



ECUATORIANA DE MOTORES

INFORME ANUAL DE GESTION PARA LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE ECUATORIANA DE MOTORES "MOTOREC" CÍA. LTDA. POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 01 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2008

SEÑORES ACCIONISTAS:

Cumpliendo las disposiciones estatutarias correspondientes, me es grato poner a consideración de los señores socios, el Informe Anual de la Gestión realizada como Gerente General de Ecuatoriana de Motores Cía. Ltda., por el periodo comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre del año 2008.

LA GESTION EN LA COMPAÑIA

Como distribuidores Regionales de la marca Hino para la zona Central, fue preocupación constante de Gerencia tener un stock permanente de mercaderías para satisfacer la demanda de nuestros clientes y mantener el prestigio obtenido por muchos años.

Para permanecer en los primeros lugares en lo referente a Mercadeo, se ha elaborado un plan estratégico que fue cumplido en un 97% y que dio los resultados esperados.

Fue compromiso de Gerencia General la cancelación de las obligaciones contraídas, cumpliéndose en un ciento por ciento.

Para el pago de las obligaciones fue preocupación por parte de Gerencia General mantener Inversiones en los Bancos, como respaldo para el cumplimiento de las mismas.

Los Activos Fijos, se incrementaron según las necesidades de la empresa.

Con el propósito de integrar a los colaboradores de la empresa se realizó la Cena Navideña en la cual se compartieron momentos de sano esparcimiento.

Hemos completado el proceso para obtener la Certificación ISO 9001, cumpliendo todos los requisitos como son: (i) La capacitación del personal; y, (ii) La mejora de los procesos y procedimientos dentro de la Compañía. Dicha Certificación de Calidad fue emitida por un Auditor Certificado como es SGS.

Con el fin de obtener mejores resultados se ha implementado un Plan Estratégico Integral donde se han plasmado los objetivos y metas que se van a trabajar en el corto, mediano y largo plazo. La idea primordial es trabajar en mejorar nuestro servicio al cliente, en todas las etapas incluido el servicio postventa.

A nivel de software se inició la implementación del sistema Kairos, el cual entró en proceso de producción desde febrero del 2009.

Hemos contratado a la Firma PricewaterhouseCoopers para que realice la Auditoría del 2008, de cuya revisión nos recomendaron realizar cambios en la presentación de los Estados Financieros, mismos que incidieron de manera significativa en los resultados de los índices financieros de la Empresa.



RESULTADOS OBTENIDOS

A continuación se incluye un cuadro con indicadores de los resultados del ejercicio que cubre este informe y los del año anterior. Luego se exponen algunos comentarios.

SITUACION FINANCIERA

en miles de US\$

| | 2007 | 2008 |
|--------------------------------|-----------|-----------|
| Activo Corriente | 69.035,20 | 48.470,00 |
| Inventarios | 2.154,22 | 3.112,00 |
| Documentos por Cobrar Clientes | 63.650,50 | 43.319,00 |
| Propiedades y equipos | 1.491,94 | 1.390,00 |
| Activos Largo Plazo | - | 38.034,00 |
| Pasivos Corrientes | 52.625,37 | 50.480,00 |
| Deuda a Largo Plazo | 1.906,88 | 16.165,00 |
| Patrimonio de accionistas | 15.994,89 | 21.249,00 |

RESULTADOS

en miles de US\$

| | 2007 | 2008 |
|------------------------------|-----------|-----------|
| Ventas | 69.832,74 | 92.511,37 |
| Costo de ventas | 58.771,97 | 82.839,68 |
| Margen bruto en ventas | 11.060,78 | 9.671,69 |
| Gastos Operativos: | | |
| Administración y ventas | 10.017,02 | 9.591,75 |
| Resultados operativo | 1.043,76 | 79,94 |
| Otros Ingresos (Gastos): | | |
| Gastos financieros | 414,15 | 175,07 |
| Otros Ingresos | 5.385,92 | 7.468,44 |
| Resultado neto antes del 15% | 6.015,53 | 7.373,31 |
| 15% para trabajadores | 902,33 | 1.106,00 |
| Impuesto a la renta | 909,54 | 1.637,87 |
| Resultado neto | 4.203,66 | 4.629,44 |

