

Riobamba, 11 de Abril del 2016.

INFORME DE GERENCIA

PERIODO 2015

Estimados socios:

En cumplimiento al estatuto de nuestra empresa y en cumplimiento a norma expresa emitida por la Superintendencia de Compañías, presento a Ustedes el informe de Gerencia correspondiente al periodo 2015.

En primer lugar permítanme agradecer la confianza depositada en mi persona para dirigir nuestra empresa en calidad de Gerente en un año de difícil coyuntura económica como la que actualmente vive nuestro país. A pesar de que los indicadores económicos oficiales hablan de una inflación muy baja, la realidad de mercado es otra y los precios siguen con una tendencia alcista constante agravada por la situación de que muchos productos o variedades del mismo prácticamente han desaparecido del mercado esto debido a erradas políticas gubernamentales que ha pretextado de fomentar la producción nacional han cerrado la posibilidad de importar miles de productos, los cuales una vez acabados los stocks de bodega han desaparecido del mercado en su gran mayoría. Muchos de estos productos no han podido ser reemplazados por sus pares nacionales ya sea por la falta de materias primas o porque el mercado no está preparado para recibir este tipo de productos.

En el contexto nacional, la politiquería sigue haciendo de las suyas con la promulgación de cuerpos legales atentatorios a la libertad de empresas, ya que la clara falta de seguridad jurídica hace que las normas legales sean manipuladas al antojo del gobernante de turno. Pregunto yo como podemos garantizar nuevas inversiones sin cuerpos legales claros y sin incentivos a las nuevas inversiones?

Los problemas del mundo también han afectado a nuestro país, una clara muestra de aquello es la caída en los precios del petróleo en los mercados externos a la que se suma el castigo por la baja calidad de nuestro crudo. Esto no solo que ha ocasionado un gran vacío presupuestario sino causa una grave crisis en el manejo de la economía interna agravada por la sobrevaloración de nuestra moneda prestada como es el dólar americano.

En lo referente al manejo interno de nuestra empresa no ha habido grandes cambios, hemos logrado mantener nuestro nivel de ventas casi estable ya que nuestro principal proveedor de embutidos no ha variado sus precios de venta y esto ha permitido el mantener los precios estables en esa línea.

El 2015 fue un año difícil, en el que no hubieron ni grandes inversiones ni nuevos proyectos, tan solo el normal giro del negocio diario ya que recordemos que nuestros supermercados abren sus puertas todos los días de lunes a domingo.

A continuación les invito a revisar el informe económico del periodo en revisión.

ANALISIS COMPARATIVO AÑOS 2014-2015

CUENTAS	2,015	2,014	VARIACION	%
VENTAS	5,159,560.01	4,372,557.13	150,799.51	3.01
COSTO DE VENTAS	4,232,944.21	3,576,118.16	153,301.02	3.76
GASTOS DE VENTAS	213,962.67	215,809.17	-34,394.18	-13.85
GASTOS DE ADMINIST.Y FINC	517,446.90	415,568.85	63,426.98	13.97
UTILIDAD ANTES PART.T/I.RTA	278,841.64	149,972.69	22,175.82	8.64
15% TRABAJADORES	41,826.25	22,495.90	3,326.38	8.64
UTILIDAD NETA PERIODO	195,206.23	89,751.81	24,765.99	14.53

En referencia al estado de resultados cuadro #1 podemos observar que las ventas han sufrido un incremento de 3,01%, debemos manifestar que el porcentaje de crecimiento de las ventas decayó en 3% con referencia al año 2014, el costo de ventas se incremento en un porcentaje similar al de las ventas del 3,76%, mientras que en los gastos de venta sufrieron decremento del 13,85% con respecto a los gastos del 2014; a su vez los gastos administrativos han sufrido un crecimiento del 13,97%.

Como resultado de estos cambios entre ingresos y egresos vemos que las utilidades referentes al 2015 han sufrido un incremento del 8,64%.

