

INFORME DE GERENCIA

PERIODO AÑO 2019.

En concordancia al Art. 124 de la actual Ley de Compañías y de acuerdo al estatuto de la compañía Fábrica de Embutidos Jorge Jara Vallejo, La Ibérica C. Ltda. ; señores socios de la empresa, me permito poner en su consideración el siguiente Informe, el mismo que me permito iniciar con un breve análisis de la difícil situación social, económica y de valores morales que afecta a nuestro empobrecido país.

Según datos oficiales de INEC la inflación determinada para el año 2019 fue del -0.07% y un decrecimiento en el PIB del -0.5% cifras por demás alarmantes que a simple vista dicen de la difícil situación económica por la que atraviesa nuestro pobre país. Esto en pocas palabras habla de una menor demanda de bienes en general con un marcado incremento en el desempleo y como resultado un deterioro de empleo adecuado. La rigidez de nuestro régimen laboral no permite entre muchos otros factores que el país despegue hacia el tan anhelado desarrollo así una población cada vez con menos ingresos no dispone de los recursos necesarios para demandar más bienes y servicios.

Los escándalos de corrupción son ya continuos y con una clase política cada vez más cuestionada conforman un escenario caótico donde prima la desconfianza particularmente en un gobierno central débil que se sabe tiene que hacer pactos de gobernabilidad para seguir siendo gobierno. Este aspecto es ciertamente grave ya que se nota una clara falta de liderazgo por parte del presidente y su equipo de ministros y asesores, creando espacios de vacío en el poder, situación que es aprovechada por ciertos politiqueros oportunistas, ni que decir de los pesudos dirigentes laborales que con su deshonesto actuar solo contribuyen al caos.

Capítulo aparte merece los bochornosos incidentes del mes de Octubre de 2019 cuando so pretexto del paro nacional este lamentable obscuro capítulo de nuestra historia reciente no solo que casi termina con el débil gobierno de Moreno sino que ahondó aún más la brecha de pobreza y desilusión de todos nosotros. Las pérdidas acumuladas suman mas de 15 mil millones de dólares, razón por la cual el desempleo y subempleo alcanzaron cifras récords , así en la inflación alcanzada en este año 2019 los rubros que tuvieron mayor incidencia fueron precisamente el sector alimentos y bebidas no alcohólicas (-0,05%), restaurantes y hoteles (-0,006%) y muebles y artículos para el hogar (-0,004%). Cabe indicar que la división de alimentos y bebidas no

alcohólicas misma que está compuesta por 115 productos y representan el 22,45% de la ponderación en la llamada canasta básica la misma que se toma en cuenta para elaborar el índice de precios al consumidor y por ende medir la inflación.

Como se indicó anteriormente, el país terminó el 2019 en deflación no solo económica sino de valores morales y con una marcada y galopante corrupción institucional. A pesar de que las previsiones más optimistas hacían ver al 2020 como un año preelectoral en lo económico se preveía una ligera recuperación económica que según los cálculos más optimistas no superaría de 2% del PIB hasta que en el mes de marzo llegó la fatídica pandemia del COVID-19, situación sanitaria que terminó con cualquier escenario de crecimiento y que por la gravedad de los acontecimientos requiere de una capítulo aparte de análisis e impacto en todos los aspectos del diario vivir.

En el aspecto eminentemente técnico, la empresa bajo mi dirección se ha mantenido estable siguiendo siempre la normativa de calidad BPM (Buenas Prácticas de Manufactura) y con estricto apego y cumplimiento a las normativas sanitarias emitidas por ARCOSA y el INEN.

Debo indicar que desde mediados de Julio de 2018 se han implantado una serie de informe técnicos con periodicidad semanal, los cuales nos permiten tener una estadística exacta de nuestros niveles de producción producto por producto, un informe técnico de averías y situación real de nuestros equipos y estadísticas de accidentes e incidentes de trabajo de nuestro equipo de colaboradores.

Adicionalmente el pasado mes de julio de 2019 la empresa siguiendo su plan de mejoramiento continuo, recibió de la empresa alemana VEMAG Maschinenbau GmbH una modernísima embutidora HP15V de última tecnología y año de fabricación 2019, la cual acoplada a las modernas clipeadoras Poly Clip sin duda constituyen un gran adelanto en nuestra línea de embutición. También se contrató para entrega a finales de 2019 la compra de una moderna empacadora con capacidad para manejo de atmósfera modificada al vacío a la empresa suiza VC 999 .

