



SUPERMERCADO Y COMISARIATOS

Riobamba, Abril 14 del 2.009.

SUPERMERCADO Y COMISARIATOS HORTENCIA DE JARA E HIJOS CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA. PERIODO 2.008.

Estimados Socios:

De acuerdo a lo establecido en el Art. 124 de la Ley de Compañías vigente y en base a la escritura de constitución de "SUPERMERCADOS Y COMISARIATOS HORTENCIA DE JARA E HIJOS CIA. LTDA", en mi calidad de Gerente General y como representante legal de la misma, pongo a su criterio el informe gerencial de las diversas actividades realizadas durante el ejercicio económico del año 2.008.

Empezaré lamentando lo difícil del momento que vivimos todos los ecuatorianos, ya que la situación se ha tornado muy compleja en el diario convivir, políticas poco claras de nuestro actual gobernante, quien durante su segundo año de mandato lejos de gobernar para los casi 13 millones de conciudadanos ha vivido en una continua campaña politiquera y se ha despreocupado de temas muy importantes. A destacar es el de la inseguridad ciudadana, a cada momento se escuchan de más y más violentos ataques de la delincuencia común, el número de secuestros es cada vez mayor y la incertidumbre se cierne sobre cada uno de nosotros día a día.

En lo internacional; el ataque a la base guerrillera de las FARC, llevado a cabo penosamente en territorio ecuatoriano en la zona de Angostura en el mes de Marzo pasado, que a la postre a llevado a la rotura de relaciones diplomáticas con la hermana Republica de Colombia, esta causando serios problemas sobre todo con el libre intercambio comercial, lo cual lógicamente a prácticamente paralizado la venta y/o distribución de productos terminados en sus diferentes líneas de confitería, cosmetología, etc., etc.; tan solo para dar un penoso ejemplo de lo que esta sucediendo. En la parte macroeconómica, la negativa gubernamental al pago de ciertas partes de la deuda externa, de manera particular los Bonos 2.012 y 2.030, han ocasionado un incremento enorme en el riesgo país que para Diciembre de 2.008 llego a su máximo nivel en los últimos 8 años con un promedio de 4.068 puntos frente a los 741 puntos promedio en la región, razón por la cual es muy difícil entablar negociaciones de comercio exterior, ya que los ecuatorianos penosamente somos reconocidos por ser sujetos no aptos de crédito en las negociaciones con cartas de crédito y que requieren el aval de bancos extranjeros. Todo esto y mas, sumado a la falta de credibilidad y seguridad jurídica, crean un escenario poco propicio para el mantenimiento de las actividades comerciales en el país.

La caída en los precios del petróleo, junto a la reducción monetaria en el envío de remesas desde el exterior adicionado a lo expuesto anteriormente, nos causan una enorme preocupación en el ámbito país y en su diario convivir y ahora cabe preguntarnos ¿Que nos espera en los próximos años?



SUPERMERCADO Y COMISARIATOS

Por lo indicado, el nivel de precios se incremento drásticamente en el ultimo trimestre del 2.008 por lo que la inflación a Diciembre cerro en 8.83% según cifras oficiales del INEC. Personalmente me parece una cifra poco creíble, debido básicamente que a nivel de crecimiento empresarial se ha *contraído drásticamente*, con un incremento en el precio final bastante superior al de la inflación declarada oficialmente.

A partir de este momento me centrare en el análisis pormenorizado de los resultados económicos del periodo 2008.

ANALISIS COMPARATIVO AÑOS 2007 y 2008

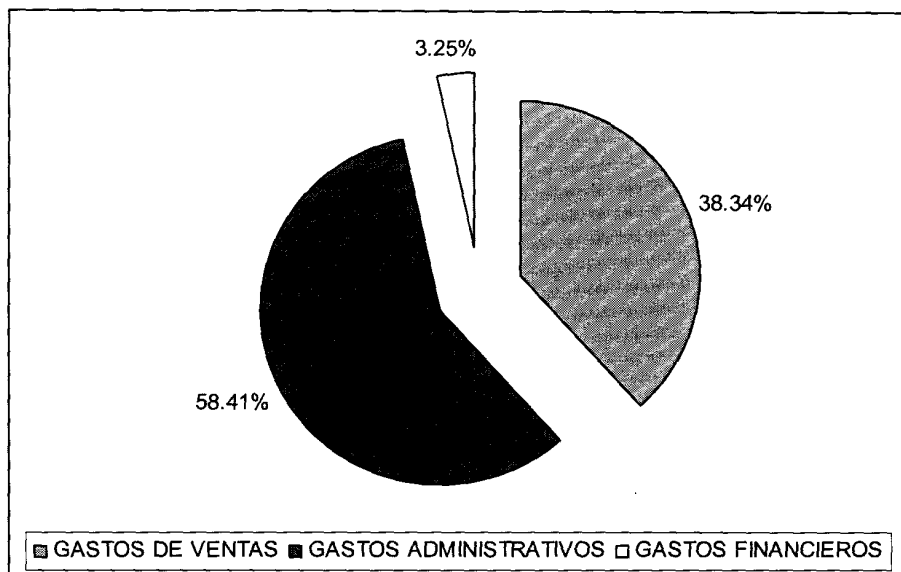
CUENTAS	2007	2008	INCREMENTO	%
VENTAS	2,412,177.38	2,835,383.57	423,206.19	17.54
COMPRAS	1,926,216.35	2,634,250.03	708,033.68	36.76
GASTOS DE VENTA	97,822.75	149,151.04	51,328.29	52.47
GASTOS ADMINISTRATIVOS	250,271.18	227,240.66	- 23,030.52	-9.20
GASTOS FINANCIEROS	18,023.14	12,626.44	- 5,396.70	-29.94

