



FABRICA DE EMBUTIDOS
TRADICION Y CALIDAD DESDE 1990

Riobamba, Abril 23 del 2008.

**INFORME DE GERENCIA
PERIODO 2007
FABRICA DE EMBUTIDOS JORGE JARA VALLEJO LA IBERICA CIA. LTDA.**

Estimados socios:

De acuerdo a lo establecido en el Art. 124 de la Ley de Compañías vigente y en base a la escritura de constitución de "FABRICA LA IBERICA CIA LTDA", en mi calidad de Gerente General y como representante legal de la misma pongo en su conocimiento y consideración el informe gerencial de actividades realizadas durante el ejercicio económico 2007.

Iniciaré mis comentarios con una breve introducción a la problemática de nuestro país y al menoscabo de su institucionalidad, la cual está cada vez más debilitada. Al iniciar el año con un nuevo gobierno, el mismo que llenó de expectativas algunas positivas sin lugar a dudas, sin embargo hemos mirado con asombro que con el pasar de los meses nuestro actual Presidente ha acumulado un gran poder en el manejo político, económico y en casi todos los ámbitos y organismos de control. La aprobación de la Asamblea Constituyente, que en la práctica no es sino un simulado reemplazo del anterior y desacreditado Congreso Nacional, hasta la fecha de este informe no ha sido sino una avalancha casi incontrolable generador de nuevas leyes y mandatos, algunos de enorme implicación como es el caso de la nueva Ley Tributaria, la cual en tiempo record fue aprobada por la gran mayoría gobiernista. Así mismo la turbulencia financiera y la inminente recesión de economía de Estados Unidos, ha desacelerado las actividades de producción y contratación de mano de obra a nivel mundial. En este contexto, los inmigrantes de América Latina en general y del Ecuador en particular, están sintiendo los primeros embates del desempleo que inevitablemente ha comenzado a mermar los envíos de dinero en perjuicio de las familias y la economía del país. Los exuberantes envíos de remesas que esencialmente, han dotado de apreciable salud financiera a la dolarización y han mitigado la deficiencia de ingresos, en este año serán menores.

A nivel local, nuestras autoridades que hablaban de un proceso de cambio de la ciudad, a través de la ejecución de obras dirigidas a mejorar la calidad de vida de sus habitantes, lamentablemente no ha pasado de ser un discurso y su falta de accionar nos han llevado a un estancamiento, así como las políticas económicas y tributarias del gobierno del Economista Correa con una tendencia totalmente socialista está impidiendo y ahuyentando la inversión privada. Sin embargo lo que definitivamente desincentiva el consumo y hace que las personas sean más precavidas en su gasto es la incertidumbre

Dir: Colombia 24-16 y Larrea
Telfs: 032 961 597 - 032 962 959 / Fax: 032 966 896
e-mail: jorge.jara@laiberica.com / RIOBAMBA

DISTRIBUIDORA QUITO:

Luis Cordero 719 y Leonidas Plaza (Esq.) Telefax: 022 520 471



sobre el futuro, expectativa política de la cual hemos tenido mucho este año y seguramente seguiremos teniendo.

