa.
- Con la creación de FENASPE "Asociación de Guardias de Seguridad del Ecuador", el personal se ha tornado en un problema laboral y social para las Empresas que no estamos inmersas en la Política, puesto que ya no existe el reconocimiento y peor aún agradecimiento por la Empresa que le brinda la oportunidad de ser una persona útil a la sociedad y generadora de fuentes de empleo.

- Adquisición de un parque automotor de 10 camionetas marca Chevrolet del año 2017 para la ejecución de la Orden de Compra con Petroamazonas E.P.
- Infraestructura para el Sistema de Comunicación en el Bloque 61 de Petroamazonas.
- Movilización de Personal Operativo al Bloque 61 de Petroamazonas.

3. ASPECTOS OPERACIONALES

- Visprin Cía. Ltda. para lograr ser productivos y competitivos ha fortalecido las estrategias mediante la prestación de servicios enfocados en el mejoramiento continuo con personal capacitado, competente y confiable.
- Se han fortalecido los Valores Agregados tales como: supervisión diurna-nocturna, estudios de seguridad, incremento de equipo de comunicación y de implementos y accesorios.
- Continúa ofreciendo los siguientes productos en forma general, enmarcándonos a las necesidades del cliente:

- SERVICIO DE 24 HORAS,
- SERVICIO DE 12 HORAS DIURNAS,
- SERVICIO DE 12 HORAS NOCTURNAS,
- SERVICIO DE 12 HORAS DE LUNES A DOMINGO Y 24 HORAS SABADOS, DOMINGOS Y FERIADOS,
- ESTUDIOS DE SEGURIDAD,
- SERVICIO DE CUSTODIOS.
- SERVICIO DE MONITOREO.
- DEMAS SERVICIOS CATALOGADOS EN EL SISTEMA NACIONAL DE CONTRATACIÓN PÚBLICA (95)

Servicios que se prestan de manera oportuna, con la capacitación continua del personal de seguridad y el uso eficaz de los recursos de la empresa.

4. INDICES FINANCIEROS

Al analizar los Estados Financieros de la Compañía para el ejercicio económico 2017, se puede determinar indicadores financieros importantes, que reflejan la gestión administrativa y la evolución de la Compañía a través del Balance de Situación y el Estado de Resultados. Visprin Cía. Ltda., con su mejoramiento continuo logró un resultado positivo.

4.1. INDICE DE SOLVENCIA

$$\text{SOLVENCIA} = \frac{\text{ACTIVO CORRIENTE}}{\text{PASIVO CORRIENTE}}$$

$$= \frac{427.405,40}{575.549,48}$$

Se registra en el 0.7426%

Podemos notar que por cada dólar que se debe tenemos para pagar \$0,7426

4.2. ÍNDICE DE LIQUIDEZ

$$\text{LIQUIDEZ} = \frac{\text{ACTIVO CORRIENTE} - \text{INVENTARIOS}}{\text{PASIVO CORRIENTE}}$$

$$= \frac{427.405,40 - 0}{575.549,48}$$

Se registra en el 0,7426

Razón circulante. La razón circulante es usada comúnmente para medir la solvencia a corto plazo, indica y mide el grado en el cual los derechos de los acreedores a corto plazo se encuentran cubiertos por activos que se espera que se conviertan en efectivo en un período más o menos igual al del vencimiento en las obligaciones.

Es decir que por cada dólar que la empresa debe, tenemos \$ 0,7426 centavos para pagar, notándose claramente que por ser una empresa de servicios no depende de los inventarios para pagar sus deudas.

4.3. CAPITAL DE TRABAJO.

$$\text{CAPITAL DE TRABAJO} = \text{ACTIVO CORRIENTE} - \text{PASIVO CORRIENTE}$$

$$427.405,40 - 575.549,48$$

Se registra \$ (148.144,0800)

4.4. PERÍODO PROMEDIO DE COBRANZAS.

$$\text{PERÍODO DE COBRANZAS} = \frac{\text{CUENTAS POR COBRAR}}{\text{VENTAS DIARIAS}}$$

$$= \frac{201.054,43}{9.672,60 / 20.7860 \text{ DIAS}}$$

20,7860 Días.

