

**INFORME ANUAL DE GESTION PARA LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE
ECUATORIANA DE MOTORES "MOTOREC" CIA. LTDA.
POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE
EL 01 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2016**

SEÑORES ACCIONISTAS:

Cumpliendo las disposiciones estatutarias correspondientes, me es grato poner a consideración de los señores socios, el Informe Anual de la Gestión realizada como Presidente de Ecuatoriana de Motores Cía. Ltda., por el periodo comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre del año 2016.

LA GESTION EN LA COMPAÑIA

Como distribuidores Regionales de la marca Hino para la zona Central, es una preocupación constante de la Gerencia tener un stock permanente de mercaderías para satisfacer la demanda de nuestros clientes y mantener el prestigio obtenido por muchos años.

Para permanecer en los primeros lugares en lo referente a Mercadeo, se ha elaborado un plan estratégico que fue cumplido en un 100% y que se refleja en los resultados del año.

Fue compromiso de la Presidencia la cancelación de las obligaciones contraídas, cumpliéndose en un ciento por ciento.

Los Activos Fijos, se incrementaron según las necesidades de la empresa.

Continuamos cumpliendo con los requisitos para mantener la Certificación ISO 9001, como son: (i) La capacitación del personal; y, (ii) La mejora de los procesos y procedimientos dentro de la Compañía. Dicha Certificación de Calidad es continuamente revisada por un Auditor Certificado de la SGS.

Con el fin de obtener mejores resultados se ha implementado un Plan Estratégico Integral donde se han plasmado los objetivos y metas que se van a trabajar en el corto, mediano y largo plazo. La idea primordial es trabajar en mejorar nuestro servicio postventa.

La Firma "PricewaterhouseCoopers continuo con la realización de la Auditoria del 2016, de cuya revisión su opinión fue que los estados financieros se presentan razonablemente en todos los aspectos importantes.

RESULTADOS OBTENIDOS

A continuación se incluye un cuadro con indicadores financieros tomando como base la situación y resultados de la Compañía de los años 2016 y 2015 bajo normas NIIF.

INDICES FINANCIEROS

	2016	2015
Liquidez	113%	505%
Liquidez Inmediata	112%	488%
Capital de trabajo	2,929,206	20,402,219
Liquidez de capital de trabajo	22%	80%
Deuda a patrimonio	30%	18%
<u>Financiación:</u>		
Con deuda	36%	17%
Con patrimonio	119%	90%
<u>Margen de utilidad:</u>		
Utilidad Bruta	5.97%	7.70%
Utilidad neta antes de impuestos	3.32%	8.68%
Utilidad neta de impuestos	3.72%	6.71%

	2016	2015
ACTIVOS		
Activos corrientes		
Efectivo y equivalentes de efectivo	520,766.00	186,564.00
Inversiones disponibles para la venta	1,600,000.00	-
Cuentas por cobrar a clientes	9,383,168.00	13,442,357.00
Cuentas por cobrar a compañías y partes relacionadas	73,093.00	10,857,718.00
Impuestos por recuperar	1,489,093.00	199,995.00
Anticipo a proveedores	60,624.00	104,432.00
Otras cuentas por cobrar	137,752.00	57,720.00
Inventarios	41,487.00	565,871.00
Gastos pagados por anticipado	-	-
Total activos corrientes	13,305,983.00	25,414,657.00
Activos no corrientes		
Cuentas por cobrar a clientes	9,177,932.00	13,675,730.00
Propiedades y equipos	9,185,433.00	2,634,782.00
Intangibles	1,451,201.00	1,489,855.00
Inversiones en subsidiaria y asociada	16,052,947.00	1,059,415.00
Otros activos	-	-
Total activos no corrientes	35,867,513.00	18,859,782.00
Total activos	49,173,496.00	44,274,439.00

PASIVOS Y PATRIMONIO		2016	2015
Pasivos corrientes			
Cuentas por pagar a proveedores		1,228,850	939,750
Cuentas por pagar a compañías y partes relacionadas		6,842,596	50,783
Anticipo de clientes		587,686	1,515,306
Retenciones e impuestos por pagar		500,679	339,073
Impuesto a la renta por pagar		38,915	221,135
Otras cuentas por pagar		923,270	1,364,425
Beneficios sociales		254,781	581,966
Total pasivos corrientes		10,376,777	5,012,438
Pasivos no corrientes			
Cuentas por pagar a proveedores		83,262	726,004
Beneficios sociales de largo plazo		872,546	1,160,413
Total pasivos no corrientes		955,808	1,886,417
Total pasivos		11,332,585	6,898,855
Patrimonio			
Capital social		15,200,729	14,440,729
Reserva legal y otras reservas		1,090,745	1,080,579
Resultados acumulados		21,549,437	21,854,276
Total patrimonio		37,840,911	37,375,584
Total pasivos y patrimonio		49,173,496	44,274,439

ESTADO DE RESULTADOS

	2016	2015
Ventas netas	12,510,880	25,780,040
Costo de productos vendidos y servicios prestados	(11,764,194)	(23,795,353)
Utilidad bruta	746,686	1,984,687
Gastos administrativos	(2,398,975)	(2,775,588)
Gastos de ventas	(1,390,522)	(1,362,921)
Otros ingresos (egresos), neto	829,100	472,495
Ingresos financieros, neto	2,628,809	3,918,871
Utilidad antes del impuesto a la renta	415,098	2,237,544
Impuesto a la renta	(313,435)	(549,038)
Utilidad neta del año	101,663	1,688,506
Otros resultados integrales		
Partidas que no se reclasificarán posteriormente al resultado del ejercicio:		
Genacias actuariales	363,664	40,841
Resultado integral del año	465,327	1,729,347

COMENTARIOS A LAS VARIACIONES MÁS SIGNIFICATIVAS ENTRE 2016 Y 2015

A continuación se exponen los comentarios a las variaciones presentadas entre los años 2016 y 2015:

El capital de trabajo de la empresa al 31 de diciembre del 2016 es de USD\$2,929,206. Con relación al 2015 disminuyó en USD\$17,473,013.

La Cartera por cobrar a Clientes al 2016 disminuyó un -30% en relación al monto reflejado en el 2015.

El índice de liquidez al 2016 es 128%, mientras que el índice de liquidez inmediato pasó de 496% a 128%.

La relación deuda a patrimonio incrementa, pasando de 18% a 30%.

El índice de financiamiento del negocio en lo que se refiere a recursos externos aumenta un 19% pasando de un 17% en el 2015 a un 38% en el 2016.

El margen de utilidad bruta fue del 7,70% en el 2015 y el 5,97% en el 2016. El margen de utilidad neta fue del 6,70% en el 2015 y 3,72% en el 2016.

El resultado neto después de impuesto en el 2016 fue de USD\$101,663 de utilidad.

CONCLUSION

Como ustedes han podido apreciar los resultados del 2016 fueron positivos generando una utilidad total de USD\$101,663, a fin de fortalecer la empresa y presentar una mayor solvencia financiera, se sugiere no distribuir las utilidades del ejercicio y que permanezcan en la cuenta Utilidades del ejercicio 2016 hasta, que defina su capitalización

Finalmente, mi agradecimiento a todos los niveles Administrativos como Operativos, quienes me han brindado su valiosa colaboración en las Áreas correspondientes para dar cumplimiento con lo dispuesto y planificado, aspirando a que los esfuerzos a ser realizados en el futuro, obtengan mayores beneficios para la Empresa.

Atentamente,



Ing. Maria Gabriela Vaca
PRESIDENTE