



Riobamba, Abril 15 de 2.013

## **INFORME DE GERENCIA.**

### **PERIODO 2.012**

Estimados Socios:

De acuerdo a lo establecido en el Art. 124 de la Ley de Compañías vigente y en base a la escritura de constitución de "SUPERMERCADO Y COMISARIATOS HORTENCIA DE JARA E HIJOS C. LTDA."; en mi calidad de Gerente y por ende su Representante Legal, pongo en su consideración el informe de actividades realizadas por la empresa durante el período comprendido entre el 1ero de enero y el 31 de diciembre del 2012.

Con mucho pesar recordamos el primer aniversario de la partida de mi querido esposo y compañero Jorge Jara Vallejo, quien descansa en paz y de Dios goza, es una gran pérdida en lo personal y como gran gestor e iniciador de nuestra empresa.

Realmente desde el punto de vista social, no hay mayores cambios en el tema seguridad, ya que seguimos siendo víctimas de robos, atracos y demás crímenes que prácticamente se suceden a diario. Gracias a Dios mi persona al igual que los miembros de nuestra familia no hemos sido víctimas de esta descomposición en lo social. Como ya se ha vuelto una constante en nuestro negocio la desleal competencia y la falta de muchos productos que han desaparecido de los estantes de venta hace que este negocio sea cada vez más limitado, no ser que gracias a la alianza estratégica como distribuidores de nuestra empresa amiga, Fábrica La Ibérica C.Ltda., de la cual somos su canal de distribución exclusivo, rubro que se constituye como los productos que nos generan las mayores ventas tanto en el volumen como en el valor agregado, la situación de la empresa sería muy comprometida a esta fecha. Más adelante revisaremos de manera pormenorizada las cifras de venta y resultados.

Como Ustedes bien saben señores Socios, la empresa se halla en la fase de culminación del proyecto de un nuevo supermercado ubicado en las calles Colombia y Larrea en Riobamba, el cual debido a la complejidad de la infraestructura ha sufrido algunos retrasos en su ejecución y por ende en el tiempo de uso de la misma estructura, adicionalmente en la parte económica a pesar de tener prestamos en los Bancos Pacífico e Internacional a esta fecha hacen falta unos \$200.000 para culminar a la brevedad este proyecto. El

mismo incorporará una vez abierto un área de delicatessen especializada en la venta de cárnicos y embutidos, un área de supermercado general, una cafetería – snack bar en la parte del mezzanine y todos los servicios auxiliares que demanda una infraestructura de este tipo y magnitud. Aspiramos poder estar en pleno funcionamiento para finales del mes de mayo del año en curso.

A partir de este momento les invito a realizar una revisión pormenorizada de los cuadros comparativos de resultados y estados financieros de la empresa:

## ESTADO DE RESULTADOS

### ANALISIS COMPARATIVO AÑOS 2012-2011

CUENTAS	2,012	2,011	VARIACION	%
VENTAS	4,446,307.59	4,372,557.13	73,750.46	1.69
COSTO DE VENTAS	3,617,466.22	3,576,118.16	41,348.06	1.16
GASTOS DE VENTAS	224,264.47	215,809.17	8,455.30	3.92
GASTOS DE ADMINIST.Y FINC	456,840.04	415,568.85	41,271.19	9.93
UTILIDAD ANTES PART.T/I.RTA	121,248.69	149,972.69	-28,724.00	-19.15
15% TRABAJADORES	18,187.30	22,495.90	-4,308.60	-19.15
UTILIDAD NETA PERIODO	84,574.07	89,751.81	-5,177.74	-5.77

En el cuadro 1 hace referencia al Estado de Resultados, como se puede observar las cuentas de ingresos y gastos han sufrido incremento en porcentajes mínimos así tenemos que el porcentajes de incremento de las ventas es mayor al incremento del costo de ventas, sin embargo al observar los gastos tenemos que los gastos administrativos y financieros han sufrido un incremento debido a que la empresa esta pagando intereses sobre el prestamo que tenemos en el sistema financiero por la construcción del Edificio, razón por la cual vemos que las utilidades del ejercicio con respecto a las del año anterior sufrieron un decremento considerable.

A continuación vamos a presentar el cuadro No 2 referente al Balance General:

### ANALISIS COMPARATIVO AÑOS 2012-2011

CUENTAS	2,012	2,011	VARIACION	%
ACTIVO CORRIENTE	1,343,609.23	1,009,101.01	334,508.22	33.15
ACTIVO FIJO	1,332,929.15	1,140,791.28	192,137.87	16.84
PASIVO CORRIENTE	1,086,832.51	1,170,481.85	-83,649.34	-7.15
OTROS PASIVOS	944,087.43	654,036.40	290,051.03	44.35
PATRIMONIO	658,066.06	338,053.31	320,012.75	94.66

Al analizar las cuentas del Balance General podemos darnos cuenta que tanto el activo corriente ha sufrido incremento en este ejercicio, sin embargo si revisamos los pasivos corrientes vemos que existe un decremento del 7.15% con referencia al año 2011, todo esto por la deuda que la empresa esta asumiendo por la construcción del Edificio.

