

Riobamba, 15 de Abril del 2019

INFORME DE GERENCIA

PERIODO 2018.

Estimados socios:

Estimados socios quiero empezar este informe gerencial del periodo 2018 haciendo un breve análisis sobre la situación económica del país:

En verdad el año 2018 fue bastante tranquilo en términos generales, el gobierno nacional no tuvo que enfrentar grandes desafíos, ni ninguna tragedia de dimensiones como en años anteriores.

En el campo empresarial si bien el ritmo de la economía que esta ralentizada desde hace como una década atrás, sigue muy lenta y de igual manera el crecimiento viene marcado por ese contante desacelera miento de la economía en general. Con esto quiero decir que a pesar de mantener una constante presencia en el mercado, recordemos que nuestro horario de atención es de lunes a domingo; sobre todo local a nivel de la ciudad de Riobamba factores externos como son las presencia de las grandes cadenas de supermercados encabezados por Supermaxi, Mi Comisariato, Aki, Tia y algunos competidores locales como DICOSAVI, AHI ES, entre otros hacen cada vez menos atractivo el negocio de supermercado. En el caso particular de nuestra empresa Supermercados HdeJ C. Ltda. la venta de manera exclusiva de los afamados embutidos de nuestra empresa hermana Fábrica de Embutidos La Ibérica C. Ltda. marca una gran diferencia en la forma y en el resultado del negocio.

En el campo de las inversiones, este año ha sido súper conservador para nuestra empresa ya que aparte de los consabidos mantenimientos rutinarios tan solo se ha implementado un grupo electrógeno de respaldo para suplir la falta de fluido eléctrico, con una capacidad a nuestra altitud de 650 KWA. Este equipo por su diseño y capacidad garantiza el normal funcionamiento de todos los equipos de refrigeración, corte y despacho en caso de un corte no anunciado del fluido eléctrico.

El equipo fue importado de manera directa desde los Estados Unidos lo que proporciono un gran ahorro en los costos tanto de compra, envío y nacionalización.

En el área laboral, la estabilidad de nuestros colaboradores en un aspecto a resaltar ya que aparte del área de cajeros donde existe un constante cambios de personal, el resto de colaboradores se han mantenido cada uno en su área asignada de trabajo.

A partir de este momento les invito a revisar de manera pormenorizada el informe económico que esta administración a preparado y de manera muy puntual revisar el estado de resultados.

ESTADO DE RESULTADOS

ANALISIS COMPARATIVO AÑOS 2018-2017

CUENTAS	2,018	2,017	VARIACION	%
VENTAS	4,330,528.02	4,414,340.54	-83,812.52	-1.90
COSTO DE VENTAS	3,505,617.69	3,392,851.53	112,766.16	3.32
GASTOS DE VENTAS	298,018.15	267,279.11	30,739.04	11.50
GASTOS DE ADMINIST.Y FINC	388,772.75	365,040.02	23,732.73	6.50
UTILIDAD ANTES PART.T/I.RTA	334,840.34	357,983.33	-23,142.99	-6.46
15% TRABAJADORES	50,226.05	53,697.50	-3,471.45	-6.46
UTILIDAD NETA PERIODO	208,498.06	242,860.30	-34,362.24	-14.15

En referencia al estado de resultados del cuadro número uno podemos observar que las ventas han sufrido un decremento del 1.90% con relación al año 2017, sin embargo observamos que el costo de ventas tiene un incremento del 3.32%; así mismo podemos observar que los gastos se incrementaron para este ejercicio económico tanto gastos administrativos como de ventas. Como resultado de estos cambios en los ingresos y gastos vemos que las utilidades referentes al periodo 2018 han sufrido un decremento del 14.15%.

BALANCE GENERAL

ANALISIS COMPARATIVO AÑOS 2018-2017

CUENTAS	2,018	2,017	VARIACION	%
ACTIVO CORRIENTE	1,392,860.40	1,291,563.68	101,296.72	7.84
ACTIVO FIJO	1,466,783.71	1,497,077.30	-30,293.59	-2.02
PASIVO CORRIENTE	1,275,059.02	1,508,050.01	-232,990.99	-15.45
OTROS PASIVOS	156,795.14	154,061.20	2,733.94	1.77
PATRIMONIO	1,136,032.64	895,089.55	240,943.09	26.92

Al analizar el cuadro número dos correspondiente al Balance General podemos darnos cuenta que el Activo Corriente creció en el año 2018 en un 7.84% con relación al ejercicio 2017, el Activo Fijo sufre un decremento del 2.02%. Con relación al Pasivo Corriente podemos decir que gracias a la estabilidad de la empresa hemos podido cumplir con las obligaciones a corto plazo y este ha decrecido en este año en un 15.45%. El Pasivo a Largo plazo se incrementó en un valor mínimo de 1.77%. El Patrimonio de la empresa creció en este año en un 26.92% debido al aumento de capital

de \$120,000.00.

$$\text{INDICE DE LIQUIDEZ} = \frac{\text{ACTIVO CORRIENTE}}{\text{PASIVO CORRIENTE}} = \frac{\$ 1,392,860.40}{\$ 1,275,059.02} = \$ 1.09$$

La empresa este año empieza a recuperar liquidez ya que por cada dólar adeudado la empresa posee \$1.09 para pagar el pasivo a corto plazo.

$$\begin{aligned} \text{ROTACION DE INVENTARIOS} &= \frac{\text{COSTO DE VENTAS}}{\text{INVENTARIO PROMEDIO}} = \frac{\$ 3,505,617.69}{700000} = 5 \\ &= \frac{\text{INVENTARIO PROMEDIO} \times 365}{\text{COSTO DE VENTA}} = \frac{\$ 255,500,000.00}{\$ 3,505,617.69} = 72.88 \end{aligned}$$

La mercadería disponible para la venta entra y sale de bodega 5 veces al año, lo que quiere decir cada 73 días.

$$\begin{aligned} \text{INDICE DE PROPIEDAD Y ENDEUDAMIENTO} &= \frac{\text{PATRIMONIO}}{\text{ACTIVO TOTAL}} = \frac{\$ 1,136,032.64}{\$ 2,776,600.01} = 0.41 \\ &= \frac{\text{PASIVO}}{\text{ACTIVO TOTAL}} = \frac{\$ 1,432,069.31}{\$ 2,776,600.01} = 0.51 \end{aligned}$$

El 41% pertenece a los dueños de la empresa, mientras que el 51% está comprometido con los proveedores de la empresa

$$\begin{aligned} \text{DUPONT} &= \frac{\text{VENTAS}}{\text{ACTIVO TOTAL}} \times \frac{\text{UTILIDAD NETA}}{\text{VENTAS}} \\ &= \frac{\$ 4,330,528.02}{\$ 2,776,600.01} \times \frac{\$ 208,498.06}{\$ 4,330,528.02} = 0.08 \end{aligned}$$

Por cada dólar que rota en los activos sean corrientes o fijos con el objeto de mejorar la actividad de la empresa se obtiene una ganancia de \$0.08.



SUPERMERCADO Y COMISARIATOS

Para terminar quiero expresar mi agradecimiento profundo a todos los socios por haber confiado en mi persona para gerenciar esta importante empresa riobambeña, lo que retribuyo con mi compromiso de trabajo.

Estimados socios muchas gracias.

Sra. Hortencia Vargas Freire
GERENTE GENERAL