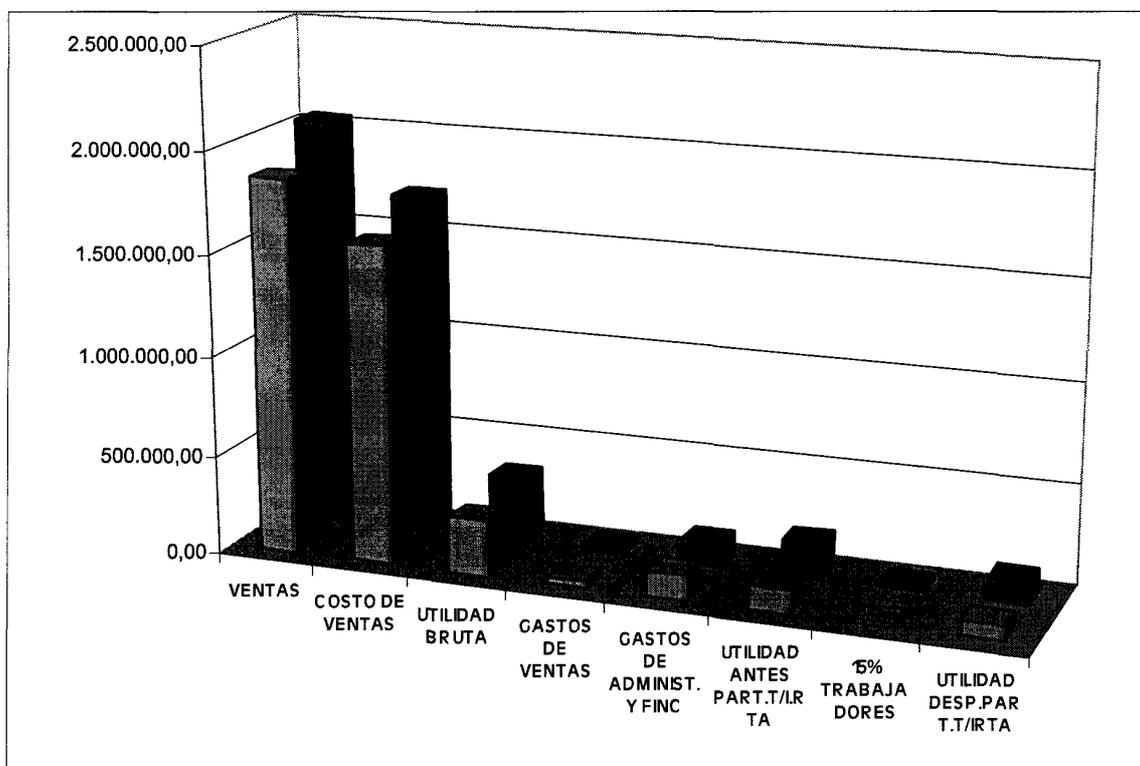
Era de esperarse que en un país sin Estado de Derecho, el grupo que monopoliza el poder comience a legislar retroactivamente. En esta nueva democracia tan participativa, los asambleístas nos participan lo que ya han decidido imponernos, corren peligro nuestras libertades individuales.

La empresa bajo mi dirección al ser un negocio con 88 años de experiencia, tiene una clientela caracterizada por su fidelidad a la marca, sin embargo los embates de la naturaleza en los últimos meses los cuales han causado graves inundaciones en los sectores geográficos de la parte costa de nuestro pobre país, nos han causado una importante baja en nuestra producción cuantificada en un 28% menos en el volumen final esperado, además de que el deplorable estado vial incrementa aún mas los costos de transporte y mantenimiento, sin embargo por el momento la empresa presenta una situación financiera estable, basada fundamentalmente en su inversión en activos fijos.

Es importante referirme al análisis pormenorizado de los aspectos de orden estrictamente contable de la empresa, para ello revisaremos los siguientes cuadros de resultados contables.

**CUADRO COMPARATIVO: CUENTAS DE RESULTADOS
2006-2007**

| CUENTAS | 2.006 | 2.007 | VARIACION | % |
|-----------------------------|--------------|--------------|------------|--------|
| VENTAS | 1.858.920,36 | 2.040.359,33 | 181.438,97 | 9,76% |
| COSTO DE VENTAS | 1.576.839,74 | 1.700.790,86 | 123.951,12 | 7,86% |
| UTILIDAD BRUTA | 282.080,62 | 339.568,47 | 57.487,85 | 20,38% |
| GASTOS DE VENTAS | 35.395,59 | 40.673,45 | 5.277,86 | 14,91% |
| GASTOS DE ADMINIST.Y FINC | 126.560,76 | 121.501,64 | -5.059,12 | -4,00% |
| UTILIDAD ANTES PART.T/I.RTA | 120.124,34 | 180.052,09 | 59.927,75 | 49,89% |
| 15% TRABAJADORES | 18.018,65 | 27.007,81 | 8.989,16 | 49,89% |
| UTILIDAD DESP.PART.T/IRTA | 76.565,32 | 114.731,11 | 38.165,79 | 49,85% |



Todos los rubros analizados en el estado de resultados tienen un incremento en relación al año anterior, excepto los gastos de administración que presentan un mínimo decremento. Los gastos de ventas en cambio se han incrementado en un 14.91% en relación al año anterior, siendo su rubro más significativo publicidad y propaganda pues representa el 87% del total de gastos de ventas. Las ventas han aumentado en un 9.76% lo cual refleja los esfuerzos que ha hecho la administración de la empresa por conquistar nuevos mercados. Los ingresos obtenidos fueron destinados directamente al pago de cuentas por pagar generadas en el presente período y en el período anterior.

