



ECUATORIANA DE MOTORES

INFORME ANUAL DE GESTION PARA LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE ECUATORIANA DE MOTORES "MOTOREC" CÍA. LTDA. POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 01 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007

SEÑORES ACCIONISTAS:

Cumpliendo las disposiciones estatutarias correspondientes, me es grato poner a consideración de los señores socios, el Informe Anual de la Gestión realizada como Gerente General de Ecuatoriana de Motores Cía. Ltda., por el período comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre del año 2007.

INTERVENCION DE LA SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS

Mediante **Resolución No. 07.A.DIC.146** del 11 de Mayo de 2007 la Superintendencia de Compañías inicia un proceso de Intervención a Ecuatoriana de Motores Cía. Ltda., con el propósito de efectuar una revisión a la situación financiera de la Compañía considerando los registros mantenidos desde el año 2000.

En la citada resolución se nombra como interventor al Dr. Celso Darwin Villegas Espín, funcionario que es posesionado el 28 de mayo de 2007.

Posteriormente, mediante **Resolución No. 07.A.DIC.260** del 30 de julio de 2007 se acepta la renuncia del Dr. Celso Darwin Villegas Espín al cargo de Interventor de la compañía Ecuatoriana de Motores Cía. Ltda. y en su reemplazo se nombra a la Dra. Amparo Lucía Arteaga López, funcionaria que es posesionada el 02 de agosto de 2007.

La Superintendencia de Compañías, en el proceso de revisión, definió que era necesario abrir nuevamente los libros contables del ejercicio 2005 y 2006, esto debido a que se tenían que incorporar en la contabilidad ciertos ajustes y reclasificaciones, motivo por el cual se procedió a emitir nuevos estados financieros rectificando los resultados obtenidos en el citados ejercicios económicos.

A la fecha de emisión del presente informe, la Compañía ha obtenido por parte de la Superintendencia de Compañías el documento donde declara el levantamiento de la Intervención.

LA GESTION EN LA COMPAÑIA

Como distribuidores Regionales de la marca Hino para la zona Central. Fue preocupación constante de Gerencia tener un stock permanente de mercaderías para satisfacer la demanda de nuestros clientes y mantener el prestigio obtenido por muchos años.

Para permanecer en los primeros lugares en lo referente a Mercadeo, se ha elaborado un plan estratégico que fue cumplido en un 98% y que dio los resultados esperados.

Fue compromiso de Gerencia General la cancelación de las obligaciones contraídas, cumpliéndose en un ciento por ciento.



ECUATORIANA DE MOTORES

Para el pago de las obligaciones fue preocupación por parte de Gerencia General mantener Inversiones en los Bancos, como respaldo para el cumplimiento de las mismas.

Los Activos Fijos, se incrementaron según las necesidades de la empresa.

Para incentivar y revivir las costumbres Ambateñas se colaboro con la realización de las carreras de coches de madera con excelentes resultados.

Con el propósito de integrar a los colaboradores de la empresa se realizo la Cena Navideña en la cual se compartieron momentos de sano esparcimiento.

Con la finalidad de promocionar nuestros productos se participo en el mes de Abril en la feria de Makaji en Riobamba, en el mes de Mayo se intervino en la feria de Guaranda, en el mes de Noviembre se colaboro con las feria por las festividades de las provincias de Cotopaxi, Pastaza, en la feria avícola ganadera del Coca, en Santo Domingo con la Cooperativa Zaracay.

Hemos iniciado el proceso para obtener la Certificación ISO 9001, para lo cual se ha trabajado en la capacitación del personal así como en la mejora de los procesos y procedimientos dentro de la Compañía. Esperamos cumplir con todos los requisitos para obtener en el 2008 dicha Certificación de Calidad.

Con el fin de obtener mejores resultados se ha implementado un Plan Estratégico Integral donde se han plasmado los objetivos y metas que se van a trabajar en el corto, mediano y largo plazo. La idea primordial es trabajar en mejorar nuestro servicio al cliente, en todas las etapas incluido el servicio postventa.

A nivel de software se ha iniciado la implementación del sistema Openside, el cual esperamos inicie con el proceso de producción en el último trimestre del año 2008.

