

Riobamba, Abril 16 de 2007.

**INFORME DE GERENCIA.  
Período 2006.**

Estimados Socios:

De acuerdo a lo establecido en el Art.124 de la Ley de Compañías vigente y en base a la escritura de constitución de **"FABRICA DE EMBUTIDOS JORGE JARA VALLEJO LA IBERICA CIA. LTDA"**, en mi calidad de Gerente General y como representante legal de la misma, pongo en su conocimiento y consideración el informe gerencial de actividades realizadas durante el ejercicio económico desde enero hasta diciembre de 2006.

Durante los últimos meses del año 2006 y de manera particular a principios del 2007, luego de haber tenido un largo y agresivo período electoral, finalmente en el primer cuarto de enero 2007, toma posesión como Presidente Constitucional el Economista Rafael Correa Delgado, llenando de expectativas y esperanzas a todos los ecuatorianos. De manera particular en nuestro sector, aspiramos tener reglas claras y que se nos garantice la seguridad jurídica que dicho sea la verdad es un instrumento básico para pensar en nuevos emprendimientos.

Como ustedes saben señores accionistas, en los últimos años la fábrica, se halla empeñada en un proceso de modernización y expansión que conlleva la búsqueda de nuevos mercados. En la modernización de la planta hemos contratado a la empresa argentina INGE MEAT, quienes son especialistas en el diseño y optimización de plantas de industrialización cárnica, ellos nos han presentado hasta el momento algunos diseños de lo que podría ser la ampliación y optimización de la planta de producción ubicada en la calle Colombia y Larrea; tomando en cuenta la importante ampliación física de casi 400 mts. cuadrados de la nueva ubicación de la calle España, sitio donde se planifica ubicar las instalaciones de calderos, lavado y desinfección de jabas y utensillos, área de cocción y hornos; además, de una área para almacenamiento de equipos que no estén en producción. Es importante indicar que uno de los mayores problemas como es la provisión de combustibles para los calderos será de manera definitiva solucionado, ya que en el proyecto final se contempla un reservorio de 1500 galones para diesel, además de tener una cisterna de agua de 45 metros cúbicos. Con estos dos elementos de trabajo, prácticamente solucionaremos los problemas que nos han estado afectando en el último tiempo. Además vale indicar de lo positivo que ha resultado el trabajo del Conti-cutter de Seydelmann, el más sofisticado equipo de emulsificación cárnica en el mercado actual, el cual en menos de 30 segundos puede moler a pasta fina mas o menos 200 kilos de masa cárnica con grandes ventajas en lo referente a temperatura de proceso, la cual se mantiene en el rango entre 5 y 6 grados



centígrados, obtención de vacío mejorada además de un nivel de higiene superior ya que se ha eliminado todo manipuleo manual hasta llegar a las embudadoras Vemag HP-10 y HP-15 las cuales junto a las clipeadoras Poly-Clip 8162 garantizan una mejor productividad.

En el mes de octubre de 2006, arribó a nuestras instalaciones de Riobamba, una nueva termo formadora Webomatic C-1500, la que es una máquina de última tecnología para el empaque al vacío, junto a todos los accesorios y moldes contratados; lamentablemente, no está claro dónde si en las bodegas de aduana o durante el trayecto hasta puerto fue sustraído el film multicapa necesario para el trabajo de empaque, lógicamente el oportuno reclamo a la aseguradora fue hecho por esta gerencia, y el pedido de reposición inmediato fue realizado al proveedor. Por tratarse de un equipo sofisticado que necesita de muchas adecuaciones especiales para su funcionamiento hasta la fecha no ha podido ser puesto en operación causando un grave retraso en el lanzamiento de nuevas presentaciones de productos al vacío con el adicional de tener atmósfera modificada que triplica la vida útil del producto. Todo esto irá en los próximos meses acompañado de un lanzamiento de una nueva imagen corporativa que nos proyectara a nuevos niveles de ventas en nuestros tradicionales mercados de la costa ecuatoriana además de crear nuevos clientes en el área de Quito y sus alrededores.

