



FABRICA DE EMBUTIDOS

TRADICION Y CALIDAD DESDE 1920

Riobamba, 3 de Abril del 2014.

INFORME DE GERENCIA

PERIODO 2013

Estimados Socios:

De acuerdo a lo establecido en el Art.124 de la Ley de Compañías vigente y en base a la escritura de constitución de FABRICA DE EMBUTIDOS JORGE JARA VALLEJO "LA IBERICA C.LTDA."; en mi calidad de Gerente y Representante Legal pongo en su consideración el informe de gerencia correspondiente al período 2013.

Luego de haber transcurrido un año lleno de incertidumbres en especial en el campo de la política nacional, sobre todo en el último trimestre del 2013; finalmente las cosas toman un giro distinto al esperado, ya que por primera vez en los últimos siete años el proyecto totalitario encabezado por el gobernante actual, sufre una contundente derrota en las elecciones de autoridades municipales a lo largo y ancho del país, perdiendo la hegemonía y control político de las principales ciudades del país, destacando las ciudades de Quito, Cuenca y Guayaquil.

Creo que esto en algo cambiará la vorágine de ansias de control total que se pretendía instaurar en el país.

Lamentablemente, en el campo netamente empresarial, la situación es cada vez más compleja ya que desde mi punto de vista las desatinadas políticas gubernamentales no hacen sino entorpecer el normal desempeño de las actividades, no es posible entender que ha pretexto de la tan publicitada cambio de matriz productiva, de un momento al otro, sin estar debidamente preparados, se restrinja la importación de cientos de insumos y materias primas, con el consecuente desabastecimiento y ocasionando escases en los mercados consumidores.

Ciertamente lo que se pretende con el uso abusivo del contingente político a través del Comité de Comercio Exterior, es restringir y en muchos casos eliminar un vasto numero de insumos y bienes terminados, lamentablemente por lo apurado de la medida, lo que realmente está sucediendo es que muchos industriales estemos sufriendo de desabastecimiento de materias primas básicas para nuestra producción con la consabido escases e incremento de precios. Reitero esta medida adoptada según la Regulación COMEX 116 es inconsulta, apresurada e inoportuna tan solo por nombrar ciertos adjetivos calificativos.

Localmente la empresa bajo mi dirección, a pesar de la incertidumbre generada ha sabido mantenerse en el mercado, afortunadamente para el mes de octubre de 2013



FABRICA DE EMBUTIDOS

TRADICION Y CALIDAD DESDE 1920

nuestra empresa aliada Supermercados H de J C. Ltda, abrió las puertas de su nuevo local en nuestra ciudad, esperando con esto nos permita experimentar un incremento en las ventas locales.

Un punto importante para la empresa bajo mi dirección ha sido el trabajo ejecutado con nuestros colaboradores y la empresa Interquality en la implementación de las denominadas BUENAS PRACTICAS DE MANUFACTURA o mejor conocidas como BPM. Todos los manuales de procedimiento en el campo productivo, de control de calidad, sanitización, trazabilidad, solo para mencionar algunos pocos, tienen ahora sus debidos registros, mismos que son realizados de manera minuciosa cada día. Estos procedimientos nos permitirán en el corto plazo liderar el sector industrial nacional, para nuestro propio beneficio y por supuesto el de nuestros fieles clientes. Aspiramos que para el mes de Julio de 2014 contar ya con la certificación oficial otorgada por el ARCSA, ente rector de las políticas de control sanitario en nuestro país.

