Ambato, 29 de Mayo del 2008..

Señores:

SOCIOS DE ECUAMATRIZ CIA. LTDA.

En su Despacho.

De mis consideraciones:

En mi calidad de **GERENTE GENERAL,** de la empresa Ecuatoriana de Matricería "ECUAMATRIZ" Cía. Ltda., cargo que vengo desempeñando honrosamente desde el mes de Abril/03, me permito por medio del presente hacer referencia a mi gestión realizada durante el ejercicio económico comprendido entre el 1ro. al 31 de Diciembre del 2007,

Durante los inicios del año que feneció, la empresa inicio sus actividades con una planificación productiva – financiera que nos permitieran despuntar de la difícil situación económica que veníamos atravesando, es por ello, que a pesar de que mis funciones eran administrar la empresa, trate no solo de cumplir con la labor encomendada, sino por el contrario asumí personalmente el reto de buscar y ampliar nuestro mercado comercial, logramos incrementar el volumen de ventas en un 25%, porcentaje que nos permitió que durante el año 2007, disponer de capital de trabajo que nos permitiera mantenernos como entes generados de recursos y una fuente importante de trabajo.

Como consecuencia de ello, al disponer de un flujo de efectivo que si bien no representa aún el adecuado para el nivel de operaciones que viene desarrollando la empresa, pudimos de algún modo cubrir los requerimientos de nuestros principales clientes tanto en calidad, precio y puntualidad en las entregas. Lo que originó un crecimiento sustancial de la empresa en: fuerza laboral (25%), maquinaria (13%), pedidos (40%), y es así que durante el año 2007 fuimos fuente de empleo para 260 familiar ambateñas, las cuales se vieron beneficiadas de los pequeños pero gigantes pasos que estamos dando en materia de crecimiento industrial.

Pero, debido a la situación económico - social imperante en el país, no hemos logrado captar un mayor plazo de pago de nuestros proveedores (máximo 30 días), lo que nos exige que debamos disponer un capital de trabajo propio así como de un capital para financiar nuestros operaciones a crédito.

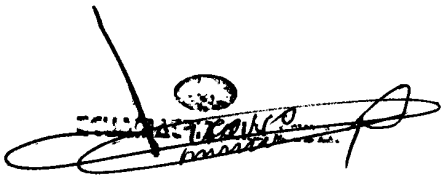
Sin embargo, de igual forma al generar mayor volumen de ingresos, aumentó también nuestros gastos administrativos en un 28%, los gastos de ventas en un 66%, los gastos financieros en un 7%, lo que nos permitió obtener un mayor margen de utilidad en cinco puntos porcentuales (11%), que si bien aún no cumple los requerimientos financieros de ustedes, los socios de la empresa, espero realmente dentro de un futuro inmediato brindarles resultados económicos – financieros mucho mas placenteros.

Dentro de las mejoras administrativas logradas en mi dirección durante el año en anterior, puedo destacar el hecho de nuestra decisión de implementar un Sistema de Gestión de Calidad cuyo objetivo principal es mejorar los procesos administrativos y de

Dentro de las mejoras administrativas logradas en mi dirección durante el año en anterior, puedo destacar el hecho de nuestra decisión de implementar un Sistema de Gestión de Calidad cuyo objetivo principal es mejorar los procesos administrativos y de producción de la empresa, encaminando nuestras acciones a alcanzar la calificación ISO 9001:2000.

Por todo lo expuesto, espere haber cumplido las funciones encomendadas a mi persona y sin otro particular les anticipo mis sinceros agradecimientos.

Atentamente,



Ing. Alfonso Camacho

GERENTE GENERAL

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
REGISTRO DE SOCIEDADES
Germania Aguilar
30 SET. 2008