

Riobamba, Abril 5 de 2012.

INFORME DE GERENCIA. PERÍODO 2.011

De acuerdo a lo establecido en el Artículo 124 de la Ley de Compañías, vigente a esta fecha y en base a la escritura de constitución de "FÁBRICA DE EMBUTIDOS JORGE JARA VALLEJO, LA IBÉRICA CIA. LTDA"; en mi calidad de Gerente General y como su Representante Legal pongo en su conocimiento y consideración, el siguiente informe gerencial que recoge las principales actividades realizadas por la empresa, durante el período comprendido entre Enero y Diciembre de 2.011.

Empezaré resaltando un hecho lamentable en la vida familiar y sobre todo institucional, al rendir un justo y muy merecido homenaje a una de nuestros principales impulsores y fundadores, en la persona de quien en vida fue Don Jorge Bolívar Jara Vallejo quien durante sus 78 años de vida terrenal fundó los cimientos de lo que hoy se constituye la empresa de fabricación de embutidos, llevando siempre por delante los lemas de calidad y honradez. Quienes lo conocimos y compartimos con él, sus vivencias y su espléndida experiencia le dedicamos con todo cariño un homenaje de sentida gratitud.

Como Ustedes conocen señores socios, el panorama social en el país; en general ha tenido pocos cambios trascendentes, durante el año 2.011. El gobierno central en una actitud que se entiende poco, cada vez se aleja de su socio comercial principal como es el caso de los Estados Unidos y privilegia convenios comerciales de espanto como es el caso con Irán y que de seguro no contribuyen en nada la tan decaída balanza comercial, incrementando en gran medida el mal llamado "riesgo país", razón por la cual el sector más afectado es el industrial para quienes nos es cada vez más caro y difícil obtener recursos de financiación en el extranjero y casi todas las negociaciones se las realiza con pagos anticipados o con plazos que son imposibles de cumplir. Siendo esta una penosa realidad, la cual afecta de manera directa el sector alimenticio de manera particular, nos ha sido imposible empezar la importación directa de insumos cárnicos desde Canadá debido a las condiciones arancelarias exageradas y lo arriba expuesto; por lo que en momentos me hallo tratando de negociar con Chile, en la búsqueda de condiciones un poco más favorables.

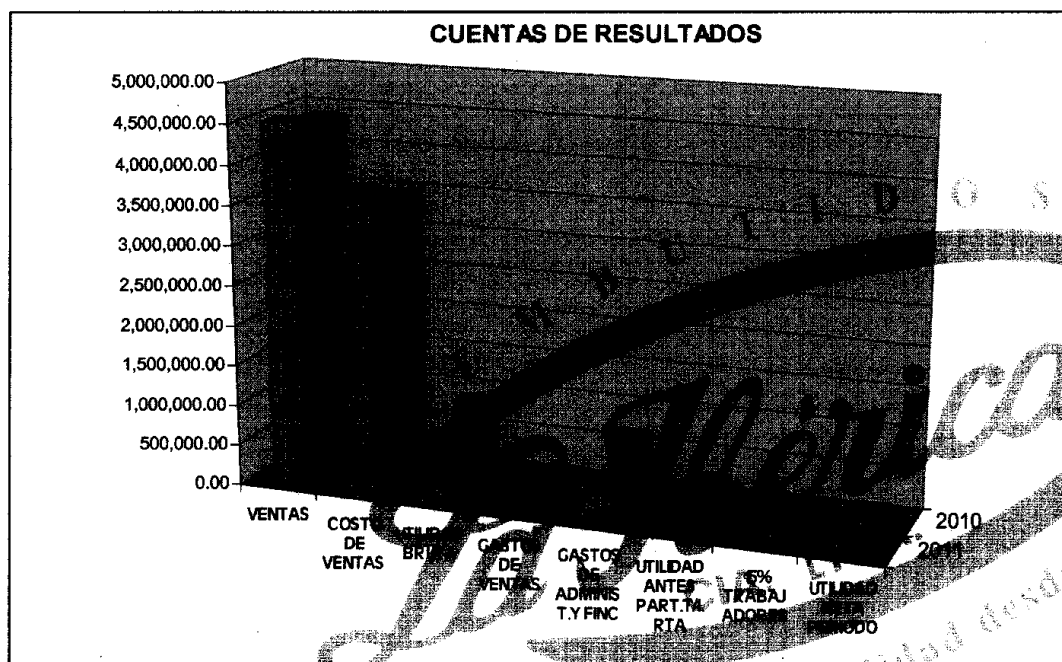
En lo social, la inseguridad ciudadana es mala noticia a diario, por suerte no hay nada que lamentar ni con el personal ni con la movilización de mercancías pertenecientes a la empresa. Como ustedes conocen, al tener la infraestructura de la empresa en perfectas condiciones ha facilitado en gran medida el mejor desarrollo de la producción, se ha incrementado dos nuevos productos que gozan de gran aceptación del consumidor. Se trata de la salchicha parrillera y de el chorizo paísa, denominaciones que como indico gozan de buena aceptación.