A partir de este momento les invito a revisar los cuadros comparativos respecto al ejercicio del año 2012:

CUADRO COMPARATIVO: CUENTAS DE RESULTADOS

CUENTAS	2,013	2,012	VARIACION	%
VENTAS TOTALES	4,870,601.26	4,599,445.32	271,155.94	5.90
COSTO DE VENTAS	3,686,848.58	3,774,807.42	-87,958.84	-2.33
UTILIDAD BRUTA	1,144,305.31	785,190.53	359,114.78	45.74
GASTOS DE VENTAS	76,959.39	70,713.98	6,245.41	8.83
GASTOS DE ADMINIST.Y FINC	905,889.56	655,743.91	250,145.65	38.15
UTILIDAD ANTES PART.T/I.RTA	399,045.65	227,931.25	171,114.40	75.07
15% TRABAJADORES	59,856.85	34,189.69	25,667.16	75.07
UTILIDAD NETA PERIODO	203,118.32	98,180.03	104,938.29	106.88

En el Estado de Resultados, los ingresos se han incrementado en un 5.9%, que por los valores que se manejan es bastante representativo, el costo de ventas en cambio han tenido un decremento de 2.33%.



FABRICA DE EMBUTIDOS

TRADICION Y CALIDAD DESDE 1920

CUADRO COMPARATIVO: CUENTAS DEL BALANCE GENERAL 2013 - 2012

CUENTAS	2,013	2,012	VARIACION	%
ACTIVO CORRIENTE	2,342,344.07	2,009,609.74	332,734.33	16.56
ACTIVO FIJO	1,730,835.26	1,729,274.44	1,560.82	0.09
OTROS ACTIVOS	0.00	30,295.93	-30,295.93	-100.00
PASIVO CORRIENTE	1,038,817.09	1,095,369.12	-56,552.03	-5.16
OTROS PASIVOS	822,705.00	562,574.31	260,130.69	46.24
PATRIMONIO	2,211,657.24	2,008,538.93	203,118.31	10.11

Al analizar el balance general, podemos observar que tanto los activos corrientes como los activos fijos se han incrementado, en tanto que los activos diferidos se han devengado en su totalidad. En los pasivos vemos que si bien el corriente ha disminuido en cambio se ha incrementado las deudas a largo plazo. El patrimonio se incrementó por el aumento de capital que se realizó el año anterior y los resultados del ejercicio.

CAPITAL DE TRABAJO

$$\text{ACTIVO CTE} - \text{PASIVO CTE} = 2,342,344.07 - 1,038,817.09 = 1,303,526.98$$

Valor positivo, siendo el valor con el que contamos en caso de emergencia.

INVERSION DE ACTIVOS FIJOS

$$\frac{\text{ACTIVO FIJO}}{\text{ACTIVO TOTAL}} = \frac{1,730,835.26}{4,073,179.33} = 42\%$$

La inversión en activos fijos representa el 42% de la inversión total por la naturaleza del negocio es una gran fortaleza.

ROTACION DE ACTIVOS FIJOS

$$\frac{\text{VENTAS}}{\text{ACTIVOS FIJOS}} = \frac{4,870,601.26}{1,730,835.26} = 2.81$$

La rotación baja pero aceptable considerando el alto valor de inventarios en activos fijos.