**CUADRO COMPARATIVO: CUENTAS DEL BALANCE GENERAL
2006-2007**

| CUENTAS | 2.006 | 2.007 | VARIACION | % |
|------------------|------------|------------|------------|---------|
| ACTIVO CORRIENTE | 136.273,32 | 152.542,05 | 16.268,73 | 11,94% |
| ACTIVO FIJO | 781.104,34 | 772.516,94 | -8.587,40 | -1,10% |
| PASIVO CORRIENTE | 407.727,15 | 324.819,51 | -82.907,64 | -20,33% |
| OTROS PASIVOS | 0,00 | 52.423,18 | 52.423,18 | 0,00% |
| PATRIMONIO | 509.650,51 | 547.816,30 | 38.165,79 | 7,49% |

Al analizar el balance general podemos observar que los activos fijos y los pasivos corrientes tienen un decremento; y esto se debe al gasto depreciación/2007, en el caso

Dir: Colombia 24-16 y Larrea
Telfs: 032 961 597 - 032 962 959 / Fax: 032 966 896
e-mail: jorge.jara@laiberica.com / RIOBAMBA
DISTRIBUIDORA QUITO:



de los activos fijos y al pago de las deudas a corto plazo en los pasivos corrientes . Además se hizo una reclasificación de cuentas en el pasivo corriente enviándoles algunas por su plazo a otros pasivos.

La inversión en activos fijos es considerable, tomando en cuenta que en el año anterior hubo un incremento sustancial; en este año las adquisiciones no han sido tan significativas y se ha cargado el gasto depreciación correspondiente.

A continuación les invito a conocer los índices financieros correspondientes al presente ejercicio:

$$\text{INDICE DE SOLVENCIA} = \frac{\text{ACTIVO CORRIENTE}}{\text{PASIVO CORRIENTE}} = \frac{\$ 152.542,05}{\$ 324.819,51} = 0.47$$

Liquidez baja, poseemos 47 centavos para pagar cada dólar adeudado.

$$\text{CAPITAL DE TRABAJO} = \text{ACTIVO CORRIENTE} - \text{PASIVO CORRIENTE} \\ = \$ 152,542.05 - \$ 324,819.51 = \$ -172.277,46$$

Valor negativo pues básicamente nuestra mayor inversión esta en los activos fijos.

$$\text{INVERSION DE ACTIVOS FIJOS} = \frac{\text{ACTIVO FIJO}}{\text{ACTIVO TOTAL}} = \frac{\$ 772.516,94}{\$ 925.058,99} = 0.84$$

La inversión en activos fijos representa el 84% de la inversión total no se ha incrementado en relación al período anterior pero es elevada.

$$\text{ROTACION DE ACTIVOS FIJOS} = \frac{\text{VENTAS}}{\text{ACTIVOS FIJOS}} = \frac{\$ 2.040.359,33}{\$ 772.516,94} = 2.64$$

Rotación baja pero aceptable considerando el alto valor de inventarios en activos fijos

Según los índices estructurales aplicados, podemos observar que la empresa Fábrica de Embutidos La Ibérica Cía.Ltda., presenta en el período 2007 una estructura estable. Pues de los activos totales el 16%, está destinado a activos corrientes y la diferencia es decir el 84% son activos fijos.

Los demás estados financieros presentan también una estructura razonable de crecimiento, por ejemplo el estado de Resultados refleja un incremento proporcional general tanto de ingresos como de gastos. Como es lógico el mayor costo dentro de la inversión total de la empresa es Costo de Ventas, representando el 83% del ingreso total.

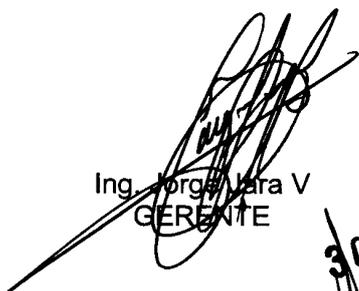


FABRICA DE EMBUTIDOS
TRADICION Y CALIDAD DESDE 1920

En definitiva se ha buscado equilibrio financiero, a fin de no seguir incrementando el nivel de cartera por pagar, es así que se ha logrado bajarla en relación al período anterior; y se seguirá con esa misma política para el presente año.

Cualquier duda o aclaración estoy a sus órdenes en el momento que así ustedes lo consideren necesario, de igual manera todos los documentos originales que sustentan nuestros estados financieros y contables se hallan a su disposición. Con un especial agradecimiento por la confianza depositada en mi persona quedo de Ustedes.

Atentamente,


Ing. Jorge Jara V
GERENTE

30 ABR. 2008

Superintendencia de Compañías
Carmen Pizarón
ESPECIALISTA CONTROL