

INFORME DE GERENCIA**PERIODO AÑO 2019.**

En cumplimiento al estatuto de nuestra empresa y a la norma expresa emitida por la Superintendencia de Compañías, me permito señores socios poner en su consideración el siguiente Informe, el mismo que me permito iniciar con un breve análisis de la difícil situación social, económica y de valores morales que afecta a nuestro empobrecido país.

Empezare haciendo un brevísimo recuento de los datos estadísticos mas relevantes del año 2019. Así según datos oficiales de INEC la inflación determinada para el año 2019 fue del -0.07% y un decrecimiento en el PIB del -0.5% cifras por demás alarmantes que a simple vista dicen de la difícil situación económica por la que atraviesa nuestro pobre país. Esto en pocas palabras habla de una menor demanda de bienes en general con un marcado incremento en el desempleo y como resultado un deterioro de empleo adecuado. La rigidez de nuestro régimen laboral no permite entre muchos otros factores que el país despegue hacia el tan anhelado desarrollo así una población cada vez con menos ingresos no dispone de los recursos necesarios para demandar más bienes y servicios.

Los escándalos de corrupción son ya continuos y con una clase política cada vez mas cuestionada conforman un escenario caótico donde prima la desconfianza particularmente en un gobierno central débil que se sabe tiene que hacer pactos de gobernabilidad para seguir siendo gobierno. Este aspecto es ciertamente grave ya que se nota una clara falta de liderazgo por parte del presidente y su equipo de ministros y asesores, creando espacios de vacío en el poder, situación que es aprovechada por ciertos politiqueros oportunistas ni que decir de los pesudos dirigentes laborales que con su deshonesto actuar solo contribuyen al caos. Capitulo aparte merece los bochornosos incidentes del mes de octubre de 2019 cuando so pretexto del paro nacional este lamentable oscuro capitulo de nuestra historia reciente no solo que casi termina con el débil gobierno de Moreno, sino que ahondo aun mas la brecha de pobreza y desilusión de todos nosotros, las pérdidas acumuladas suman más de 15 mil millones de dólares, razón por la cual el desempleo y subempleo alcanzaron cifras récords, así en la inflación alcanzada en este año 2019 los rubros que tuvieron mayor incidencia fueron precisamente el sector alimentos y bebidas no alcohólicas (-0,05%), restaurantes y hoteles (-0,006%) y muebles y artículos para el hogar (-0,004%).

Como se indicó anteriormente, el país terminó el 2019 en deflación no solo económica sino de valores morales y con una marcada y galopante corrupción institucional. A pesar de que las previsiones más optimistas hacían ver al 2020 como un año preelectoral en lo económico se preveía una ligera recuperación económica que según

los cálculos más optimistas no superaría de 2% del PIB hasta que en el mes de marzo llego la fatídica pandemia del COVID-19, situación sanitaria que termino con cualquier escenario de crecimiento y que por la gravedad de los acontecimientos requiere de un capítulo aparte de análisis e impacto en todos los aspectos del diario vivir.

A partir de este momento centrare mi informe en aspectos relacionados directamente al ámbito de nuestra empresa de supermercados la cual como hemos notado en los últimos años cada vez mas enfrenta una mayor competencia de mercado local. Ya son más de cinco años de la presencia de Mi Comisariato y tres de Supermaxi además de Tia, Santa Maria y las locales como Dicosavi y Ahí son entre muchas otras tiendas, micros y supermercados locales por lo cual el espacio para el desarrollo del negocio es cada vez menor. Desde los inicios de nuestro negocio de supermercados la línea más grande de comercialización siempre ha estado enfocada en la venta al detal de los afamados embutidos de nuestra empresa aliada La Ibérica C. Ltda, dichas ventas representan el 72 % de la facturación general de nuestro negocio por lo que es necesario el fortalecimiento de los vínculos comerciales entre nuestras empresas aliadas y tener una organización a nivel empresarial que nos permita cumplir con todas nuestras metas que como negocio debemos plantearnos.

A partir de este momento me dedicare a revisar aspectos societarios internos de la compañía. Insisto, estimados accionistas que nuestra empresa demanda una urgente y profunda reingeniería en todos sus procesos de control contable y administrativo, mismo que debe ser analizado y modernizado siguiendo la realidad de los tiempos que vivimos.

Empezaré con la revisión de los estados financieros empezando por el análisis del balance general de la empresa durante el periodo fiscal del año 2019.