FABRICA DE EMBUTIDOS

TRADICION Y CALIDAD DESDE 1920

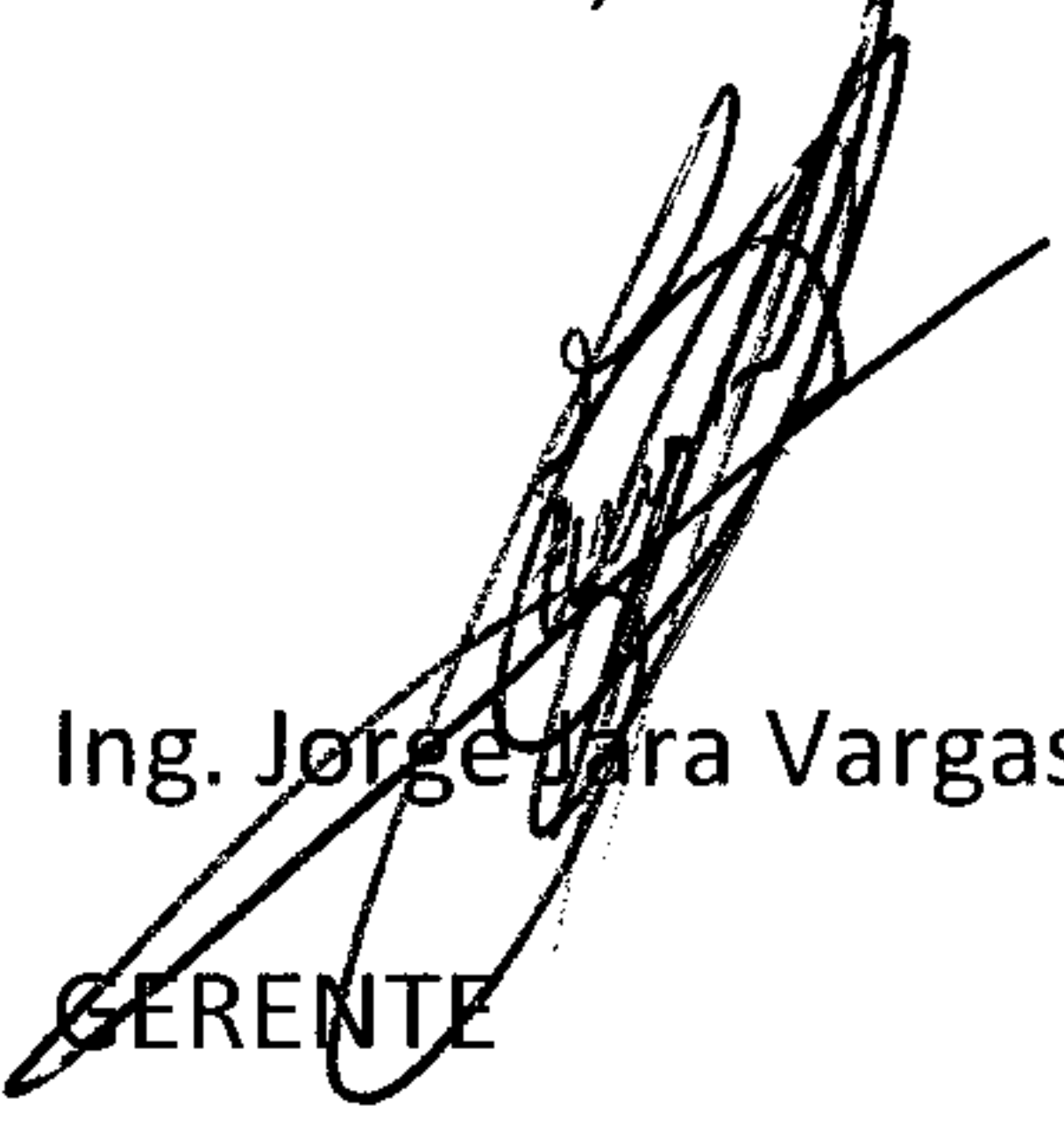
Como se indicó ya anteriormente, la empresa tiene registrada en el IEPI, la marca y el nombre comercial LA IBERICA, para productos clase internacional 29 y 30, y para las actividades comerciales relacionadas con la compra, venta y comercialización de embutidos.

Nuestro objetivo es y será siempre cuidar la excelente calidad de nuestros productos; para ello estamos mejorando constantemente los procedimientos de elaboración de los productos, lo cual se complementa con la utilización de materias primas e insumos de calidad y la capacitación de la mano de obra.

Finalmente, dando cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 124 de la Ley de Compañías, recomiendo que las utilidades obtenidas luego de Participación de Trabajadores, del Impuesto a la Renta de la Compañía y de la Reserva Legal; sean reinvertidas vía aumento de capital, hasta el monto que la ley lo permite; y la diferencia si no fuera posible capitalizar todo, se distribuya entre los socios, de acuerdo al número de participaciones suscritas que tiene cada socio de la Compañía.

Para terminar, solo me resta agradecer la confianza depositada en mi persona y reiterar el compromiso de seguir trabajando desde la gerencia, en el engrandecimiento de nuestra tradicional empresa.

De ustedes, atentamente.



Ing. Jorge Jara Vargas.

GERENTE