

Ambato, 31 de Marzo de 2011

Señores y Señoras  
MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS  
Presente

Apreciables Miembros de la Junta General:

Por este conducto me dirijo a ustedes a fin de poner de su conocimiento el informe anual de actividades de la Gerencia General.

Nos planteamos objetivos respecto a crecimiento de nuestra cobertura en las líneas de herramientas para la construcción y línea de Cajas de protección para medidores de flujo de energía eléctrica y de agua potable, así como el objetivo de reingresar como proveedores de la industria automotriz.

El objetivo de ampliar la cobertura en la venta de herramientas a la región costa y austro se vio truncado por la falta de personal de ventas confiable, por lo que las ventas en estas dos regiones no representaron más que el 5.5% del total; ocurrió lo contrario con la línea de Cajas, donde logramos penetrar el mercado de Guayaquil y el Oro logrando importantes contratos en ambas entidades; se logro obtener partes para desarrollar con las ensambladoras Aymesa y Maresa, los desarrollos se encuentran listos y en proceso de validación por parte de ambas empresas; el obtener estos desarrollos nos permitió cumplir con el objetivo de reingresar como proveedores a la industria automotriz.

Se cumplieron a cabalidad las disposiciones de la Junta General, se procedió a efectuar las cesiones de derechos de los vehículos Kia Sorento y Ford Explorer así como del centro de mecanizado marca Fadal, estas cesiones se llevaron a cabo en el mes de junio. En el mes de diciembre se llevaron a cabo las cesiones de participaciones de los socios, Gustavo Germán Villacreses Tinajero, Marco Iván Villacreses Tinajero, Mario Enrique Villacreses Tinajero, Gladys Guadalupe Villacreses Tinajero y Hernán Marcelo Villacreses Tinajero; todos los mencionados socios cedieron sus participaciones al Ing. Fernando Valencia Pazmiño, se dio a conocer y resolvió el destino de las utilidades de los ejercicios económicos de los años 2008 y 2009, disponiendo el pago de las mismas; en esta misma junta, el Presidente de la Empresa, Ing. Gustavo Villacreses Tinajero presentó su renuncia irrevocable al cargo de Presidente de la Compañía, misma que le fue aceptada, designándose nuevo presidente al Ing. Fernando Valencia Pazmiño.

MP

No obstante que los socios, ingenieros Fernando Valencia y Gustavo Villacreses celebraron un acuerdo de división de bienes y participaciones en diciembre de 2009, este debería de ejecutarse dentro de los 90 días posteriores a la firma del convenio, la cual ocurrió el 7 de Diciembre, por esto, la formalización debió darse hasta el 9 de marzo del 2010, desafortunadamente surgieron diferencias entre ambos socios y apenas el 16 de abril del 2010, se elevó a escritura pública el acuerdo; las diferencias continuaron y lejos de solucionarse se agravaron al grado que el socio Gustavo Villacreses se negó a asistir a una primera invitación al centro de mediación de la Cámara de Comercio de Ambato y por el contrario denunció a la compañía ante la Superintendencia por supuestas irregularidades; la Superintendencia ordenó una revisión a de la contabilidad, documentos, valores, correspondencia, comprobantes, archivos, registros y cualquier otro documento que necesitase la enviada, el socio Fernando Valencia demandó al socio Gustavo Villacreses ante el Centro de Arbitraje y Mediación de las Cámaras de Comercio e Industrias de Tungurahua, por incumplimiento del acuerdo celebrado en Diciembre de 2009 y elevado a escritura pública en abril de 2010; afortunadamente ambos socios asistieron y llegaron a un acuerdo definitivo ante la mediadora del Centro de Arbitraje y Mediación de las Cámaras el 15 de diciembre de 2010.

