

Riobamba, 3 de Abril del 2017

INFORME DE GERENCIA 2016

Estimados socios:

En cumplimiento al estatuto de nuestra empresa y en cumplimiento a norma expresa emitida por la Superintendencia de Compañías, presento a Ustedes el informe de Gerencia correspondiente al ejercicio económico 2016.

Como es conocido por Ustedes señores accionistas la situación que vive nuestro país, es causa de una constante preocupación debido al acelerado deterioro de aspectos básicos en nuestro diario convivir. Me refiero a la penosa inseguridad en lo jurídico y en lo personal; ya que cada vez son más constantes y profundas las crisis en las relaciones entre ecuatorianos.

Nuestra empresa de supermercados de ninguna manera es ajena a la grave crisis que vive nuestro país, sin embargo a pesar de ello la empresa se ha realizado un gran esfuerzo para cumplir con las obligaciones que mantiene con el Banco del Pacífico en el ámbito financiero y con los proveedores con los cuales mantenemos relaciones comerciales.

En el ambiente estrictamente comercial, hemos mantenido las mejores relaciones con nuestros proveedores como son: Fábrica de Embutidos La Ibérica Cía. Ltda. Proalimec Cía. Ltda. Quesería Rural ELCEBADEÑITO, Olmedo Arias Luis Felipe, ECOAL, entre otras quienes nos han extendido líneas de crédito a corto plazo pero sobre todo nos han facilitado los productos de manera puntual y en las cantidades requeridas.

En los aspectos societarios la situación ha sido estable razón por la cual les invito a participar en este momento de la revisión de manera detallada nuestros estados financieros en una tabla comparativa entre el período 2015-2016.

ANALISIS COMPARATIVO AÑOS 2015-2016

CUENTAS	2,016	2,015	VARIACION	%
VENTAS	4,380,230.49	5,159,560.01	-779,329.52	-15.10
COSTO DE VENTAS	3,314,781.22	4,232,944.21	-918,162.99	-21.69
GASTOS DE VENTAS	241,173.88	213,962.67	27,211.21	12.72
GASTOS DE ADMINIST.Y FINC	536,505.19	517,446.90	19,058.29	3.68
UTILIDAD ANTES PART.T/I.RTA	290,931.85	278,841.64	12,090.21	4.34
15% TRABAJADORES	43,639.78	41,826.25	1,813.53	4.34
UTILIDAD NETA PERIODO	184,749.91	195,206.23	-10,456.32	-5.36

El cuadro comparativo de los años 2015-2016, refleja como las ventas han sufrido un decremento del 15.10%, debido a la recesión económica que afecta a nuestro país, de la misma manera observamos que el costo de ventas tiene un decremento del 21.69%. Los gastos de venta han sufrido un incremento del 12.72% con referencia al ejercicio económico 2015, en lo que se refiere a los Gastos Administrativos estos han crecido en un 3.68%. Como resultado de estos cambios en los ingresos y egresos tenemos un incremento en la Utilidad el Ejercicio del 4.34%.

BALANCE GENERAL

ANALISIS COMPARATIVO AÑOS 2015-2016

CUENTAS	2,016	2,015	VARIACION	%
ACTIVO CORRIENTE	1,132,754.25	1,246,084.65	-113,330.40	-9.09
ACTIVO FIJO	1,442,517.69	1,361,009.62	81,508.07	5.99
PASIVO CORRIENTE	1,432,368.31	891,370.08	540,998.23	60.69
OTROS PASIVOS	260,628.38	620,220.18	-359,591.80	-57.98
PATRIMONIO	708,422.43	900,297.78	-191,875.35	-21.31

Al analizar el Balance General podemos darnos cuenta que el Activo Corriente sufrió un decremento del 9.09% con relación al año 2015, el Activo Fijo sufre un incremento del 5.99% debido a que este año se realizó una inversión en maquinaria y equipo para la empresa. Como resultado de la inversión en maquinaria vemos también que el Pasivo Corriente sufrió un incremento considerable en las obligaciones con menos de un año plazo. Sin embargo los pasivos a largo plazo sufrieron un decremento debido a que se lograron cancelar algunas deudas con los accionistas, de la misma manera vemos que el Patrimonio también decreció ya que se logró en este periodo distribuir valores de resultados acumulados.

