



FABRICA DE EMBUTIDOS
TRADICION Y CALIDAD DESDE 1920

Riobamba, 4 de Abril del 2017

INFORME DE GERENCIA

2016

Estimados socios: en mi calidad de Gerente General de Fábrica de Embutidos Jorge Jara Vallejo, La Ibérica Cía., Ltda.; reciban un cordial saludo al tiempo de poner en consideración el Informe de Gerencia del periodo comprendido entre el 1ro de enero al 31 de diciembre del 2016.

En relación a lo sucedido en el país durante el periodo entre enero a diciembre del 2016, desde mi punto de vista muy personal, la crisis en lo económico y por ende la contracción en el aparato productivo lejos de solucionarse más bien se han profundizado, todos los parámetros de la economía están a la baja y se nota una marcada recesión y una disminución en el poder adquisitivo de nuestros clientes, razón por la cual, lamento comunicarles que como se demostrará más tarde con las cifras respectivas; nuestras ventas se han visto mermadas de una manera importante.

Al ser un año de características pre-electorales existen desde todas las candidaturas, ofrecimientos poco creíbles y que no fomentan de ninguna manera la reactivación del aparato productivo a nivel nacional; peor aún en la provincia de Chimborazo particularmente en la ciudad de Riobamba.

Como les indico, nuestras ventas han disminuido de manera importante, a pesar de que por los dos últimos años consecutivos no se han realizado ajustes a los precios de venta de nuestra línea de embutidos, prácticamente debido a la incertidumbre que reina en nuestro principal mercado de compradores.

Un hecho a destacar que desde el mes de marzo del 2016, se realizó por segundo año consecutivo la inspección oficial sobre Buenas Prácticas de Manufactura (BPM) realizado por la empresa Food Knowledge a cargo del Ing. Andrés Obando, quien luego de una minuciosa inspección a todos los parámetros tanto físicos como técnicos de la empresa y luego de realizar un control pormenorizado de todo y cada uno de los ámbitos de control, determinó que tanto las instalaciones como la maquinaria y de manera muy particular el personal a cargo de la producción habían cumplido con éxito



www.laliberica.com

Din. Colombia 26/16 y Lajinea
Telfs: 032 961 597 - 032 962 959 / Fax: 032 966 896
e-mail: jorge.jara@laliberica.com / RIOBAMBA



FABRICA DE EMBUTIDOS
TRADICION Y CALIDAD DESDE 1920

todos y cada una de las recomendaciones entregadas por el mencionado profesional, dando como resultado de esta manera que el permiso de operación oficial se ha renovado de acuerdo a la normativa vigente, por lo que se confiere el certificado de operación sobre la base de utilización de BPM N° 195-07-2015, con lo que se cumple en su totalidad con las disposiciones establecidas en el Decreto Ejecutivo 3253/Del Registro Oficial 696-041102 de acuerdo con el Informe técnico C08/ARCSA-B/029.

Dentro del proceso de fabricación se han mantenido los más altos estándares de calidad, con la utilización de las mejores materias primas disponibles en el mercado local, y con satisfacción les informo que la empresa luego de un detallado análisis técnico financiero realizó la adquisición de una máquina embutidora marca VEMAG tipo 25DP de vacío total, lo cual de manera significativa incrementa nuestra capacidad de producción al igual que mejora la calidad de embutición de nuestros productos.

Durante el mes de septiembre del mismo año llegó a nuestras instalaciones un moderno molino de carne congelada de marca Seydelmann modelo C130 con autocargado, esta máquina mejora nuestra capacidad de molienda y nos permite el manejo de materia prima a una muy baja temperatura.

A partir de este momento les invito a revisar de manera detallada las variables financieras de acuerdo a los estados contables bajo la normativa de Normas de Contabilidad NIIF.