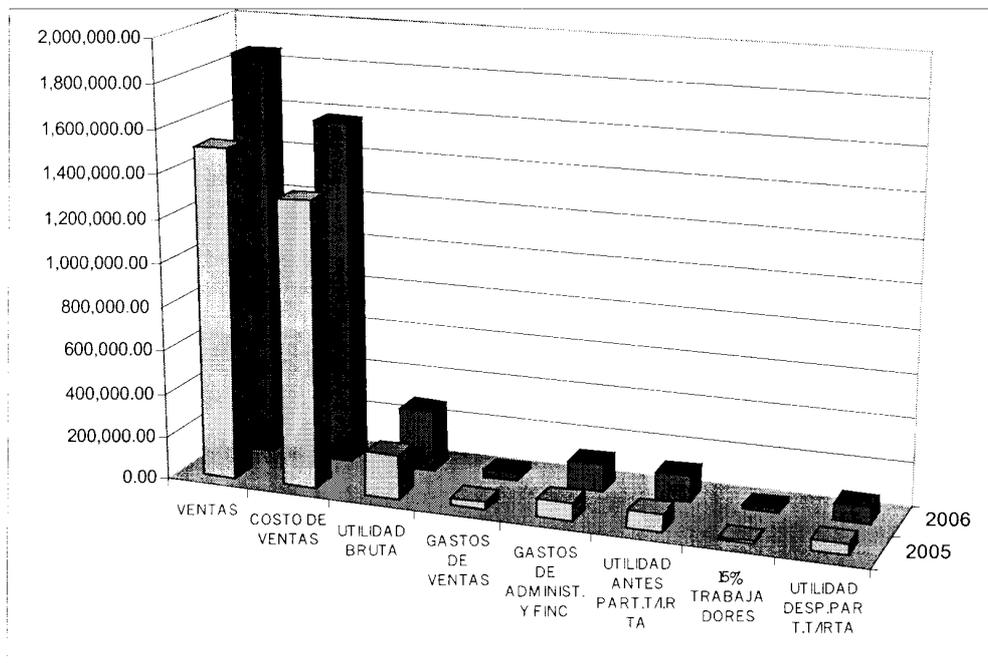
Les invito a revisar los diversos cuadros estadísticos de las cuentas de resultados y demás.

**CUADRO COMPARATIVO: CUENTAS DE RESULTADOS  
2005-2006**

CUENTAS	2,005	2,006	VARIACION	%
VENTAS	1,514,317.14	1,858,920.36	344,603.22	22.76%
COSTO DE VENTAS	1,312,110.24	1,576,839.74	264,729.50	20.18%
UTILIDAD BRUTA	202,206.90	282,080.62	79,873.72	39.50%
GASTOS DE VENTAS	37,807.11	35,395.59	-2,411.52	-6.38%
GASTOS DE ADMINIST.Y FINC	82,903.91	126,560.76	43,656.85	52.66%
UTILIDAD ANTES PART.T/I.RTA	82,627.59	120,124.34	37,496.75	45.38%
15% TRABAJADORES	12,394.14	18,018.65	5,624.51	45.38%
UTILIDAD DESP.PART.T/I.RTA	52,614.66	76,565.32	23,950.66	45.52%

Todos los rubros analizados en el estado de resultados presentan un incremento en relación al año anterior, excepto los gastos de ventas. Las ventas han aumentado en un 22.76%, los gastos de administrativos son los que reflejan un mayor incrementado pues alcanza el 52.66%. En relación al año 2005, dentro de los gastos administrativos el rubro más significativo es gastos de instalación y se refiere a la amortización de la instalación de los cuartos fríos y demás adecuaciones hechas en la planta. Los ingresos obtenidos fueron destinados directamente al pago de cuentas por pagar generadas en el presente periodo y en el periodo anterior.





