

FABRICA DE EMBUTIDOS
TRADICION Y CALIDAD DESDE 1920

Riobamba, Abril 16 de 2.009.

**FABRICA DE EMBUTIDOS JORGE JARA VALLEJO LA IBERICA CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA.
PERIODO 2008**

Estimados Socios:

De acuerdo a lo establecido en el Art. 124 de la Ley de Compañías vigente y en base a la escritura de constitución de "FABRICA LA IBERICA CIA. LTDA", en mi calidad de Gerente General y como representante legal de la misma, pongo a su criterio el informe gerencial de las diversas actividades realizadas durante el ejercicio económico del año 2.008.

Año difícil sin lugar a dudas tanto en el ámbito nacional como en el internacional. El ataque a la base guerrillera de las FARC, llevado a cabo penosamente en territorio ecuatoriano en la zona de Angostura en el mes de Marzo pasado, que a la postre a llevado a la rotura de relaciones diplomáticas con la hermana Republica de Colombia, esta causando serios problemas sobre todo con el libre intercambio comercial, lo cual lógicamente a perjudicado la libre negociación de ciertas materias primas necesarias para su posterior industrialización. En la parte macroeconomía, la negativa gubernamental al pago de ciertas partes de la deuda externa, de manera particular los Bonos 2.012 y 2.030, han ocasionado un incremento enorme en el riesgo país que para Diciembre de 2.008 llego a su máximo nivel en los últimos 8 años con un promedio de 4.068 puntos frente a los 741 puntos promedio en la región, razón por la cual es muy difícil entablar negociaciones de comercio exterior, ya que los ecuatorianos penosamente somos reconocidos por ser sujetos no aptos de crédito en las negociaciones con cartas de crédito y que requieren el aval de bancos extranjeros. Todo esto y mas, sumado a la falta de credibilidad y seguridad jurídica sin dejar de mencionar un importante incremento delictivo, crean un escenario poco propicio para el mantenimiento de las actividades industriales y comerciales en el país.

En lo interno, con un gobierno solo preocupado en llevar a cabo una continua e interminable campaña política, el índice de confianza empresarial cayo 9.9% en diciembre 2.008 y se ubico en 80.2 puntos de los 250 posibles. En este sentido el estudio realizado por Deloitte & Touche, muestra al empresariado ecuatoriano con un nivel de desconfianza del 80% frente al desarrollo favorable de la economía local, debido en gran parte a los adversos efectos que tendrá en nuestro país la tan manoseada crisis mundial, la disminución en el precio de barril del petróleo y la reducción en el envío de remesas de dinero desde el exterior.

Por lo indicado, el nivel de precios se incremento drásticamente en el ultimo trimestre del 2.008 por lo que la inflación a Diciembre cerro en 8.83% según cifras oficiales del INEC. Personalmente me parece una cifra poco creíble, debido básicamente que a nivel de crecimiento empresarial se ha contraído drásticamente, con un incremento en el precio final bastante superior al de la inflación declarada oficialmente. Afortunadamente nuestra empresa ha fidelizado a sus principales clientes mayoristas en la región costa así como ha afianzado mercados tradicionales como el ambateño, entre los mas destacados, sin dejar de mencionar lo importante del mercado local en la ciudad de Riobamba, que para la empresa significa un sólido 30% del total de ventas con un manejo reducido en gastos directos y casi sin ningún riesgo en lo monetario.

Dir: Colombia 24-16 y Larrea
Telfs: 032 961 597 - 032 962 959 / Fax: 032 966 896
e-mail: jorge.jara@laiberica.com / RIOBAMBA

DISTRIBUIDORA QUITO:

