Ambato, 27 de Marzo de 2015

Señores y Señoras
MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS
DE ECUATORIANA DE MATRICERÍA, ECUAMATRIZ
COMPAÑÍA LIMITADA
Presente

Apreciables Miembros de la Junta General:

Por este conducto me dirijo a ustedes a fin de poner de su conocimiento el informe anual de Gerencia General correspondiente al ejercicio económico del año 2014.

La empresa traslado sus operaciones definitivas a su nueva planta de Santa Rosa hasta el 31 de enero de 2014, la planta se encontraba prácticamente terminada, faltando únicamente la terminación de las instalaciones eléctricas, las instalaciones de las maquinas se realizaron dentro del mes de febrero, la producción no se vio afectada por el traslado, no obstante la gran cantidad de maquinas, equipos y materiales que fueron movidos desde el parque industrial, cabe destacar también que no se presentó ningún inconveniente de caídas de maquinas, golpes o daños a las mismas.

Las operaciones en la nueva planta se normalizaron prácticamente a partir del 3 de febrero, el centro de mecanizado marca Grob, que fue recibido en el mes de diciembre de 2013 se instaló directamente en la planta de Santa Rosa y ahí recibieron la capacitación los operadores, se adquirió un software para la programación (CAD) y la operación (CAM), este software Hypermill se encuentra entre los tres mejores del mundo y con el se garantiza la correcta operación de un activo tan delicado y valioso.

Todas las disposiciones de la Junta general de socios se cumplieron en su totalidad.

La empresa comercializo regularmente, durante todo el año los productos de todas sus líneas de producción, herramientas de construcción, cajas de protección para medidores de flujo de energía eléctrica y agua potable, cajas de distribución y servicios de troquelado, mayormente para los clientes Maresa y Mabe, se logro ingresar a la empresa eléctrica de Cuenca, CENTROSUR, tercera empresa eléctrica con mas usuarios en el país, lo cual representa una importante oportunidad a futuro; se inicio también la fabricación de moldes para la inyección de suelas y tacones para calzado, una línea con mucho futuro, se

retomo el contacto con la principal ensambladora de autos en el país, Ómnibus BB, ensamblador de la marca General motors, la cual visito nuestras instalaciones ofreciendo considerarnos a futuro para algunos proyectos de desarrollo de autopartes, posterior a su visita, fuimos citados a la ensambladora en Quito y ahí se nos consulto sobre nuestra disposición a realizar inversiones para atender un importante y casi inexplorado segmento, el de las partes troqueladas de mayores dimensiones.

Con el propósito de fortalecer el área técnica productiva de Ecuatoriana de Matricería, Ecuamatrix Compañía Limitada, se contrató al Ing. Jorge López, profesional colombiano con experiencia en procesos de producción y sistemas de gestión de calidad, este profesional ocupa el cargo de Gerente de planta, con su contratación se pretende lograr la completa organización del área técnica: Ingeniería y Diseño, Matricería, Mantenimiento, Control de calidad y sobre todo el área de producción, estableciendo un sistema que permita optimizar los recursos y cumplir con los requerimientos de nuestros clientes oportunamente y a costos competitivos.

No se cumplió con el objetivo de obtener la norma y por lo tanto continuamos con el proceso de certificación de la norma ISQ-9001-2008, se hicieron algunas modificaciones a los procesos y procedimientos a fin de lograr una mayor agilidad en las operaciones productivas de la empresa, se espera obtener la norma a mediados del año 2015.

Los ingresos totales en este ejercicio se disminuyeron en un 0.809% respecto de las del ejercicio 2012 y en un 6.493% con respecto a las ventas del ejercicio 2013, una vez más, las ventas al sector público representaron el 87.42% de los ingresos totales, la diferencia no se redujo, respecto al ejercicio pasado; más bien se incremento en un 0.42%; las adquisiciones de las entidades del sector eléctrico aumentaron en el ejercicio que terminó, de ahí la razón por la que nuestros ingresos se vieron incrementados en esa misma proporción.

Los activos totales tuvieron un incremento del 10.08% Y el patrimonio de la empresa aumento en un 2.68% con respecto al ejercicio 2013.

En este ejercicio se refleja en su totalidad el pasivo adquirido durante los ejercicios 2013 y 2014, el cual fue utilizado casi en su totalidad en la construcción del edificio que alberga las instalaciones de Ecuamatrix, el pasivo total se incremento en un 25.35%.

No obstante las fuertes inversiones realizadas en la construcción de los galpones, la situación financiera de la Compañía continúa relativamente

estable, si bien es cierto que la utilidad disminuyo fuertemente, se logro un cierre del ejercicio con cifras positivas, los niveles de niveles liquidez no se vieron afectados a niveles que comprometieran la imagen de la compañía ante sus proveedores, los cuales dicho sea de paso contribuyeron de manera importante en el apalancamiento financiero del ejercicio; continuación se presenta un cuadro comparativo de los ingresos correspondientes al los dos ultimas periodos, 2012 y 2013.

LINEA	2012	2013	2014
LINEA ELECTRICA	2748746.09	2,965,502.37	2'793,152.02
HERRAMIENTAS PARA LA CONSTRUCCION			
CAJA DE AGUA POTABLE			
LINEA DE ACCESORIOS			
LINEA BLANCA PRODUCTO	138,699.64	20,364.16	17,732.40
LINEA BLANCA MAQUILA			
	22,985.20		140,034.80
LINEA AUTOMOTRIZ		135,194.90	
ACCESORIOS PARA LA CONSTRUCCION			
SERVICIOS VARIOS	47,546.27	38,656.29	
MATERIA PRIMAS			
REPUESTOS Y ACCESORIOS			
SUMINISTROS Y MATERIALES			
HERRAMIENTAS PARA LA CONSTRUCCION	263,016.18	242,664.37	244,013.37
TOTALES:	3'220,993.38	3'402,382.09	3'194,932.59

Los indicadores financieros del ejercicio 2014 reflejan el desgaste financiero de la empresa en virtud de la excesiva carga de gastos no propios de la operación y como consecuencia el necesario endeudamiento, se debe considerar también el hecho de que en un lapso muy corto la empresa se hizo de un activo fijo que actualmente esta valorado en \$1'900,000.00 y de maquinaria con valor cercano a los \$500,000.00 dólares, la cual repotenció el área de matricería y abrió la posibilidad de ofrecer la fabricación de moldes muy complejos, principalmente suelas y tacones para calzado para una industria muy desarrollada en la provincia de Tungurahua; los principales indicadores reflejan lo siguiente:

Salvo su mejor opinión, les sugiero la elaboración de un cuadro para el cobro de utilidades en el cuarto trimestre del presente año, la empresa estará con niveles de liquidez en ese trimestre como para cubrir el importe correspondiente a sus utilidades.

De acuerdo al cambio de la matriz energética, en todo el país se realizará el denominado "cambio de potencia", lo que implica la instalación de redes y medidores de 220 Voltios, esto implicará una importante demanda de Cajas para medidores y de distribución, para redes (aéreas) y de pared. Cabe destacar que al cierre (31 de diciembre de 2014) del ejercicio fiscal, se suscribió un importante contrato de provisión de Cajas de protección para medidores y Cajas de distribución, este contrato, aunado a las demandas que por lo expuesto líneas arriba se nos solicitarán, han contribuido y contribuirán a aliviar la presión crediticia a mejorar la liquidez y propiciar el crecimiento.

Es todo cuanto tengo que informarles, cualquier duda o aclaración estoy a su disposición para aclarárselas.

Atentamente

Alfonso Camacho Pereda
Gerente General
Ecuamatrix Cia Ltda