**CUADRO COMPARATIVO: CUENTAS DE RESULTADOS
2016-2015**

CUENTAS	2,016	2,015	VARIACION	%
VENTAS TOTALES	4,100,995.31	4,416,469.90	-315,474.59	-7.14
COSTO DE VENTAS	2,726,982.83	3,157,496.94	-430,514.11	-13.63
UTILIDAD BRUTA	1,374,012.48	1,258,972.96	115,039.52	9.14
GASTOS DE VENTAS	33,375.57	64,796.29	-31,420.72	-48.49
GASTOS DE ADMINIST.Y FINC	1,050,033.77	953,953.50	96,080.27	10.07
UTILIDAD ANTES PART.T/L.RTA	418,477.55	266,596.25	151,881.30	56.97
15% TRABAJADORES	62,771.63	39,989.44	22,782.19	56.97
UTILIDAD NETA PERIODO	355,705.92	226,606.81	129,099.11	56.97

www.lalberica.com

Dn Colombia 26-16 y Lamea
Tels: 032 961 597 - 032 962 909 / Fax 032 966 896
e-mail: jorge.jro@lalberica.com / RIOBAMBA



FABRICA DE EMBUTIDOS
TRADICION Y CALIDAD DESDE 1920

En el Estado de Resultados, las ventas han disminuido en un 7.14%, del 2016 al 2015, además el costo de ventas presenta una disminución mayor del 13.63%. En cuanto a gastos de ventas estos presentan una disminución del 48.49%.

CUADRO COMPARATIVO: CUENTAS DEL BALANCE GENERAL
2016 - 2015

CUENTAS	2,016	2,015	VARIACION	%
ACTIVO CORRIENTE	1,566,533.87	978,006.61	588,527.26	60.18
ACTIVO FIJO	2,278,413.02	2,216,372.84	62,040.18	2.80
PASIVO CORRIENTE	1,224,924.68	710,848.89	514,075.79	72.32
OTROS PASIVOS	701,729.97	795,845.42	-94,115.45	-11.83
PATRIMONIO	1,649,678.68	1,509,371.90	140,306.78	9.30

Al analizar el balance general, podemos observar en general un incremento de los movimientos realizados en el año 2016 con respecto al año 2015. También se realizó el incremento de capital previsto.

En cuanto a los activos fijos se realizaron algunas compras durante el 2016.

CAPITAL DE TRABAJO

$$\text{ACTIVO CTE} - \text{PASIVO CTE} = 1,566,533.87 - 1,224,924.68 = 341,609.19$$

Valor positivo, siendo el valor con el que contamos en caso de emergencia

INVERSION DE ACTIVOS FIJOS

$$\frac{\text{ACTIVO FIJO}}{\text{ACTIVO TOTAL}} = \frac{2,278,413.02}{3,844,946.89} = 0.59$$

La inversión en Activos Fijos representa el 59% de la inversión total por la naturaleza del negocio es una gran fortaleza.

ROTACION DE ACTIVOS FIJOS

$$\frac{\text{VENTAS}}{\text{ACTIVOS FIJOS}} = \frac{4,100,995.31}{2,278,413.02} = 1.8$$

Rotación baja pero aceptable considerando el alto valor de los inventarios en Activo Fijo.



FABRICA DE EMBUTIDOS
TRADICION Y CALIDAD DESDE 1920

Como ustedes pueden ver hay una importante reducción en las ventas entre el año 2015-2016, sin embargo de aquello también existe una reducción en los gastos operativos de la empresa. Se ha cumplido con todos los pagos y obligaciones que la ley nos obliga en lo referente a: IVA, retenciones en la fuente, anticipo impuesto a la renta, IESS y utilidades, por lo que estamos seguros que seguiremos con nuestro trabajo a pesar de la difícil situación que vive nuestro país.

Atentamente,



Ing. Jorge Jaramila Vargas
GERENTE GENERAL

www.lalberica.com

Din Colombia 24-16 y Lamea
Telfs: 032 961 957 - 032 962 959 / Fax: 032 966 896
e-mail: jorge.jaramila@lalberica.com / RCDIAMB