RESULTADOS OBTENIDOS

A continuación se incluye un cuadro con indicadores de los resultados del ejercicio que cubre este informe y los del año anterior. Luego se exponen algunos comentarios.

SITUACION FINANCIERA

en miles de US\$

	2006	2007
Activos Corrientes	48,845.33	69,035.20
Inventarios	988.08	2,154.22
Documentos por Cobrar Clientes	43,262.22	63,650.50
Propiedades y equipos	1,539.42	1,491.94
Pasivos Corrientes	37,068.03	52,625.37
Deuda a Largo Plazo	3,039.34	1,906.88
Patrimonio de accionistas	10,277.39	15,994.89



ECUATORIANA DE MOTORES

RESULTADOS en miles de US\$

	2006	2007
Ventas	48,850.54	69,832.74
Costo de ventas	42,122.07	58,771.97
Margen bruto en ventas	6,728.48	11,060.78
Gastos Operativos:		
Administración y ventas	3,258.28	10,017.02
Resultados operativo	3,470.20	1,043.76
Otros Ingresos (Gastos):		
Gastos financieros	345.65	414.15
Otros Ingresos	3,773.46	5,385.92
Resultado neto antes del 15%	6,898.01	6,015.53
15% para trabajadores	1,034.70	902.33
Impuesto a la renta	1,095.15	909.54
Resultado neto	4,768.15	4,203.66

INDICES FINANCIEROS

	2006	2007
Liquidez	1.32	1.31
Liquidez Inmediata	1.29	1.27
Capital de trabajo	11,777.31	16,409.84
Liquidez de capital de trabajo	0.23	0.23
Deuda a patrimonio	3.90	3.41
<u>Financiación:</u>		
Con deuda	80%	77%
Con patrimonio	20%	23%
<u>Margen de utilidad:</u>		
Utilidad Bruta	14%	16%
Utilidad neta antes de impuestos	14%	9%
Utilidad neta de impuestos	10%	6%

COMENTARIOS A LAS VARIACIONES MÁS SIGNIFICATIVAS ENTRE 2007 Y 2006

El capital de trabajo de la empresa al 31 de diciembre del 2007 es de 16.409,84 miles de dólares. Con relación al 2006 aumentó en 4.632,53 miles de dólares.

La Cartera por cobrar a Clientes al 2007 aumentó un 47% en relación al monto reflejado en el 2006.

El índice de liquidez disminuyó, pasando de 1,32 a 1,31, mientras que el índice de liquidez inmediato pasó de 1,29 a 1,27.

La relación deuda a patrimonio disminuyó, pasando de 3,90 a 3,41.

El índice de financiamiento del negocio en lo que se refiere a recursos externos pasó del 80% en el 2006 al 77% en el 2007.



ECUATORIANA DE MOTORES

El margen de utilidad bruta fue del 14% en el 2006 y el 16% en el 2007. El margen de utilidad neta fue del 10% en el 2006 y 6% en el 2007.

El resultado neto después de impuesto en el 2007 fue de US\$ 4.203,66 miles de dólares de utilidad.

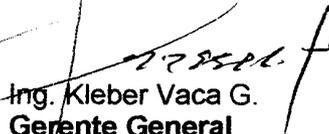
CONCLUSION

Como consta en este informe, hemos tenido buenos resultados en el 2007. Sobre el particular, propongo a la Junta General de Socios efectuar la reinversión de las utilidades del 2007, acogiéndose al beneficio tributario de pagar la tarifa del 15% de impuesto a la renta, en lugar de aplicar la tasa del 25%.

Esperamos que en el año 2008, obtengamos de igual manera resultados que satisfagan las expectativas de los señores socios.

Finalmente, mi agradecimiento a todos los niveles Administrativos como Operativos, quienes me han brindado su valiosa colaboración en las Áreas correspondientes para dar cumplimiento con lo dispuesto y planificado, aspirando a que los esfuerzos a ser realizados en el futuro, obtengan mayores beneficios para la Empresa.

Atentamente,



Ing. Kleber Vaca G.
Gerente General
Ecuatoriana de Motores Cía. Ltda.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
REGISTRO DE SOCIEDADES

Germania Aguilar *ms*

30 JUN. 2008