

**INFORME ANUAL DE GESTION PARA LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE  
ECUATORIANA DE MOTORES "MOTOREC" CIA. LTDA.  
POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE  
EL 01 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2012**

**SEÑORES ACCIONISTAS:**

Cumpliendo las disposiciones estatutarias correspondientes, me es grato poner a consideración de los señores socios, el Informe Anual de la Gestión realizada como Gerente General de Ecuatoriana de Motores Cía. Ltda., por el periodo comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre del año 2012.

**LA GESTION EN LA COMPAÑIA**

Como distribuidores Regionales de la marca Hino para la zona Central, es una preocupación constante de la Gerencia tener un stock permanente de mercaderías para satisfacer la demanda de nuestros clientes y mantener el prestigio obtenido por muchos años.

Para permanecer en los primeros lugares en lo referente a Mercadeo, se ha elaborado un plan estratégico que fue cumplido en un 100% y que se refleja en los resultados del año.

Los Activos Fijos, se incrementaron según las necesidades de la empresa.

Continuamos cumpliendo con los requisitos para mantener la Certificación ISO 9001, como son: (i) La capacitación del personal; y, (ii) La mejora de los procesos y procedimientos dentro de la Compañía. Dicha Certificación de Calidad es continuamente revisada por un Auditor Certificado de la SGS.

Con el fin de obtener mejores resultados se ha implementado un Plan Estratégico Integral donde se han plasmado los objetivos y metas que se van a trabajar en el corto, mediano y largo plazo. La idea primordial es trabajar en mejorar nuestro servicio postventa.

A nivel de software se realizó la implementación del sistema Openside y del sistema de crédito COBIS, siendo la puesta en producción de ambos sistemas el 01 de enero del 2012.

La Firma "PricewaterhouseCoopers continuo con la realización de la Auditoria del 2012, de cuya revisión su opinión fue que los estados financieros se presentan razonablemente en todos los aspectos importantes.

## RESULTADOS OBTENIDOS

A continuación se incluye un cuadro con indicadores financieros tomando como base la situación y resultados de la Compañía de los años 2012 y 2011 bajo normas NIIF.

## INDICES FINANCIEROS

	2011	2012
Liquidez	0.84	0.55
Liquidez Inmediata	0.82	0.54
Deuda a patrimonio	2.00	1.70
<u>Financiación:</u>		
Con deuda	67%	63%
Con patrimonio	33%	37%
<u>Margen de utilidad:</u>		
Utilidad Bruta	3.52%	2.53%
Utilidad neta antes de impuestos	3.37%	3.71%
Utilidad neta de impuestos	2.31%	2.86%

## SITUACION FINANCIERA

en miles de US\$

	2011	2012
Activo Corriente	47,466.929	29,085,749
Inventarios	923.254	749,142
Documentos por Cobrar Clientes	41,968.377	25,682,105
Propiedades y equipos	1,118.578	954,862
Activos Largo Plazo	40,203.221	56,316,105
Pasivos Corrientes	56,502.612	52,704,407
Deuda a Largo Plazo	2,717.339	1,718,843
Patrimonio de accionistas	29,568.777	31,933,466

## RESULTADOS

en miles de US\$

	2011	2012
Ventas	98,998.560	82,769,430
Costo de ventas	-95,509.050	-80,673,213
Margen bruto en ventas	3,489.510	2,096,217
Gastos Operativos:		
Administración y ventas	-3,356.330	-3,405,561
Resultados operativo	133.180	-1,309,344
Otros Ingresos (Gastos):		
Ingresos neto Gastos financieros	2,725.045	3,952,339
Otros Ingresos Netos	476.810	427,137
Resultado neto antes de impuestos	3,335.035	3,070,132
Impuesto a la renta	-1,043.289	-705,443
Utilidad neta y resultado integral	2,291.746	2,364,689



Finalmente, mi agradecimiento a todos los niveles Administrativos como Operativos, quienes me han brindado su valiosa colaboración en las Áreas correspondientes para dar cumplimiento con lo dispuesto y planificado, aspirando a que los esfuerzos a ser realizados en el futuro, obtengan mayores beneficios para la Empresa.

Atentamente,



Ing. Kleber Vaca Garzón  
**GERENTE GENERAL**