En el campo netamente administrativo, el oportuno cumplimiento de las diversas obligaciones con: el S.R.I, IESS, Municipio de Riobamba, Superintendencia de Compañías, y demás

órganos de control, facilita el quehacer industrial y permite un normal desenvolvimiento empresarial. Por lo cual a partir de este momento, les invito a revisar los cuadros de resultados que ha pesar de la incertidumbre empresarial que se vive en el país, son positivos, gracias en gran medida a la aceptación y confianza de nuestros fieles clientes.

**CUADRO COMPARATIVO: CUENTAS DE RESULTADOS
2011-2010**

CUENTAS	2,011	2,010	VARIACION	%
VENTAS	4,504,823.76	4,386,915.26	117,908.50	2.69
COSTO DE VENTAS	3,730,918.00	3,476,118.41	254,799.59	7.33
UTILIDAD BRUTA	773,905.76	910,796.85	-136,891.09	-15.03
GASTOS DE VENTAS	53,110.68	25,791.08	27,319.60	105.93
GASTOS DE ADMINIST.Y FINC	442,964.18	678,103.27	-235,139.09	-34.68
UTILIDAD ANTES PART.T/I.RTA	308,067.40	231,527.11	76,540.29	33.06
15% TRABAJADORES	46,210.11	34,729.07	11,481.04	33.06
UTILIDAD NETA PERIODO	166,740.24	110,960.35	55,779.89	50.27

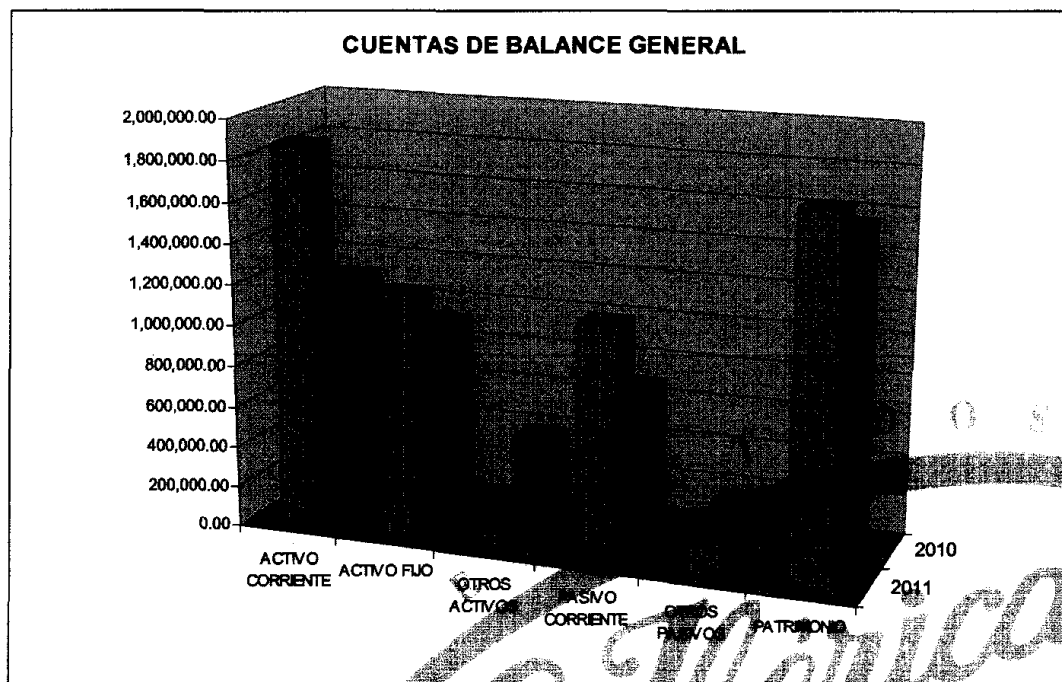


En el Estado de Resultados, la utilidad bruta en ventas y los gastos administrativos presentan un decremento en relación a las cifras alcanzadas en el año 2010; en cambio los demás rubros se han incrementado en diferentes porcentajes.

Dentro de los gastos, los administrativos son los más elevados, y dentro de los administrativos es la cuenta Gastos Tributarios No Utilizados la que mayor saldo presenta.

CUADRO COMPARATIVO: CUENTAS DEL BALANCE GENERAL
2011 - 2010

CUENTAS	2,011	2,010	VARIACION	%
ACTIVO CORRIENTE	1,862,161.19	1,114,315.77	747,845.42	67.11
ACTIVO FIJO	1,181,560.02	926,030.65	255,529.37	27.59
OTROS ACTIVOS	65,505.85	390,379.40	-324,873.55	-83.22
PASIVO CORRIENTE	1,129,306.75	694,907.65	434,399.10	62.51
OTROS PASIVOS	241,534.15	172,948.05	68,586.10	39.66
PATRIMONIO	1,738,386.16	1,562,870.12	175,516.04	11.23



Al analizar el balance general, podemos observar que los activos corrientes y los pasivos corrientes se han incrementado en mayor porcentaje que los otros grupos de cuentas.