A continuación presento los indicadores financieros que se obtienen como resultado para el año 2016:

$$\text{INDICE DE LIQUIDEZ} = \frac{\text{ACTIVO CORRIENTE}}{\text{PASIVO CORRIENTE}} = \frac{\$ 1,132,754.25}{\$ 1,432,368.31} = \$ 0.79$$

La empresa presenta un problema de liquidez ya que por cada dólar adeudado posee 0,79 para pagar el pasivo a corto plazo. Razón por la cual se debe tomar las medidas correctivas.

$$\begin{aligned} \text{ROTACION DE INVENTARIOS} &= \frac{\text{COSTO DE VENTAS}}{\text{INVENTARIO PROMEDIO}} = \frac{\$ 3,314,781.22}{700000} = 4.73 \\ &= \frac{\text{INVENTARIO PROMEDIO} \times 365}{\text{COSTO DE VENTA}} = \frac{\$ 255,500,000.00}{\$ 3,314,781.22} = 77.07 \end{aligned}$$

La mercadería disponible para la venta entra y sale de bodega 4,73 veces al año, lo que quiere decir cada 77 días.

$$\begin{aligned} \text{INDICE DE PROPIEDAD Y ENDEUDAMIENTO} &= \frac{\text{PATRIMONIO}}{\text{ACTIVO TOTAL}} = \frac{\$ 708,422.43}{\$ 2,586,169.03} = 0.27 \\ &= \frac{\text{PASIVO}}{\text{ACTIVO TOTAL}} = \frac{\$ 1,692,996.69}{\$ 2,586,169.03} = 0.65 \end{aligned}$$

El 27% pertenece a los dueños de la empresa mientras que el 65% está comprometido con los proveedores de la empresa.

$$\begin{aligned} \text{DUPONT} &= \frac{\text{VENTAS}}{\text{ACTIVO TOTAL}} \times \frac{\text{UTILIDAD NETA}}{\text{VENTAS}} \\ &= \frac{\$ 4,380,230.49}{\$ 2,586,169.03} \times \frac{\$ 184,749.91}{\$ 4,380,230.49} = 0.06 \end{aligned}$$

Por cada dólar que rota en los activos sean corrientes o fijos con el objeto de mejorar la actividad de la empresa se obtiene una ganancia de \$ 0,06.

Una vez evaluada la Situación Financiera de la empresa y dando cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 124 de la Ley de Compañías, propongo que las utilidades obtenidas en el presente ejercicio y luego de la Participación de Trabajadores, sean reinvertidas por un valor de CIENTO SETENTAS MIL CON 00/100 DOLARES, de acuerdo a lo que determine la ley acogiéndonos al beneficio de la deducción de diez puntos en el cálculo para pago de impuesto a la renta y la diferencia de la utilidad sea entregada a los a los socios de la compañía de acuerdo a las disposiciones legales.

Por lo indicado estimados accionistas notamos que a pesar de la crisis que vive nuestro país en todos los ámbitos del diario convivir, nuestra empresa Supermercados y Comisariatos Hortencia de Jara e hijos Cía. Ltda., ha mantenido un constante nivel en sus ventas gracias básicamente a la fidelización de nuestra base de clientes continuos, razón por la cual nuestras ventas a pesar de verse disminuidas nos han permitido mantener una adecuada cartera y poder cumplir con nuestras obligaciones contractuales.

En lo que se refiere al cumplimiento de las normas de propiedad intelectual debo citar que el Software que utiliza la empresa es original y se cuenta con la asesoría de la empresa Akros Corp. para su compra y actualización. La aplicación empresarial que utilizamos es el Dobra Empresarial versión 7, el cuál fue adquirido con licencias originales.

Debido a la crisis tantas veces mencionada, la empresa ha mantenido sus dos únicos locales ubicados en la ciudad de Riobamba y aspiramos que durante los primeros meses del próximo año podamos emprender la reconstrucción de nuestro local ubicado en la Avenida Daniel León Borja importante arteria comercial de nuestra ciudad.

Les expreso mis más sinceros agradecimientos por la confianza depositada en mi persona y aspiro con la bendición de Dios poder dirigir nuestra empresa en los años venideros.

Atentamente,

Sra. Hortencia Vargas Freire

GERENTE GENARAL