BALANCE GENERAL

ANALISIS COMPARATIVO AÑOS 2014-2015

CUENTAS	2,015	2,014	VARIACION	%
ACTIVO CORRIENTE	1,246,084.65	1,415,356.27	-169,271.62	-11.96
ACTIVO FIJO	1,361,009.62	1,440,105.74	-79,096.12	-5.49
PASIVO CORRIENTE	891,370.08	1,228,882.34	-337,512.26	-27.46
OTROS PASIVOS	620,220.18	726,281.89	-106,061.71	-14.60
PATRIMONIO	900,297.78	729,857.54	170,440.24	23.35

Al analizar el cuadro # 2 del Balance General podemos darnos cuenta que tanto el activo corriente como el activo fijo presentan un decremento con referencia al año 2014, el decremento del activo corriente hace referencia a los pagos que se hicieron en este año a algunos proveedores utilizando el activo disponible, mientras que el decremento del activo fijo se refiere a los activos totalmente depreciados en este año. Los pasivos igual han sufrido un decremento del 27,46%, la razón de este

decremento obedece a los pagos que se hicieron a los proveedores en el cual se utilizó el activo disponible como se mencionó anteriormente. Por lo dicho podemos decir que el Patrimonio se incrementa en un 23,35% gracias a los resultados obtenidos en el ejercicio 2014.

A continuación presento los indicadores financieros que se obtienen como resultado para el año 2015:

$$\text{INDICE DE LIQUIDEZ} = \frac{\text{ACTIVO CORRIENTE}}{\text{PASIVO CORRIENTE}} = \frac{\$ 1,246,084.65}{\$ 891,370.08} = \$ 1.40$$

La empresa posee por cada deuda a corto plazo \$ 1.40 para pagar el pasivo a corto plazo con los activos corrientes de la empresa.

$$\begin{aligned} \text{ROTACION DE INVENTARIOS} &= \frac{\text{COSTO DE VENTAS}}{\text{INVENTARIO PROMEDIO}} = \frac{\$ 4,232,944.21}{700000} = 6.05 \\ &= \frac{\text{INVENTARIO PROMEDIO} \times \$ 255,500,000.00}{\text{COSTO DE VENTA}} = \frac{365}{\$ 4,232,944.21} = 60.36 \end{aligned}$$

La mercadería disponible para la venta entra y sale de bodega 6.05 veces al año, lo que quiere decir cada 60 días.

$$\text{INDICE DE PROPIEDAD Y ENDEUDAMIENTO} = \frac{\text{PATRIMONIO}}{\text{ACTIVO TOTAL}} = \frac{\$ 900,297.78}{\$ 2,607,094.27} = 0.35$$

El 35% pertenece a los dueños de la empresa mientras que el 58% está comprometido con los proveedores de la empresa.

$$\begin{aligned} \text{DUPONT} &= \frac{\text{VENTAS}}{\text{ACTIVO TOTAL}} \times \frac{\text{UTILIDAD NETA}}{\text{VENTAS}} \\ &= \frac{\$ 5,159,560.01}{\$ 2,607,094.27} \times \frac{\$ 195,206.23}{\$ 5,159,560.01} = 0.08 \end{aligned}$$

Por cada dólar que rota en los activos sean corrientes o fijos con el objeto de mejorar la actividad de la empresa se obtiene una ganancia de \$ 0,08.



SUPERMERCADO Y COMISARIATOS

Una vez evaluada la Situación Financiera de la empresa y dando cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 124 de la Ley de Compañías, propongo que las utilidades obtenidas en el presente ejercicio y luego de la Participación de Trabajadores, sean reinvertidas por un valor de CIENTO CUARENTA Y SEIS MIL SETECIENTOS TREINTA DOLARES, de acuerdo a lo que determine la ley acogiéndonos al beneficio de la deducción de diez puntos en el cálculo para pago de impuesto a la renta y la diferencia de la utilidad sea entregada a los socios de la compañía de acuerdo a las disposiciones legales.

De la misma manera seguiremos con la estrategia que nos ha caracterizado de comercializar productos de las mejores marcas que nos permita competir de igual a igual con los supermercados de las cadenas nacionales que se han instalado en la ciudad.

Sobre el cumplimiento de las normas de propiedad intelectual debo citar que el Software que se utiliza en el supermercado es original y se cuenta con la asesoría de la empresa Akros para su compra y actualización. El programa administrativo que usamos es el Dobra Empresarial versión 7 el cual se adquirió con las licencias originales.

En lo referente a los productos que comercializamos estos son adquiridos directamente a los distribuidores autorizados lo que garantiza que los mismos se expenden sean originales y cumplan con todas las normas establecidas.

Para finalizar quiero expresar mi agradecimiento a Uds. Señores Socios así como al personal administrativo, empleados y trabajadores por su colaboración para que la empresa cumpla con los objetivos propuestos, a la vez que los comprometo a seguir trabajando conjuntamente para la consecución de las metas fijadas para el año 2016.

Atentamente,

Sra. Hortencia Vargas Freire.

GERENTE GENERAL