Solamente el grupo de Otros Activos muestra un decremento debido al aumento de los valores de amortizaciones acumuladas.

Los pasivos corrientes y los pasivos largo plazo han aumentado, lo cual significa un mayor endeudamiento.

Cabe aclarar que se cumplió con la reinversión de utilidades 2011 en maquinaria por el valor correspondiente (\$ 110,900.00).

El patrimonio refleja un incremento del 11.23%, debido a que se reinvertió en la empresa en el año 2011, como se tenía previsto.

INDICE DE SOLVENCIA

ACTIVO CORRIENTE	1,862,161.19	1.65
PASIVO CORRIENTE	1,129,306.75	

Comentario: liquidez alta, poseemos 65 centavos para pagar cada dólar adeudado.

CAPITAL DE TRABAJO

ACTIVO CTE - PASIVO CTE.	1862161.19 - 1129306.75 =	732,854.44
--------------------------	---------------------------	------------

Valor positivo, siendo el valor con el que contamos en caso de emergencia y con relación a la estructura de la empresa es todavía bajo.

INVERSION DE ACTIVOS FIJOS

ACTIVO FIJO	1,181,560.02	0.38
ACTIVO TOTAL	3,109,227.06	

Comentario: la inversión en activos fijos representa el 38% de la inversión total por la naturaleza del negocio es una gran fortaleza.

ROTACION DE ACTIVOS FIJOS

VENTAS	4,504,823.76	3.84
ACTIVOS FIJOS	1,181,560.02	

Comentario: rotación baja pero aceptable considerando el alto valor de inventarios en activos fijos, inferior al año anterior.

Fábrica La Ibérica Cía. Ltda. presenta para el período 2011 una estructura estable; pues sus activos se encuentran conformados de la siguiente manera: 46% activos corrientes, el 38% activos fijos y la diferencia 16% son otros activos.

Dentro de los activos corrientes el 54% es disponible, el 2% es no exigible, el 62% es exigible y el 2% son otros activos corrientes. Dentro de los activos fijos el rubro más representativo es cuentas por cobrar de clientes relacionados y no relacionados.

En lo que se refiere a los pasivos; los pasivos corrientes alcanzan el 82% y los no corrientes el 18%. El patrimonio presenta un incremento moderado, pues se procedió a la reinversión de utilidades 2011, como se tenía planificado y establecido.

El capital de trabajo de la empresa para el año 2011 fue de \$ 732,854.44, es un valor bajo; pero que ha mejorado en relación al periodo anterior, pues se ha mantenido la política de trabajar con niveles bajos de inventarios.

Los demás estados financieros presentan también una estructura razonable de crecimiento, por ejemplo el estado de resultados refleja un incremento proporcional general tanto de ingresos como de gastos. Como es lógico el mayor costo dentro de la inversión general de la empresa es Costos de Ventas, representando el 88% del ingreso total; pues hubo incremento de materias primas.

El estado de costos de productos terminados y vendidos presenta la siguiente estructura: del costo directo de producción de la empresa el 58% es materia prima, el 3% es mano de obra directa y aproximadamente el 39% restante son gastos generales de fabricación.

La empresa tiene registrada en el IEPI, la marca y el nombre comercial LA IBERICA, para productos clase internacional 29 y 30, y para las actividades comerciales relacionadas con la compra, venta y comercialización de embutidos.

En general la empresa ha mejorado su nivel de crecimiento en relación con el año 2010. Se ha buscado equilibrio a fin de no seguir incrementando exageradamente, el nivel de la cartera por pagar, es así que se ha incrementado en lo indispensable. Nuestro objetivo es y será mantener márgenes manejables de cartera, aprovechar al máximo posible la capacidad instalada de la empresa y mejorar las políticas y estrategias de ventas; en estos tres puntos se resumen las políticas y estrategias que propongo a la Junta General para el próximo período.

Finalmente, dando cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 124 de la Ley de Compañías, recomiendo que las utilidades obtenidas luego de Participación de Trabajadores, del Impuesto a la Renta de la Compañía y de la Reserva Legal; sean reinvertidas vía dividendos hasta el monto que la ley lo permite; y la diferencia si no fuera posible capitalizar todo, se distribuya entre los socios, de acuerdo al número de participaciones suscritas que tiene cada socio de la Compañía.

Para terminar, solo me resta agradecer la confianza depositada en mi persona y reiterar el compromiso de seguir trabajando desde la gerencia, en el engrandecimiento de nuestra tradicional empresa.

De ustedes, atentamente.

Ing. Jorge Jara Vargas.
GERENTE