Como se puede observar en el primer cuadro todos los rubros mencionados han sufrido variación con respecto al ejercicio 2007, es así que las ventas han sufrido un incremento del 17.54%, de la misma manera las compras se han incrementado en un 36.76%. en lo que se refiere al rubro de los gastos podemos observar que los gastos de venta se incrementaron en un 52.47% con referencia al año 2007, mientras que los gastos administrativos y financieros sufrieron un decremento del 9.20% y del 29.94% respectivamente con referencia al ejercicio anterior.

GASTOS EFECTUADOS DURANTE EL PERIODO 2007

RUBRO	CANTIDAD USD\$	PORCENTAJE
GASTOS DE VENTAS	149,151.04	38.34%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	227,240.66	58.41%
GASTOS FINANCIEROS	12,626.44	3.25%
TOTALES:	389,018.14	100.00%

Analizando los rubros de gastos durante el ejercicio podemos observar que rubro de gastos administrativos representa el 58.41% del total de gastos generados, mientras que los gastos de ventas representan el 38.34% y los gastos financieros son los que tienen menor representación con un 3.25%.



Citare algunos índices financieros correspondientes al presente ejercicio:

$$\text{INDICE DE SOLIDEZ} = \frac{\text{PASIVO TOTAL}}{\text{ACTIVO TOTAL}} = \frac{\$ 727,124.44}{\$ 952,089.91} = \mathbf{0.76}$$

Las deudas de la empresa están financiadas con el 76% del activo que posee la misma.

$$\text{ROTACION DE ACTIVOS FIJOS} = \frac{\text{VENTAS}}{\text{ACTIVO FIJO}} = \frac{\$2,835,383.57}{\$ 594,374.45} = \mathbf{4.77}$$

Con este resultado podemos determinar que las ventas rotan 4.77 veces en función del activo.

$$\text{INVERSION DE ACTIVOS FIJOS} = \frac{\text{ACTIVO FIJO}}{\text{ACTIVO TOTAL}} = \frac{\$ 594,374.45}{\$ 952,089.91} = \mathbf{0.62}$$

Del 100% de activos el 62% representa a activos fijos.

$$\text{INDICE DE ENDEUDAMIENTO} = \frac{\text{PASIVO}}{\text{PATRIMONIO}} = \frac{\$ 727,124.44}{\$ 224,965.47} = \mathbf{3.232}$$

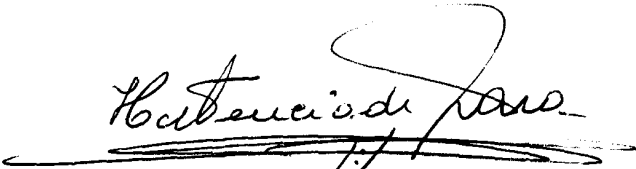
Con este resultado podemos determinar que el patrimonio de la empresa se encuentra totalmente comprometido por las deudas que posee la misma. En el ejercicio económico motivo de este análisis se puede observar el incremento del pasivo con referencia al año anterior ya que se realizó la adecuación de parte del edificio donde funciona el local principal. Como consecuencia de todo esto el pasivo se incremento y se espera una recuperación en un tiempo no mayor a cuatro años.



SUPERMERCADO Y COMISARIATOS

Al finalizar espero haber cumplido las expectativas generadas al iniciar el ejercicio 2008, a través de una planificación que nos permitido consolidar nuestra empresa y mantener el prestigio y lealtad de nuestros clientes. Agradezco la confianza depositada en mi persona para dirigir la empresa, quedo a sus órdenes para resolver cualquier pregunta o inquietud que se pueda presentar.

Atentamente,


Sra. Hortencia Vargas de Jara
GERENTE GENERAL