Esta es una medición de la rotación de las cuentas por cobrar sobre ingresos por ventas. Los cálculos para Visprin Cía. Ltda., muestra un período promedio de 20,7860 días promedio para cobrar en el presente año, esto se debe a que en la actualidad los clientes nos solicitan facturar entre 15 y 30 días después de haber brindado el servicio y la mayoría de ellos son instituciones públicas.

4.5. APALANCAMIENTO.

- Visprin Cía. Ltda. en el presente año asumió el reto de Catalogarnos en las fichas especiales de los Sectores Estratégicos, el resultado de esta mejora continua es el haber

6. CONCLUSIONES:

$$2.017 = 8.636,77$$

5. RESULTADO DEL EJERCICIO:

Esta mide la capacidad de los activos totales para generar excedentes netos antes de interés e impuestos. La rentabilidad para este año sufrió disminución respecto al año anterior.

$$47,0106$$

$$\text{RENTABILID} = \frac{\text{VENTAS}}{\text{CAPITAL SOCIAL}} = \frac{3'530.497,38}{75.100,00}$$

4.7. RENTABILIDAD RESPECTO AL CAPITAL SOCIAL:

$$\text{\$ } 3'530.497,36$$

$$\text{REEMBOLSO DE GASTO: \$ } 7.179,47 \quad \text{VENTA DE SERVICIO: } 3'530.497,36$$

Ingresos compuestos por:

4.6. INGRESOS.

Las empresas con razones pequeñas de apalancamiento tienen menos riesgo de pérdida cuando la economía entra en recesión, pero también tienen rendimientos esperados más pequeños cuando la economía entra en auge. A la inversa, las empresas que tienen razones de apalancamiento elevadas corren el riesgo de incurrir en pérdida más alta, pero también tienen la oportunidad de obtener utilidades substanciales. Esto nos da a notar que la empresa tiene comprometido los activos frente a los pasivos por cada dólar en 0,8008 centavos es decir el 80%.

$$\text{Año 2017: } 0,8008$$

$$\text{APALANCAMIENTO} = \frac{\text{PASIVOS TOTALES}}{\text{ACTIVOS TOTALES}} = \frac{848.607,92}{1059.704,45}$$

logrado incorporar a la zona petrolera como Petroamazonas E.P., rebasando el mito que únicamente las grandes empresas y de renombre Nacional podían brindar sus servicios en estas Empresas inalcanzables del Estado Ecuatoriano, la oportunidad de adquirir experiencia en la zona petrolera afecto al resultado del presente Ejercicio Económico.

- A la Empresa le perjudico no participar en los concursos ofertados por el Sercop, ya que no podíamos ser irresponsables ofertando nuestros servicios con valores demasiado bajos que no alcanzaban ni para cubrir los sueldos del personal que legalmente les pertenece.
- Para lograr estabilizar los costos en el Sercop, Visprin se transformó en la Empresa Luchadora y defensora de los intereses laborales y empresariales de las Compañías de Seguridad hasta lograr estabilizar un costo razonable que por lo menos cubra las principales necesidades y contemple utilidad para continuar siendo generadora de fuentes de empleo.
- En el presente año no se pudo incursionar en el sector Privado ya que las Empresas de este sector entraron en fase de recesión económica obligándoles a reducir el costo-beneficio y optaron no contratar los servicios de Vigilancia y Seguridad.
- El presente año ha sido de constante lucha para mantener a la Empresa a flote, pese a los graves inconvenientes laborales, recesión Económica del País, año lectoral, economía asfixiante de las Empresa Privadas generadoras de fuentes de empleo, incremento de impuestos, incremento de competencia desleal, etc., etc.

El resultado para este año no es grato, sin embargo nos encontramos satisfechos de haber superado todos y cada uno de los retos e inconvenientes que se presentaron y obtener un punto de equilibrio, gracias al apoyo del equipo humano conformado por esta gerencia, el personal administrativo y operativo que pusieron su granito de arena para mantenernos unidos como la GRAN EMPRESA VISPRIN.

Atentamente,

Abg. Manuel Obando Mayorga
GERENTE GENERAL