Las ventas al sector público representan más del 80% de los ingresos, es importante resaltar que la aplicación del sistema de compras públicas continúa (al igual que en los años 2009 y 2010) causando problemas para los productos fabricados en Ecuamatrix, ya que a pesar de que la Constitución y la Ley de contratación pública da preferencias al productor nacional, las entidades contratantes no cumplen y el organismo encargado de ejercer un control sobre las compras públicas ha hecho caso omiso de la infinidad de reclamos que documentadamente se han presentado en las entidades y en el INCOP. El 5 de febrero del 2010, fui recibido en el gabinete del ejecutivo, en pleno, donde expuse parte de la problemática, nada más y nada menos que ante el ciudadano Presidente de la República y ante todos los Ministros de Estado; los resultados de la exposición fueron prácticamente nulos, la situación no ha cambiado, las irregularidades continúan y se pierden contratos por el hecho de que las entidades contratantes aceptan abiertamente productos importados como de fabricación nacional, esto ha castigado significativamente los precios de venta y como consecuencia los ingresos y utilidades.

La situación financiera de la Compañía está estable, a pesar de los movimientos ocasionados por la división y los problemas con la contratación pública, nos mantuvimos en niveles aceptables de Liquidez y utilidad La

Compañía registro una utilidad sobre ingresos cercana al 13%, margen muy aceptable si consideramos el momento que está viviendo la industria; a continuación se presenta un cuadro comparativo de los estados de resultados correspondientes a los periodos 2008, 2009 y 2010.

DETALLE	ESTADO DE RESULTADOS		
	AÑO 2008	AÑO 2009	AÑO 2010
VENTAS NETAS	4,000,575.29	3,070,048.01	2,961,740.93
- COSTO DE VENTAS	2,398,175.97	2,156,501.20	2,096,773.65
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	1,602,399.32	913,546.81	864,967.28
- GASTOS ADMINISTRATIVOS	313,933.65	701,796.10	365,147.26
- GASTOS DE VENTAS	142,718.09	117,182.82	99,846.73
- GASTOS FINANCIEROS	515.38	27,844.44	4,766.01
UTILIDAD OPERACIONAL	1,145,232.20	66,723.45	395,207.28
+ OTROS INGRESOS	3,906.32	58,122.74	8,959.66
- OTROS GASTOS	26,305.18	51,466.61	25,206.82
UTILIDAD DEL EJERCICIO	1,122,833.34	73,379.58	378,960.12

En virtud del contrato de arrendamiento, por tiempo fijo, firmado con el propietario de los galpones donde Ecuamatrix mantiene sus operaciones, es necesario prever el, o los lugares donde debemos instalarnos en el mediano plazo, por esto es recomendable el que la empresa adquiera un terreno y/o galpones para construir y/o adecuar con oportunidad, toda vez que el movimiento de los equipos de la empresa requieren por lo menos seis meses ininterrumpidos; por lo expuesto, sugiero consideren la reinversión de una parte de las utilidades de los socios, considero oportuno asegurar la compra de un terreno en un área donde estén permitidas las actividades productivas, para esto es necesario entregar por lo menos un 40% del valor del mismo. Actualmente se tienen algunas opciones en ubicaciones donde están permitidas las operaciones productivas, me inclino por la ubicación de un terreno en la Parroquia rural de Santa Rosa, este tiene 11,000 metros

110

cuadrados, el uso de suelo es industrial, cuenta con todos los servicios, inclusive la energía trifásica está dentro del terreno y muy cerca del mismo pasa una red general de la misma; el costo aproximado del terreno será de \$100,000.00 (Cien mil dólares); pido su apoyo reinvertiendo utilidades por un monto que cubra al menos el 50% del valor del citado terreno.

Toda vez que el horizonte de planeación definido con el plan estratégico de la empresa cumplirá su periodo, es menester el volver a elaborar un nuevo plan, en este se definirán los objetivos y estrategias de cara a un nuevo periodo de operación.

Es todo cuanto tengo que informarles, cualquier duda o aclaración estoy a su disposición para aclarárselas.

Atentamente



Alfonso Camacho Pereda  
Gerente General  
Ecuamatrix Cia Ltda

