

Riobamba, 7 de abril de 2016.

INFORME DE GERENCIA.

2015.

Estimados socios quienes conformamos Fábrica de Embutidos Jorge Jara Vallejo, La Ibérica C. Ltda. reciban un cordial saludo al tiempo de poner en su consideración el Informe de Gerencia del período comprendido entre el 1ro de enero al 31 de diciembre de 2015.

Ciertamente, un año muy complicado, ya que lamentablemente la situación tanto interna en nuestro malogrado país; que está sujeto a los caprichos y avatares del arreglo político y al pretexto de la marcada baja del petróleo a nivel mundial, lo único que ha ocasionado es una muy grave crisis interna. El nivel de desempleo y subempleo es un tema realmente preocupante al igual que la importante escalada de precios tanto de materias primas, repuestos, accesorios así como de productos terminados. Cada vez es mayor la escases de productos y los stock locales o son insuficientes o tienen las cosas a precios INCOMPRABLES o simplemente no hay muchas materias primas, tal es el caso de las oleorresinas, muchas de ellas de cuasi prohibida importación, situaciones que complican el nivel de productividad.

Existe un verdadero malestar a nivel ciudadano ya que la carga impositiva es asfixiante, la persecución del servicio de rentas es implacable amén de las molestias de la Agencia de Control sanitario (ARCSA), Relaciones Laborales etc. etc., todos estos estamentos gubernamentales, en nuestro caso particular.

A nivel interno la empresa sigue caminando con un muy lento crecimiento, dada la delicada situación país, que actualmente vivimos, los tradicionales mercados como el de la ciudad de Milagro y sus alrededores, ha sufrido un marcado decrecimiento en su nivel semanal de pedidos y no hemos logrado aperturar ningún nuevo mercado a nivel interno, básicamente dado el estancamiento y a la marcada recesión, amén de la competencia cada vez más agresiva y que no respeta ninguna porción de mercado. Lamentablemente nuestro slogan de calidad es cada vez mas ignorado y lo que la gente busca es cantidad y no calidad.

En la planta de producción, fieles a nuestra tradición de excelencia no hemos escatimado en mantener al mejor nivel, el tan importante proceso de calidad, conocido como BPM o Buenas Prácticas de Manufactura. Hemos normado todos nuestros procesos internos en lo referente a parámetros de Calidad, Sanidad, inocuidad de productos, registros sanitarios y todos los procesos y registros necesarios. Lógicamente esto ha rendido sus frutos positivos y logramos superar el proceso de calificación de calidad realizado por la empresa Food Knowledge y el aval del Ministerio de Salud mediante el otorgamiento del respectivo Certificado, ahora válido por un período de tres años con verificaciones de cumplimiento anuales.

Por la difícil situación económica interna además de la restricción crediticia, nuestra empresa no ha realizado ninguna inversión importante de ningún tipo durante este período de tiempo, tan solo lo absolutamente necesario para mantener el correcto funcionamiento de la empresa, en lo referente a tareas de mantenimiento industrial y sus áreas relacionadas a control de calidad.

Les invito a revisar la información contable al igual que los balances respectivos.

**CUADRO COMPARATIVO: CUENTAS DE RESULTADOS
2015-2014**

CUENTAS	2,015	2,014	VARIACION	%
VENTAS TOTALES	4,416,469.90	5,089,452.25	-672,982.35	-13.22
COSTO DE VENTAS	3,157,496.94	4,006,717.76	-849,220.82	-21.19
UTILIDAD BRUTA	1,258,972.96	1,082,734.49	176,238.47	16.28
GASTOS DE VENTAS	64,796.29	109,605.03	-44,808.74	-40.88
GASTOS DE ADMINIST.Y FINC	953,953.50	668,680.60	285,272.90	42.66
UTILIDAD ANTES PART.T/I.RTA	266,596.25	309,707.40	-43,111.15	-13.92
15% TRABAJADORES	39,989.44	46,456.11	-6,466.67	-13.92
UTILIDAD NETA PERIODO	226,606.81	263,251.29	-36,644.48	-13.92

En el Estado de Resultados, las ventas han disminuido en un -13.22%, del 2015 al 2014 además el costo de ventas presenta una disminución mayor del 21.19%. En general los gastos han disminuido excepto los gastos administrativos. La utilidad y la participación de trabajadores han disminuido en un 13.92%

CUADRO COMPARATIVO: CUENTAS DEL BALANCE GENERAL
2015 - 2014

CUENTAS	2,015	2,014	VARIACION	%
ACTIVO CORRIENTE	978,006.61	2,148,357.99	-1,170,351.38	-54.48
ACTIVO FIJO	2,216,372.84	2,502,683.83	-286,310.99	-11.44
OTROS ACTIVOS	0.00	71,345.93	-71,345.93	-100.00
PASIVO CORRIENTE	710,848.89	1,519,676.02	-808,827.13	-53.22
OTROS PASIVOS	795,845.42	1,008,940.25	-213,094.83	-21.12
PATRIMONIO	1,509,371.90	1,816,454.13	-307,082.23	-16.91

Al analizar el Balance General, podemos observar en general un decremento de los movimientos realizados en el año 2015 con respecto al año 2014. En cuando a los activos fijos se realizaron ventas durante el 2015.

CAPITAL DE TRABAJO

$$\text{ACTIVO CTE} - \text{PASIVO CTE} = 978,006.61 - 710,848.89 = 267,157.72$$

Valor positivo, siendo el valor con el que contamos en caso de emergencia.

INVERSION DE ACTIVOS FIJOS

$$\frac{\text{ACTIVO FIJO}}{\text{ACTIVO TOTAL}} = \frac{2,216,372.84}{3,194,379.45} = 0.69$$

La inversión en Activos Fijos representa el 69% de la inversión total por la naturaleza del negocio es una gran fortaleza.

ROTACION DE ACTIVOS FIJOS

$$\frac{\text{VENTAS}}{\text{ACTIVOS FIJOS}} = \frac{4,416,469.90}{2,216,372.84} = 1.99$$

Rotación baja pero aceptable considerando el alto valor de inventarios en Activo Fijo.

Del cuadro de resultados, la gerencia se permite sugerir que se proceda a recapitalizar hasta el límite que la ley permite y la diferencia si la hubiera se proceda a distribuirla aplicando las disposiciones legales pertinentes.

Les agradezco una vez más la confianza depositada en mi persona.

Atentamente.



Ing. Jorge Jara Vargas.

EMBUTIDOS
La Iberica
CIA. LTDA.
Tradición y calidad desde 1920