

Riobamba, 10 de Abril del 2018

INFORME DE GERENCIA 2017

Señores Socios:

Como sabemos con la posesión del nuevo gobierno al mando del Lc. Lenin Moreno G, como nuevo Presidente Constitucional de la República, las expectativas de cambio en el manejo gubernamental casi se desvanecieron por completo, sin sospechar que por el peso de un mal manejo de las cuentas de una Década de Autoritarismo sin comparación en la historia moderna, una campaña corrupción institucionalizada en todos los niveles burocráticos, serían necesarios tan solo unos pocos meses del actual gobierno para destapar una especie de enorme cloaca de malos manejos en lo económico y social, así como conocer con espanto como se feriaron alegremente la mayor bonanza y riqueza de la historia de nuestro país. Van apareciendo de a poco escándalo tras escándalo de corrupción y malos manejos por lo que esperamos ver tras las rejas a los verdaderos culpables de estos atracos en el menor tiempo posible.

Respecto a nuestra empresa de Supermercados, veo con enorme preocupación que nuestras ventas prácticamente se han estancado, así lo demuestran los pobres resultados financieros obtenidos, será que ahora si necesitamos una verdadera reingeniería en nuestros procesos de Marketing Publicitario, posicionamiento local, ya que recordemos que las grandes cadenas se hallan funcionando desde hace algunos años en nuestra ciudad.

Cabe recordar que para el mes de Noviembre se terminó con la remodelación de la fachada e interiores de nuestra sucursal ubicada en la Avenida Daniel León Borja.

Ahora les invito a revisar detenidamente los resultados e índices financieros obtenidos durante la gestión del año 2017.

Como lo habíamos mencionado anteriormente los ingresos de la empresa se han estancado es así que con relación a las ingresos del año 2016 se ha obtenido un incremento de apenas el 0.71%, lo que nos pone en la dura tarea de buscar estrategias de venta para mejorar el mercado. Con relación a la Utilidad contable de la empresa esta se incrementó en el año 2017 en un 23.05% debido a que los gastos de la empresa bajaron un promedio de 21.14% con relación al ejercicio fiscal 2016, esta baja se vio reflejada especialmente en los rubros de gastos administrativos.

Al analizar la situación financiera de la empresa hemos observado que el valor del Activo es mayor en relación al año 2016; los activos corrientes se han incrementado en un 14.02% lo que nos hace ver que la empresa terminó el año 2017 con mayor liquidez, en este año fiscal se adquirieron activos fijos para beneficio de la empresa y su incremento ha superado el 3.5% con relación al ejercicio inmediato anterior. Sin embargo las deudas a corto plazo incrementaron en un 5.28% lo que no sucede con el pasivo a largo plazo que sufrió un decremento del 40.89% debido a que las obligaciones financieras de la empresa están siendo canceladas y estamos en la recta final de cumplir con estos compromisos. Como es de conocimiento de ustedes señores socios en este año se hizo la reinversión de Capital lo que incremento el Patrimonio de la empresa en un 26.35%.

A continuación pongo en su conocimiento algunos índices financieros relevantes en el manejo de la empresa:

$$\text{INDICE DE LIQUIDEZ} = \frac{\text{PASIVO CORRIENTE}}{\text{ACTIVO CORRIENTE}} = \frac{\$ 1,291,563.68}{\$ 1,508,050.01} = \$ 0.86$$

La empresa presenta un problema de liquidez ya que por cada dólar adeudado posee 0,86 para pagar el pasivo a corto plazo. Razón por la cual se debe tomar las medidas correctivas.

$$\begin{aligned} \text{ROTACION DE INVENTARIOS} &= \frac{\text{COSTO DE VENTAS}}{\text{INVENTARIO PROMEDIO}} = \frac{\$ 3,392,851.53}{700000} = 4.85 \\ &= \frac{\text{INVENTARIO PROMEDIO} \times 365}{\text{COSTO DE VENTA}} = \frac{\$ 255,500,000.00}{\$ 3,392,851.53} = 75.31 \end{aligned}$$

La mercadería disponible para la venta entra y sale de bodega 4,85 veces al año, lo que quiere decir cada 75 días.

$$\text{INDICE DE PROPIEDAD Y ENDEUDAMIENTO} = \frac{\text{PATRIMONIO}}{\text{ACTIVO TOTAL}} = \frac{\$ 895,089.55}{\$ 2,800,061.06} = 0.32$$

$$= \frac{\text{PASIVO}}{\text{ACTIVO TOTAL}} = \frac{\$ 1,662,111.21}{\$ 2,800,061.06} = 0.59$$

El 32% pertenece a los dueños de la empresa mientras que el 59% está comprometido con los proveedores de la empresa.



$$\text{DUPONT} = \frac{\text{VENTAS}}{\text{ACTIVO TOTAL}} \times \frac{\text{UTILIDAD NETA}}{\text{VENTAS}} = \frac{\$ 4414340.54}{\$ 2800061.06} \times \frac{\$ 242860.3}{\$ 4414340.54} = 0.09$$

Por cada dólar que rota en los activos sean corrientes o fijos con el objeto de mejorar la actividad de la empresa se obtiene una ganancia de \$ 0,09.

Para terminar quiero dejar constancia de mi agradecimiento a todos los colaboradores de la empresa por su dedicación y trabajo, así también a los socios de la por la confianza puesta en mi persona para administrar desde hace ya 29 años esta importante empresa riobambena.

Estimados socios muchas gracias.

Hortencia Vargas Freire
Sra. Hortencia Vargas Freire

GERENTE GENARAL