En cuanto al grupo de activos Fijos, podemos ver que presenta un incremento del 16.84% esto se debe por la valuación de activos de acuerdo a las normas NIIFs a las que estamos sujetos.

En lo referente al patrimonio, observamos que este año ha sufrido un incremento considerable del 94.668% debido a que se realizo el proceso de adopción a normas NIIFs por primera vez.

A continuación presento los indicadores financieros que se obtienen como resultado para el año 2012:

$$\text{INDICE DE LIQUIDEZ} = \frac{\text{ACTIVO CORRIENTE}}{\text{PASIVO CORRIENTE}} = \frac{\$ 1,343,609.23}{\$ 1,086,832.51} = \mathbf{\$ 1.24}$$

La empresa posee por cada deuda a corto plazo \$ 1.24 para pagar el pasivo a corto plazo con los activos corrientes que la misma posee.

$$\begin{aligned} \text{ROTACION DE INVENTARIOS} &= \frac{\text{COSTO DE VENTAS}}{\text{INVENTARIO PROMEDIO}} = \frac{\$ 3,617,466.22}{700000} = \mathbf{5.17} \\ &= \frac{\text{INVENTARIO PROMEDIO} \times 365}{\text{COSTO DE VENTA}} = \frac{\$ 255,500,000.00}{\$ 3,617,466.22} = \mathbf{70.63} \end{aligned}$$

La mercadería disponible para la venta entra y sale de bodega 5.17 veces al año, lo que quiere decir cada 70.63 días.

$$\begin{aligned} \text{INDICE DE PROPIEDAD Y ENDEUDAMIENTO} &= \frac{\text{PATRIMONIO}}{\text{ACTIVO TOTAL}} = \frac{\$ 658,066.06}{\$ 2,688,986.00} = \mathbf{25} \\ &= \frac{\text{PASIVO}}{\text{ACTIVO TOTAL}} = \frac{\$ 2,030,919.94}{\$ 2,688,986.00} = \mathbf{75} \end{aligned}$$

El 25% pertenece a los dueños de la empresa mientras que el 75% esta comprometido con los proveedores.

$$\begin{aligned}
 \text{DUPONT} &= \frac{\text{VENTAS}}{\text{ACTIVO TOTAL}} \times \frac{\text{UTILIDAD NETA}}{\text{VENTAS}} \\
 &= \frac{\$ 4,446,307.59}{\$ 2,688,986.00} \times \frac{\$ 84,574.07}{\$ 4,446,307.59} = 0.04
 \end{aligned}$$

Por cada dólar que rota en los activos sean corrientes o fijos con el objeto de mejorar la actividad de la empresa se obtiene una ganancia de \$0.04

Una vez evaluada la situación Financiera de la empresa y dando cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 124 de la Ley de Compañías, propongo que las utilidades obtenidas en el presente ejercicio y luego de la Participación de Trabajadores, del Impuesto a la Renta de la Compañía y de la Reserva Legal; sean reinvertidas en un porcentaje y la diferencia distribuidas a los socios de la compañía de acuerdo a las disposiciones legales.

De la misma manera seguiremos con la estrategia que nos ha caracterizado de comercializar productos de alta calidad, con nuevas políticas de ventas que nos permita mantenernos como el primer supermercado que ofrece productos tanto en calidad como en variedad. Todo lo planteado anteriormente propongo a la Junta General de Socios se establezca como políticas y estrategias a cumplir en el próximo ejercicio.

Sobre el cumplimiento de las normas de propiedad intelectual podemos decir:

El software que se utiliza en el supermercado es original y cuenta con la asesoría de la empresa Akros tanto para la compra como para la actualización de programas. El programa administrativo que usamos es el Dobra Empresarial versión 7 el cuál se adquirió con las Licencias originales.

En lo referente a los productos que comercializamos estos son adquiridos a distribuidores autorizados por los fabricantes, lo que garantiza que los productos que se expenden sean originales y cumplan con todas las normas establecidas.

Al finalizar quiero expresar mi agradecimiento a Ustedes señores socios por la confianza depositada en mi persona y su colaboración cuando la empresa así lo ha requerido.

Atentamente,



~~Sra. Hortencia Vargas de Jara~~

GERENTE GENERAL