A partir de este momento me dedicaré a revisar aspectos societarios internos de la compañía. Insisto, estimados socios que nuestra empresa demanda una urgente y profunda reingeniería en todos sus procesos de control contable y administrativo, mismo que debe ser analizado y modernizado siguiendo la realidad de los tiempos de vivimos.

Empezaré con la revisión de los estados financieros empezando por el análisis del balance general de la empresa durante el período fiscal del año 2019.

**CUADRO COMPARATIVO: CUENTAS DE RESULTADOS
 2019-2018**

CUENTAS	2,019	2,018	VARIACION	%
VENTAS TOTALES	4,168,906.12	4,231,960.23	-63,054.11	-1.49
COSTO DE VENTAS	2,786,759.46	2,916,839.47	-130,080.01	-4.46
UTILIDAD BRUTA	1,382,146.66	1,315,120.76	67,025.90	5.10
GASTOS DE VENTAS	99,436.40	49,698.26	49,738.14	100.08
GASTOS DE ADMINIST.Y FINC	1,152,027.99	838,779.96	313,248.03	37.35
UTILIDAD ANTES PART.T/I.RTA	342,381.15	604,363.85	-261,982.70	-43.35
15% TRABAJADORES	51,357.17	90,654.58	-39,297.41	-43.35

En el Estado de Resultados, las ventas han disminuido en un 1.49%, del 2019 al 2018, así también el costo de ventas presenta una decremento del 4.46%. En cambio, los gastos de venta, administración y financieros presentan incrementos; que finalmente da como resultado una disminución en la utilidad antes de impuesto a la renta y participación trabajadores del 43.85%.

**CUADRO COMPARATIVO: CUENTAS DEL BALANCE GENERAL
 2019 - 2018**

CUENTAS	2,019	2,018	VARIACION	%
ACTIVO CORRIENTE	1,778,116.01	1,537,042.86	241,073.15	15.68
ACTIVO FIJO	1,429,608.52	1,291,982.20	137,626.32	10.65
OTROS ACTIVOS	855,173.47	1,305,852.63	-450,679.16	-34.51
PASIVO CORRIENTE	943,517.72	768,815.11	174,702.61	22.72
OTROS PASIVOS	465,212.85	882,453.48	-417,240.63	-47.28
PATRIMONIO	2,654,167.43	2,483,609.10	170,558.33	6.87

Al analizar el balance general, podemos observar que las cuentas del activo tanto corriente como fijo muestran un incremento del año 2019 en relación con el año 2018, no así los rubros de otros activos que han decrecido. En cuanto a pasivos el grupo de corrientes se ha incrementado en un 22.72% y el grupo de otros pasivos en cambio ha disminuido en un 47.28%. El patrimonio refleja el incremento realizado por reinversión.

CAPITAL DE TRABAJO

ACTIVO CTE - PASIVO CTE. = 1,778,116.01 - 943,517.72 = 834,598.29

Valor positivo, constituye el valor con el que contamos en caso de emergencia.

INVERSION DE ACTIVOS FIJOS

$$\frac{\text{ACTIVO FIJO}}{\text{ACTIVO TOTAL}} = \frac{1,429,608.52}{4,062,898.00} = 0.35$$

La inversión en Activos Fijos representa el 35% de la inversión total por la naturaleza del negocio es una gran fortaleza sobre todo para producción.

ROTACION DE ACTIVOS FIJOS

$$\frac{\text{VENTAS}}{\text{ACTIVOS FIJOS}} = \frac{4,168,906.12}{1,429,608.52} = 2.92$$

Rotación baja pero aceptable considerando el alto valor de inventarios en Activos Fijos.

Para concluir el presente informe, agradezco una vez más la confianza depositada en mi persona en el cargo de la Gerencia General, y deseando que el año 2020 a pesar de las vicisitudes vividas a efectos de la mortal pandemia lo culminemos en armonía y con salud.

Cualquier comentario u observación quedo a su entera disposición.

Atentamente.


Ing. Jorge Jara V.
Gerente General.