INDICES FINANCIEROS

| | 2007 | 2008 |
|----------------------------------|-----------|-----------|
| Liquidez | 1,31 | 0,96 |
| Liquidez Inmediata | 1,27 | 0,90 |
| Capital de trabajo | 16.409,84 | -2.010,00 |
| Liquidez de capital de trabajo | 0,23 | -0,04 |
| Deuda a patrimonio | 3,41 | 3,14 |
| <u>Financiación:</u> | | |
| Con deuda | 77% | 76% |
| Con patrimonio | 23% | 24% |
| <u>Margen de utilidad:</u> | | |
| Utilidad Bruta | 16% | 10% |
| Utilidad neta antes de impuestos | 9% | 8% |
| Utilidad neta de impuestos | 6% | 5% |



COMENTARIOS A LAS VARIACIONES MÁS SIGNIFICATIVAS ENTRE 2008 Y 2007

Previo a emitir nuestros comentarios de los índices financieros, es necesario resaltar los siguientes aspectos que incidieron en sus resultados:

1. Las recomendaciones emitidas por la Firma PricewaterhouseCoopers en el sentido de presentar en forma separada los activos y pasivos a corto y largo plazo, siendo las cuentas "Clientes" e "Intereses Diferidos" las mas afectadas por su significatividad a nivel de montos, lo cual se refleja al determinar un capital de trabajo en negativo; y,
2. El fortalecimiento del Yen vs el Dólar y las medidas adoptadas por el Gobierno a nivel de impuestos, los cuales afectaron de manera directa a la rentabilidad de la empresa.

Acorde a lo antes indicado, a continuación se exponen los comentarios a las variaciones presentadas entre los años 2008 y 2007:

El capital de trabajo de la empresa al 31 de diciembre del 2008 es de -2.010,00 miles de dólares. Con relación al 2007 disminuyó en 18.419,84 miles de dólares.

La Cartera por cobrar a Clientes al 2008 aumentó un 26% en relación al monto reflejado en el 2007.

El índice de liquidez disminuyó, pasando de 1,31 a 0,96, mientras que el índice de liquidez inmediato pasó de 1,27 a 0,90.

La relación deuda a patrimonio disminuyó, pasando de 3,41 a 3,14.

El índice de financiamiento del negocio en lo que se refiere a recursos externos pasó del 77% en el 2007 al 76% en el 2008.

El margen de utilidad bruta fue del 16% en el 2007 y el 10% en el 2008. El margen de utilidad neta fue del 6% en el 2007 y 5% en el 2008.

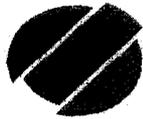
El resultado neto después de impuesto en el 2008 fue de US\$ 4.629,44 miles de dólares de utilidad.

CONCLUSION

Como consta en este informe, hemos tenido buenos resultados en el 2008. Sobre el particular, propongo a la Junta General de Socios efectuar la capitalización de las utilidades del 2008, con el propósito de seguir fortaleciendo el patrimonio de la empresa.

A su vez, esperamos en el año 2009 seguir obteniendo de la misma forma, resultados que satisfagan las expectativas de los señores socios.

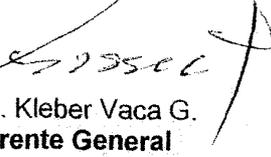
Finalmente, mi agradecimiento a todos los niveles Administrativos como Operativos, quienes me han brindado su valiosa colaboración en las Áreas



ECUATORIANA DE MOTORES

correspondientes para dar cumplimiento con lo dispuesto y planificado, aspirando a que los esfuerzos a ser realizados en el futuro, obtengan mayores beneficios para la Empresa.

Atentamente,


Ing. Kleber Vaca G.
Gerente General
Ecuatoriana de Motores Cía. Ltda.