www.laiberica.com

Luis Cordero 719 y Leonidas Plaza (Esq.) Telefax: 022 520 471



FABRICA DE EMBUTIDOS

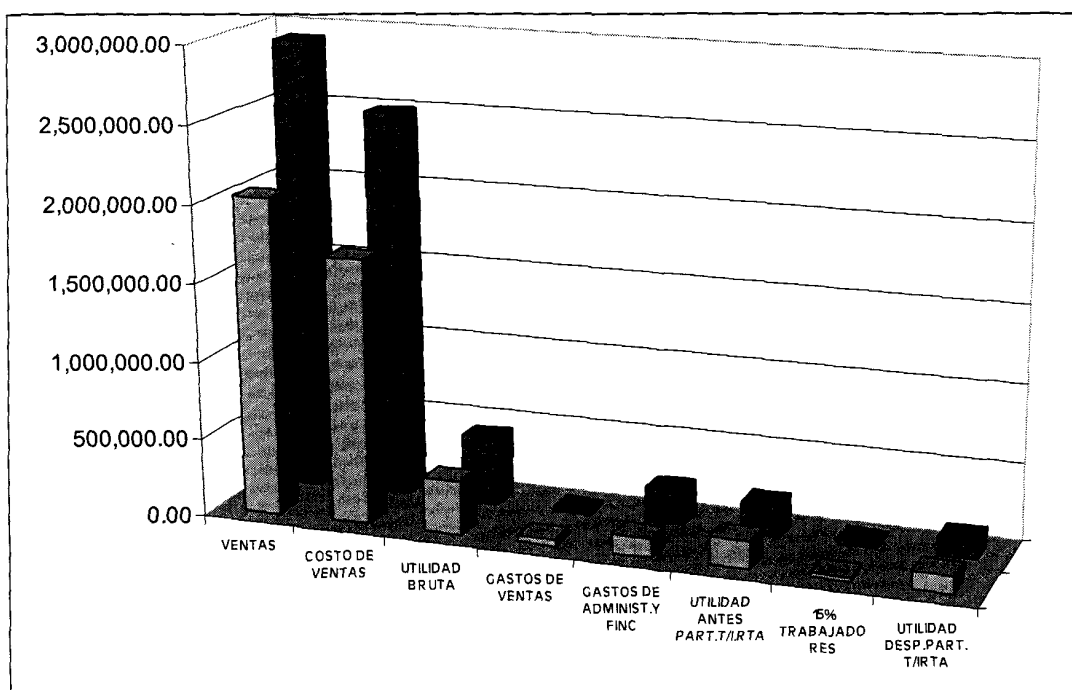
TRADICION Y CALIDAD DESDE 1920

Cabe destacar que continuamos en nuestro empeño de ampliación en la parte física del área de planta de producción, en su tercera etapa, la cual aspiramos culminarla hasta el mes de julio del 2.009.

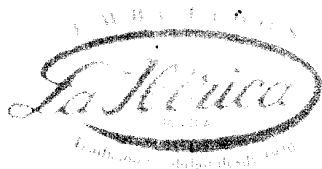
A continuación procederé a analizar aspectos de orden estrictamente contable de la empresa, para ello revisaremos los siguientes cuadros de resultados contables:

CUADRO COMPARATIVO: CUENTAS DE RESULTADOS 2007-2008

CUENTAS	2,007	2,008	VARIACION	%
VENTAS	2,040,359.33	2,924,389.09	884,029.76	43.33%
COSTO DE VENTAS	1,700,790.86	2,493,099.36	792,308.50	46.58%
UTILIDAD BRUTA	339,568.47	431,289.73	91,721.26	27.01%
GASTOS DE VENTAS	40,673.45	24,410.64	-16,262.81	-39.98%
GASTOS DE ADMINIST.Y FINC	121,501.64	223,038.87	101,537.23	83.57%
UTILIDAD ANTES PART.T/I/RTA	180,052.09	199,128.22	19,076.13	10.59%
15% TRABAJADORES	27,007.81	29,869.23	2,861.42	10.59%
UTILIDAD DESP.PART.T/IRTA	114,731.11	126,903.79	12,172.68	10.61%



Todos los rubros analizados en el Estado de Resultados tienen un incremento en relación al año anterior, excepto los gastos de ventas que presentan un decremento. Los gastos de



FABRICA DE EMBUTIDOS
TRADICION Y CALIDAD DESDE 1920

administración en cambio se han incrementado en un 83.57% en relación al año anterior, siendo su rubro mas significativo gastos de instalación y adecuación pues representa un 47% del total de gastos administrativos. Esto refleja el esfuerzo que hecho por la administración de la empresa para mejorar las instalaciones con miras a incrementar la oferta del producto, previo un estudio de mercado. Los ingresos obtenidos fueron destinados directamente al pago de cuentas por pagar generadas en el presente periodo y en el periodo anterior.