### CUADRO COMPARATIVO: CUENTAS DEL BALANCE GENERAL 2005-2006

CUENTAS	2,005	2,006	VARIACION	%
ACTIVO CORRIENTE	414,885.68	130,075.79	-284,809.89	-68.65%
ACTIVO FIJO	404,152.75	781,104.34	376,951.59	93.27%
PASIVO CORRIENTE	303,325.65	357,970.60	54,644.95	18.02%
OTROS PASIVOS	0.00	0.00	0.00	0.00%
PATRIMONIO	515,712.78	553,209.53	37,496.75	7.27%

Al analizar el balance general podemos observar que únicamente los activos corrientes presentan un decremento, que básicamente se debe a la disminución en el saldo final de inventarios, por incremento en el consumo, y la disminución en la adquisición de los mismos. La inversión realizada en activos fijos es la más elevada y representa el 93.27% en relación al año anterior, pues se adquirieron nuevas maquinarias; existe un nivel aceptable de cartera por pagar que se ha incrementado moderadamente y refleja la deuda generada por la adquisición de activos fijos principalmente. El incremento del patrimonio se debe únicamente al resultado obtenido en el presente ejercicio en comparación al resultado del ejercicio del 2005.

A continuación les invito a conocer los índices financieros correspondientes al presente ejercicio:

$$\text{INDICE DE SOLVENCIA} = \frac{\text{ACTIVO CORRIENTE}}{\text{PASIVO CORRIENTE}} = \frac{\$ 130,075.79}{\$ 357,970.60} = 0.36$$

Liquidez baja, poseemos 36 centavos para pagar cada dólar adeudado.

En el presente ejercicio 2007, la empresa propenderá a disminuir sus pasivos corrientes con el objeto de mejorar su solvencia. Cabe recalcar, que Fábrica La Ibérica, tiene una gran fortaleza en sus activos fijos que aunque no representan valores de fácil liquidez, son activos que le sirven de garantía para sus negociaciones.

$$\text{CAPITAL DE TRABAJO} = \text{ACTIVO CORRIENTE} - \text{PASIVO CORRIENTE} \\ = \$ 130,075.79 - \$ 357,970.60 = \$ -227,894.81$$

Valor negativo pues básicamente se trabaja con activos fijos.

$$\text{INVERSION DE} \\ \text{ACTIVOS FIJOS} = \frac{\text{ACTIVO FIJO}}{\text{ACTIVO TOTAL}} = \frac{\$ 781,104.34}{\$ 911,180.13} = 0.86$$

La inversión en activos fijos representa el 86% de la inversión total se ha incrementado en relación al período anterior.

$$\text{ROTACION DE} \\ \text{ACTIVOS FIJOS} = \frac{\text{VENTAS}}{\text{ACTIVOS FIJOS}} = \frac{\$ 1,858,920.36}{\$ 781,104.34} = 2.38$$

Rotación baja pero aceptable considerando el incremento en inventarios.

Como podrán ver señores accionistas, a pesar de ser un año inestable el 2006, en lo social, económico y político; la empresa, ha obtenido resultados positivos gracias a la fidelidad de sus clientes; quienes semana a semana confían en la seguridad alimenticia de nuestros embutidos.

Cualquier duda o aclaración estoy a sus órdenes en el momento que así ustedes lo consideren necesario, de igual manera todos los documentos originales que sustentan nuestros estados financieros y contables se hallan a su disposición. Con un especial agradecimiento por la confianza depositada en mi persona quedo a sus órdenes.

Atentamente,

Superintendencia de Compañías  
Carmen Pitarón  
ESPECIALISTA CONTROL

30 MAYO 2007

Ing. Jorge Jara Vargas.  
GERENTE GENERAL.

*La Ibérica*

Cia. Ltda. FABRICA DE EMBUTIDOS  
Innovación y calidad desde 1957