

Riobamba, 7 de Abril de 2015.

INFORME DE GERENCIA

PERIODO 2014.

Estimados Socios:

En concordancia con el Art. 124 de la Ley de Compañías y en base a la escritura de constitución de FÀBRICA DE EMBUTIDOS JORGE JARA VALLEJO, LA IBÈRICA C. LTDA; en mi calidad de Gerente General y como su representante legal, pongo en su distinguida consideración el siguiente informe de gerencia, correspondiente al año 2014.

Como es de conocimiento general, el país vive una etapa de cambios fundamentales en todos los quehaceres del su diario vivir. Empresarialmente hablando, los cada vez más continuos y hasta por decirlo de alguna manera, estrictos controles encabezados por el SRI, IESS, Ministerio de Relaciones Laborales, ARCSA, etc. complican el diario desempeño de la empresa, se vive en zozobra ya que todo recae en multas y cosas de ese estilo. Cada vez es más difícil el poder desarrollar la empresa debido a grandes limitaciones en la obtención de materias primas muchas de las cuales son importadas, como en nuestro caso son: el material de empaque, clips, piolas, repuestos varios; ya que muchas de estas materias primas si no están prohibidas de importar, han sido gravadas con altos porcentajes de impuestos de nacionalización y hasta restricciones en su volumen de compra. A pesar de aquello, la empresa sigue trabajando con su equipo de fieles colaboradores y proveedores locales y nacionales, y el 2014 fue un año de concreciones sobre todo al haber finalizado exitosamente el programa de Buenas Prácticas de Manufactura (BPM), el mismo que está siendo revisado en su última parte por la empresa consultora Food Knowlegde y aspiramos poder tener la licencia respectiva en los primeros meses del 2015.

Como Ustedes conocen, estimados socios, finalmente después de casi un año de trámites y gastos judiciales; finalmente en el mes de Noviembre se inscribió de manera formal en el Registro de la Propiedad de Riobamba, el terreno que fue objeto de remate a nuestro favor en el sector de Yaruquies. Aspiramos iniciar los trabajos de planificación, estudios técnicos varios, para lograr cumplir con el propósito y acuerdo con el Ministerio de Ambiente (MAE) de reubicar la planta de producción en un plazo no mayor a los cinco años otorgados por la autoridad ambiental. Lógicamente alcanzar este objetivo es un caro y ansiado anhelo al interior de nuestra empresa y por sobre todo un compromiso de esta Gerencia.

Con esto en mente, la capacitación técnica y científica tampoco fue descuidada en este año 2014, ya que a través de varios convenios de manera particular con CORFOPYM y otras empresas de asesoría, se llevó a cabo un amplio programa de entrenamiento en manejo de alimentos perecederos, normativa sanitaria, seguridad industrial en todos sus ámbitos y con satisfacción puedo decir que durante todo el periodo 2014, no tuvimos que lamentar ningún accidente de consideración o riesgo de trabajo al interior de planta de producción.

Un aspecto bastante preocupante y que no puedo dejar pasar en alto, es el estancamiento en nuestro nivel de ventas. La crisis económica que en general golpea el poder adquisitivo de nuestros fieles clientes, ha permitido el que mantengamos un nivel histórico de ventas, pero creo que es la razón principal para no haber tenido un crecimiento como el esperado. Lógicamente, la presencia en el mercado local y nacional de empresas sobre todo cuencanas que ofrecen embutidos a precios bajos, nos causa pérdidas de mercado. Es urgente el reorganizar nuestras estrategias de ventas, formar un verdadero equipo de marketing, diversificar nuestros mercados a todo nivel, ofrecer productos alternativos con un precio más competitivo, son prioridades a ser tomadas en cuenta de manera urgente, razón por la cual les invito a que en el menor tiempo posible visibilicemos estrategias en conjunto para sacar adelante a nuestra empresa.

A partir de este momento, les invito a revisar de manera pormenorizada, el informe económico que fue preparado por el departamento contable de la empresa.

CUADRO COMPARATIVO: CUENTAS DE RESULTADOS 2014-2013

CUENTAS	2,014	2,013	VARIACION	%
VENTAS TOTALES	5,089,452.25	4,870,601.26	218,850.99	4.49
COSTO DE VENTAS	4,006,717.76	3,686,848.58	319,869.18	8.68
UTILIDAD BRUTA	1,082,734.49	1,144,305.31	-61,570.82	-5.38
GASTOS DE VENTAS	109,605.03	76,959.39	32,645.64	42.42
GASTOS DE ADMINIST.Y FINC	668,680.60	905,889.56	-237,208.96	-26.19
UTILIDAD ANTES PART.T/I.RTA	309,707.40	399,045.65	-89,338.25	-22.39
15% TRABAJADORES	46,456.11	59,856.85	-13,400.74	-22.39
UTILIDAD NETA PERIODO	263,251.29	203,118.32	60,132.97	29.60

En el Estado de Resultados, podemos ver que las ventas se han incrementado en un 4.49%, que es bastante representativo en función de los valores que se manejan, el costo de ventas también refleja un incremento del 8.68%. Estas variaciones sumadas al movimiento que se ha realizado en gastos, genera un decremento de la utilidad antes de la participación de los trabajadores e impuesto a la Renta.

CUADRO COMPARATIVO: CUENTAS DEL BALANCE GENERAL
2014 – 2013

CUENTAS	2,014	2,013	VARIACION	%
ACTIVO CORRIENTE	2,148,357.99	2,342,344.07	-193,986.08	-8.28
ACTIVO FIJO	2,502,683.83	1,730,835.26	771,848.57	44.59
OTROS ACTIVOS	71,345.93	0.00	71,345.93	100.00
PASIVO CORRIENTE	1,519,676.02	1,038,817.09	480,858.93	46.29
OTROS PASIVOS	1,008,940.25	822,705.00	186,235.25	22.64
PATRIMONIO	1,816,454.13	2,211,657.24	-395,203.11	-17.87

Al analizar el Balance General, podemos observar que el Activo Fijo tuvo un gran incremento, también se refleja incrementos en los pasivos. Los activos diferidos se encuentran devengados en su totalidad. El patrimonio ha tenido un decremento del 17.87%.

CAPITAL DE TRABAJO

$$\text{ACTIVO CTE} - \text{PASIVO CTE.} = 2148357.99 - 1519676.02 = 628,681.97$$

Valor positivo, siendo el valor con el que contamos en caso de emergencia.

INVERSION DE ACTIVOS FIJOS

$$\frac{\text{ACTIVO FIJO}}{\text{ACTIVO TOTAL}} = \frac{2,502,683.83}{4,722,387.75} = 0.53$$

La inversión en Activos Fijos representa el 53% de la inversión total por la naturaleza del negocio es una gran fortaleza.

ROTACION DE ACTIVOS FIJOS

$$\frac{\text{VENTAS}}{\text{ACTIVOS FIJOS}} = \frac{5089452.25}{2502683.83} = 2.03$$

Rotación baja pero aceptable considerando el alto valor de inventarios en Activos Fijos.

Del cuadro de resultados, la gerencia se permite sugerir que se proceda a la distribución aplicando las disposiciones legales pertinentes.

Les agradezco una vez la confianza depositada en mi persona, el mantener unida a la empresa familiar, que tiene ya 94 años de trayectoria empresarial, es una prioridad en estos tiempos de crisis.

Atentamente.


Ing. Jorge Lara Vargas
GERENTE

 *La Iberica* FABRICA DE EMBUTIDOS
Tradición y calidad desde 1920