CUADRO COMPARATIVO: CUENTAS DEL BALANCE GENERAL 2007-2008

CUENTAS	2,007	2,008	VARIACION	%
ACTIVO CORRIENTE	152,542.05	543,570.41	391,028.36	256.34%
ACTIVO FIJO	772,516.94	731,040.39	-41,476.55	-5.37%
PASIVO CORRIENTE	324,819.51	585,665.77	260,846.26	80.30%
OTROS PASIVOS	52,423.18	128,956.05	76,532.87	0.00%
PATRIMONIO	547,816.30	559,988.98	12,172.68	2.22%

Al analizar el Balance General podemos observar que solo los activos fijos tienen un decremento, y esto se debe al gasto depreciación/2008. además se hizo una reclasificación de cuentas en el Pasivo Corriente enviando algunas por su plazo a otros pasivos.

La inversión en activos fijos es considerable tomando en cuenta que en el año 2006 hubo un incremento sustancial, en este año las adquisiciones no han sido tan significativas y se ha cargado el gasto depreciación correspondiente. Dentro del activo corriente los gastos pagados por anticipado representan el rubro más alto y alcanzan el 31% estos se debe a la inversión realizada en las instalaciones y adecuaciones de la empresa.

Inmediatamente los invito a conocer los índices financieros correspondientes al presente ejercicio:

$$\text{INDICE DE SOLVENCIA} = \frac{\text{ACTIVO CORRIENTE}}{\text{PASIVO CORRIENTE}} = \frac{\$ 543,570.41}{\$ 585,665.77} = 0.93$$

Liquidez baja, poseemos 93 centavos para pagar cada dólar adeudado.

$$\text{CAPITAL DE TRABAJO} = \text{ACTIVO CORRIENTE} - \text{PASIVO CORRIENTE} \\ = \$ 543,570.41 - \$ 585,665.77 = \$ - 42,095.36$$

Valor negativo pues básicamente nuestra mayor inversión esta en los Activos Fijos y en este año en instalaciones de la empresa.

$$\text{INVERSION DE ACTIVOS FIJOS} = \frac{\text{ACTIVO FIJO}}{\text{ACTIVO TOTAL}} = \frac{\$ 731,040.39}{\$ 1,274,610.80} = 0.57$$

La inversión en Activos Fijos representa el 57% de la inversión total este porcentaje es inferior al registrado en el año anterior.

Dir: Colombia 24-16 y Larrea

Telfs: 032 961 597 - 032 962 959 / Fax: 032 966 896

e-mail: jorge.jara@laiberica.com / RIOBAMBA

DISTRIBUIDORA QUITO:

Luis Cordero 719 y Leonidas Plaza (Esq.) Telefax: 022 520 471



FABRICA DE EMBUTIDOS
TRADICION Y CALIDAD DESDE 1920

$$\text{ROTACION DE ACTIVOS FIJOS} = \frac{\text{VENTAS}}{\text{ACTIVOS FIJOS}} = \frac{\$ 2,924,389.09}{\$ 731,040.39} = 4.00$$

Rotación baja pero aceptable considerando el alto valor de inventarios en Activos Fijos.

Según los índices estructurales aplicados, podemos observar que la empresa Fábrica de Embutidos La Ibérica Cía.Ltda., presenta en el período 2008 una estructura estable. Pues de los activos totales el 43% esta invertido en activos corrientes, y la diferencia es decir el 57% en activos fijos.

Dentro de los activos corrientes el 12% es disponible, el 6% es realizable, el 46% es exigible y el 36% otros activos corrientes. Lo cual refleja la inversión realizada en las instalaciones de la empresa. En lo que se refiere a los pasivos; los pasivos corrientes alcanzan el 82% y los no corrientes el 18%. El patrimonio presenta un incremento del 2.22% en relación con el período 2007, esto debido fundamentalmente al resultado obtenido en el presente ejercicio.

En conclusión se ha procurado un equilibrio financiero dentro de la empresa, garantizando un fiel cumplimiento de nuestras obligaciones por pagar.

Cualquier duda o aclaración que requieran señores socios estoy presto y a sus órdenes en el momento que Ustedes crean conveniente, de igual manera pongo a su disposición la documentación que se solicitada la cual sustenta todo lo expresado en este informe.

Al terminar no quiero sino agradecer a todos Ustedes por la confianza depositada en mi persona para dirigir esta empresa la cual en los últimos años ha ido fortaleciéndose a nivel nacional.

Atentamente,

Ing. Jorge Jara Vargas
GERENTE

