

Ambato, Mayo del 2009.

Señores:

SOCIOS DE ECUAMATRIZ CIA. LTDA.

En su Despacho.

De mis consideraciones:

En mi calidad de **GERENTE GENERAL**, de la empresa Ecuatoriana de Matricería "ECUAMATRIZ" Cía. Ltda., cargo que vengo desempeñando honrosamente desde el mes de Abril/03, me permito por medio del presente hacer referencia a mi gestión realizada durante el ejercicio económico comprendido entre el 1ro. al 31 de Diciembre del 2008,

Durante los inicios del año que feneció, la empresa logró incrementar el volumen de ventas en un 23%, en relación al volumen de ventas del año 2008, incremento que nos permitió mantenernos como entes generados de recursos y una fuente importante generación de trabajo.

Como consecuencia de ello, al disponer de un flujo de efectivo que si bien no representa aún el adecuado para el nivel de operaciones que viene desarrollando la empresa, pudimos de algún modo cubrir los requerimientos de nuestros principales clientes tanto en calidad, precio y puntualidad en las entregas. Lo que originó un crecimiento sustancial de la empresa en: fuerza laboral (18%), maquinaria (35%), pedidos (45%), generando empleo a alrededor de 200 familias ambateñas, las cuales se vieron beneficiadas de los pequeños pero gigantes pasos que estamos dando en materia de crecimiento industrial.

Pero, debido a la situación económico - social imperante en el país, no hemos logrado captar un mayor plazo de pago de nuestros proveedores (máximo 30 días), lo que nos exige que debamos disponer un capital de trabajo propio así como de un capital para financiar nuestros operaciones a crédito.

Sin embargo, de igual forma al generar mayor volumen de ingresos, aumentó también nuestros gastos administrativos, los gastos de ventas, los gastos financieros en un porcentaje muy significativo. Sin embargo de ello hemos obtenido un mayor margen de utilidad (27%), que si bien aún no cumple los requerimientos financieros de ustedes, los socios de la empresa, espero realmente dentro de un futuro inmediato brindarles resultados económicos – financieros mucho mas placenteros.

Dentro de las mejoras administrativas logradas en mi dirección durante el año en anterior, puedo destacar el hecho de nuestra decisión de implementar un Sistema de Gestión de Calidad cuyo objetivo principal es mejorar los procesos administrativos y de

producción de la empresa, encaminando nuestras acciones a alcanzar la calificación ISO 9001:2000. Proceso que durante el año 2008, se ha desarrollado ya en un muy alto porcentaje.

Por todo lo expuesto, espere haber cumplido las funciones encomendadas a mi persona y sin otro particular les anticipo mis sinceros agradecimientos.

Atentamente,



Ing. Alfonso Camacho
GERENTE GENERAL

