

**INFORME ANUAL DE GESTION PARA LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE
ECUATORIANA DE MOTORES "MOTOREC" CIA. LTDA.
POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE
EL 01 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2011**

SEÑORES ACCIONISTAS:

Cumpliendo las disposiciones estatutarias correspondientes, me es grato poner a consideración de los señores socios, el Informe Anual de la Gestión realizada como Gerente General de Ecuatoriana de Motores Cía. Ltda., por el periodo comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre del año 2011.

LA GESTION EN LA COMPAÑIA

Como distribuidores Regionales de la marca Hino para la zona Central, es una preocupación constante de la Gerencia tener un stock permanente de mercaderías para satisfacer la demanda de nuestros clientes y mantener el prestigio obtenido por muchos años.

Para permanecer en los primeros lugares en lo referente a Mercadeo, se ha elaborado un plan estratégico que fue cumplido en un 100% y que se refleja en los resultados del año.

Fue compromiso de Gerencia General la cancelación de las obligaciones contraídas, cumpliéndose en un ciento por ciento. Además se mantiene inversiones en los Bancos, como respaldo para el cumplimiento de las mismas.

Los Activos Fijos, se incrementaron según las necesidades de la empresa.

Cumpliendo con la normativa establecida por la Superintendencia de Compañías, en el año 2011 se realizó la conversión de los Estados Financieros bajo Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Continuamos cumpliendo con los requisitos para mantener la Certificación ISO 9001, como son: (i) La capacitación del personal; y, (ii) La mejora de los procesos y procedimientos dentro de la Compañía. Dicha Certificación de Calidad es continuamente revisada por un Auditor Certificado de la SGS.

Con el fin de obtener mejores resultados se ha implementado un Plan Estratégico Integral donde se han plasmado los objetivos y metas que se van a trabajar en el corto, mediano y largo plazo. La idea primordial es trabajar en mejorar nuestro servicio postventa.

A nivel de software si bien contamos con el sistema Kairos, se inició un proyecto de implementación del sistema Openside y del sistema de crédito COBIS, siendo la puesta en producción de ambos sistemas el 01 de enero del 2012.

Hemos contratado a la Firma "PricewaterhouseCoopers para que realice la Auditoria del 2011, de cuya revisión nos presentaron recomendaciones a nivel de procesos como en los controles internos los cuales fueron implementados.



RESULTADOS OBTENIDOS

A continuación se incluye un cuadro con indicadores financieros tomando como base la situación y resultados de la Compañía de los años 2011 y 2010 bajo normas NIIF.

INDICES FINANCIEROS		
	2010	2011
Liquidez	0.89	0.84
Liquidez Inmediata	0.87	0.82
Capital de trabajo	-5,811.62	-9,035.68
Liquidez de capital de trabajo	-0.12	-0.19
Deuda a patrimonio	2.06	2.00
<u>Financiación:</u>		
Con deuda	67%	67%
Con patrimonio	33%	33%
<u>Margen de utilidad:</u>		
Utilidad Bruta	3.59%	3.52%
Utilidad neta antes de impuestos	3.27%	3.37%
Utilidad neta de impuestos	2.42%	2.31%

SITUACION FINANCIERA		
en miles de US\$		
	2010	2011
Activo Corriente	46,877.28	47,466.93
Inventarios	871.78	923.25
Documentos por Cobrar Clientes	41,156.15	41,968.38
Propiedades y equipos	1,275.12	1,118.58
Activos Largo Plazo	35,237.99	40,203.22
Pasivos Corrientes	52,688.90	56,502.61
Deuda a Largo Plazo	3,424.47	2,717.34
Patrimonio de accionistas	27,277.03	29,568.78

RESULTADOS		
en miles de US\$		
	2010	2011
Ventas	87,343.98	98,998.56
Costo de ventas	-84,205.70	-95,509.05
Margen bruto en ventas	3,138.28	3,489.51
Gastos Operativos:		
Administración y ventas	-3,968.56	-3,356.33
Resultados operativo	-830.28	133.18
Otros Ingresos (Gastos):		
Ingresos neto Gastos financieros	3,574.11	2,725.05
Otros Ingresos Netos	111.35	476.81
Resultado neto antes de impuestos	2,855.18	3,335.03
Impuesto a la renta	-745.46	-1,043.29
Utilidad neta y resultado integral	2,109.72	2,291.75

COMENTARIOS A LAS VARIACIONES MÁS SIGNIFICATIVAS ENTRE 2011 Y 2010

Previo a emitir nuestros comentarios de los índices financieros, es necesario resaltar los siguientes aspectos que incidieron en los resultados:

1. La aplicación de las recomendaciones emitidas por PricewaterhouseCoopers en el sentido de presentar en forma separada los activos y pasivos a corto y largo plazo, siendo las cuentas "Clientes" e "Intereses Diferidos" las más afectadas por su significatividad a nivel de montos, lo cual refleja un capital de trabajo negativo;
2. El fortalecimiento del Yen vs el Dólar, lo cual incrementó el precio de sus principales productos de producción japonesa; y,
3. Los incrementos al precio FOB efectuados por HINO a los camiones producidos en Colombia.

Acorde a lo antes indicado, a continuación se exponen los comentarios a las variaciones presentadas entre los años 2011 y 2010:

El capital de trabajo de la empresa al 31 de diciembre del 2011 es de -9.035,68 miles de dólares. Con relación al 2010 aumentó en 3.224,07 miles de dólares.

La Cartera por cobrar a Clientes al 2011 incrementó un 1,97% en relación al monto reflejado en el 2010.

El índice de liquidez al 2011 es 0,84, mientras que el índice de liquidez inmediato pasó de 0,87 a 0,82.

La relación deuda a patrimonio disminuye, pasando de 2,06 a 2,00.

El índice de financiamiento del negocio en lo que se refiere a recursos externos se mantiene en el 67% en el 2011.

El margen de utilidad bruta fue del 3,59% en el 2010 y el 3,52% en el 2011. El margen de utilidad neta fue del 2,42% en el 2010 y 2,31% en el 2011.

El resultado neto después de impuesto en el 2011 fue de US\$ 2.291,75 miles de dólares de utilidad.

CONCLUSION

Como consta en este informe, hemos tenido buenos resultados en el 2011. Sobre el particular, propongo a la Junta General de Socios considerar las utilidades del 2011 para un futuro aumento de capital.

A su vez, esperamos en el año 2012 seguir obteniendo de la misma forma, resultados que satisfagan las expectativas de los señores socios.



Finalmente, mi agradecimiento a todos los niveles Administrativos como Operativos, quienes me han brindado su valiosa colaboración en las Áreas correspondientes para dar cumplimiento con lo dispuesto y planificado, aspirando a que los esfuerzos a ser realizados en el futuro, obtengan mayores beneficios para la Empresa.

Atentamente,


Ing. Kleber Vaca Garzón
GERENTE GENERAL