ESTADO DE RESULTADOS

ANALISIS COMPARATIVO AÑOS 2019-2018

CUENTAS	2,019	2,018	VARIACION	%
VENTAS	4,250,959.08	4,330,528.02	-79,568.94	-1.84
COSTO DE VENTAS	3,311,604.54	3,505,617.69	-194,013.15	-5.53
GASTOS DE VENTAS	359,360.22	298,018.15	61,342.07	20.58
GASTOS DE ADMINIST.Y FINC	482,510.40	388,772.75	93,737.65	24.11
UTILIDAD ANTES PART.T/I.RTA	194,871.67	334,840.34	-139,968.67	-41.80
15% TRABAJADORES	29,230.75	50,226.05	-20,995.30	-41.80
UTILIDAD NETA PERIODO	98,270.12	208,498.06	-110,227.94	-52.87

En referencia al estado de resultados cuadro # 1 podemos observar que las ventas han sufrido un decremento de 1,84%, con relación al año 2018, igual podemos observar que en costo de ventas hay una diferencia de 5,53% menos; así mismo podemos

observar que los gastos se incrementaron para este ejercicio económico tanto gastos administrativos como de ventas. Como resultado de estos cambios entre ingresos y egresos vemos que las utilidades referentes al 2018 han sufrido un decremento del 41,80%

BALANCE GENERAL

ANALISIS COMPARATIVO AÑOS 2019-2018

CUENTAS	2,019	2,018	VARIACION	%
ACTIVO CORRIENTE	1,485,513.19	1,392,860.40	92,652.79	6.65
ACTIVO FIJO	1,345,108.11	1,466,783.71	-121,675.60	-8.30
PASIVO CORRIENTE	1,360,383.51	1,275,059.02	85,324.49	6.69
OTROS PASIVOS	57,164.76	156,795.14	-99,630.38	-63.54
PATRIMONIO	1,233,813.42	1,136,032.64	97,780.78	8.61

Al analizar el cuadro # 2 del Balance General podemos darnos cuenta que el activo corriente creció en el año 2019 en un 6,65% con relación al 2018, el activo fijo sufre un decremento de 8,30%. Con relación al pasivo corriente podemos decir que en este año sufrió un incremento del 6,69% esto se debe a que en este año se cambio la provisión a corriente por concepto de jubilaciones patronales ya que existen algunos empleados que han cumplido con el tiempo establecido para acogerse a este beneficio. Por la razón mencionada anteriormente el pasivo a largo plazo sufrió un decremento del 63,54% con respecto al año anterior. El Patrimonio para este año 2019 sufre un incremento del 8.61% por la acumulación de resultados de años anteriores que todavía no han sido repartidos a sus accionistas.

$$\text{INDICE DE LIQUIDEZ} = \frac{\text{ACTIVO CORRIENTE}}{\text{PASIVO CORRIENTE}} = \frac{\$ 1,485,513.19}{\$ 1,360,383.51} = \$ 1.09$$

La empresa mantiene la liquidez del año anterior, es decir que por cada dólar adeudado la empresa posee solo 1.09 para pagar el pasivo a corto plazo.

$$\begin{aligned} \text{ROTACION DE INVENTARIOS} &= \frac{\text{COSTO DE VENTAS}}{\text{INVENTARIO PROMEDIO}} = \frac{\$ 3,311,604.54}{700000} = 4.73 \\ &= \frac{\text{INVENTARIO PROMEDIO} \times 365}{\text{COSTO DE VENTA}} = \frac{\$ 255,500,000.00}{\$ 3,311,604.54} = 77.15 \end{aligned}$$

La mercadería disponible para la venta entra y sale de bodega un promedio de 4 veces al año, lo que quiere decir cada 77 días.

$$\begin{aligned} \text{INDICE DE PROPIEDAD Y ENDEUDAMIENTO} &= \frac{\text{PATRIMONIO}}{\text{ACTIVO TOTAL}} = \frac{\$ 1,233,813.42}{\$ 2,846,233.36} = 0.43 \\ &= \frac{\text{PASIVO}}{\text{ACTIVO TOTAL}} = \frac{\$ 1,417,548.27}{\$ 2,846,233.36} = 0.50 \end{aligned}$$

El 43% pertenece a los dueños de la empresa mientras que el 50% está comprometido con los proveedores de la empresa.

$$\begin{aligned} \text{DUPONT} &= \frac{\text{VENTAS}}{\text{ACTIVO TOTAL}} \times \frac{\text{UTILIDAD NETA}}{\text{VENTAS}} \\ &= \frac{\$ 4,250,959.08}{\$ 2,846,233.36} \times \frac{\$ 98,270.12}{\$ 4,250,959.08} = 0.03 \end{aligned}$$

Por cada dólar que rota en los activos sean corrientes o fijos con el objeto de mejorar la actividad de la empresa se obtiene una ganancia de \$ 0,03.

Para concluir el presente informe, agradezco una vez mas la confianza depositada en mi persona en el cargo de la Gerencia General, y deseando que el año 2020 a pesar de las vicisitudes vividas a efectos de la mortal pandemia lo culminemos en armonía y con salud.

Cualquier comentario u observación quedo a su entera disposición.

Atentamente.



Sra. Hortencia Vargas Freire

Gerente General.