

**INFORME ANUAL DE GESTION PARA LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE
ECUATORIANA DE MOTORES "MOTOREC" CIA. LTDA.
POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE
EL 01 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

SEÑORES ACCIONISTAS:

Cumpliendo las disposiciones estatutarias correspondientes, me es grato poner a consideración de los señores socios, el Informe Anual de la Gestión realizada como Gerente General de Ecuatoriana de Motores Cía. Ltda., por el periodo comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre del año 2010.

LA GESTION EN LA COMPAÑIA

Como distribuidores Regionales de la marca Hino para la zona Central, es una preocupación constante de la Gerencia tener un stock permanente de mercaderías para satisfacer la demanda de nuestros clientes y mantener el prestigio obtenido por muchos años.

Para permanecer en los primeros lugares en lo referente a Mercadeo, se ha elaborado un plan estratégico que fue cumplido en un 100% y que se refleja en los resultados del año.

Fue compromiso de Gerencia General la cancelación de las obligaciones contraídas, cumpliéndose en un ciento por ciento. Además se mantiene inversiones en los Bancos, como respaldo para el cumplimiento de las mismas.

Los Activos Fijos, se incrementaron según las necesidades de la empresa.

Con el propósito de integrar a los colaboradores de la empresa se realizaron charlas de integración donde compartieron momentos de sano esparcimiento.

Continuamos cumpliendo con los requisitos para mantener la Certificación ISO 9001, como son: (i) La capacitación del personal; y, (ii) La mejora de los procesos y procedimientos dentro de la Compañía. Dicha Certificación de Calidad es continuamente revisada por un Auditor Certificado de la SGS.

Con el fin de obtener mejores resultados se ha implementado un Plan Estratégico Integral donde se han plasmado los objetivos y metas que se van a trabajar en el corto, mediano y largo plazo. La idea primordial es trabajar en mejorar nuestro servicio postventa.

A nivel de software si bien contamos con el sistema Kairos, se inició un proyecto de implementación del sistema Openside y del sistema de crédito COBIS, el cual esperamos iniciar con la puesta en producción a mediados del 2011.

Hemos contratado a la Firma "PricewaterhouseCoopers para que realice la Auditoria del 2010, de cuya revisión nos presentaron recomendaciones a nivel del sistema como en los controles internos los cuales fueron implementados.

RESULTADOS OBTENIDOS

A continuación se incluye un cuadro con indicadores de los resultados del ejercicio que cubre este informe y los del año anterior.

INDICES FINANCIEROS		
	2009	2010
Liquidez	0,90	0,90
Liquidez Inmediata	0,88	0,89
Capital de trabajo	-6.401,00	-5.803,00
Liquidez de capital de trabajo	-0,12	-0,11
Deuda a patrimonio	2,87	2,45
<u>Financiación:</u>		
Con deuda	74%	71%
Con patrimonio	26%	29%
<u>Margen de utilidad:</u>		
Utilidad Bruta	9%	4%
Utilidad neta antes de impuestos	6%	4%
Utilidad neta de impuestos	4%	2%

SITUACION FINANCIERA		
en miles de US\$		
	2009	2010
Activo Corriente	55.557,00	53.000,00
Inventarios	912,00	881,00
Documentos por Cobrar Clientes	50.792,00	49.761,00
Propiedades y equipos	711,00	685,00
Activos Largo Plazo	39.137,00	38.434,00
Pasivos Corrientes	61.958,00	58.803,00
Deuda a Largo Plazo	8.807,00	6.586,00
Patrimonio de accionistas	24.640,00	26.731,00

RESULTADOS		
en miles de US\$		
	2009	2010
Ventas	87.204,23	87.343,98
Costo de ventas	-79.787,46	-84.205,70
Margen bruto en ventas	7.416,77	3.138,28
<u>Gastos Operativos:</u>		
Administración y ventas	-9.241,71	-3.534,75
Resultados operativo	-1.824,94	-396,47
<u>Otros Ingresos (Gastos):</u>		
Ingresos neto Gastos financieros	6.482,44	3.574,11
Otros Ingresos Netos	555,14	111,35
Resultado neto antes del 15%	5.212,64	3.288,99
15% para trabajadores	781,90	493,35
Impuesto a la renta	1.040,68	704,69
Resultado neto	3.390,06	2.090,95

COMENTARIOS A LAS VARIACIONES MÁS SIGNIFICATIVAS ENTRE 2010 Y 2009

Previo a emitir nuestros comentarios de los índices financieros, es necesario resaltar los siguientes aspectos que incidieron en los resultados:

1. La aplicación de las recomendaciones emitidas por PricewaterhouseCoopers en el sentido de presentar en forma separada los activos y pasivos a corto y largo plazo, siendo las cuentas "Clientes" e "Intereses Diferidos" las más afectadas por su significatividad a nivel de montos, lo cual se refleja al determinar un capital de trabajo negativo;
2. El fortalecimiento del Yen vs el Dólar, lo cual incrementó el precio de sus principales productos de producción japonesa;
3. Los incrementos al precio FOB efectuados por HINO a los camiones producidos en Colombia; y,
4. Las medidas adoptadas por el Gobierno a nivel de impuestos a las importaciones (Salvaguardias), lo cual incidió significativamente en el margen de las unidades.

Acorde a lo antes indicado, a continuación se exponen los comentarios a las variaciones presentadas entre los años 2010 y 2009:

El capital de trabajo de la empresa al 31 de diciembre del 2010 es de -5.803,00 miles de dólares. Con relación al 2009 disminuye en 598,00 miles de dólares.

La Cartera por cobrar a Clientes al 2010 disminuyó un 2% en relación al monto reflejado en el 2009.

El índice de liquidez se mantiene en 0,90, mientras que el índice de liquidez inmediato pasó de 0,88 a 0,89.

La relación deuda a patrimonio disminuye, pasando de 2,87 a 2,45.

El índice de financiamiento del negocio en lo que se refiere a recursos externos pasó del 74% en el 2009 al 71% en el 2010.

El margen de utilidad bruta fue del 9% en el 2009 y el 4% en el 2010. El margen de utilidad neta fue del 4% en el 2009 y 2% en el 2010.

El resultado neto después de impuesto en el 2010 fue de US\$ 2.090,95 miles de dólares de utilidad.

CONCLUSION

Como consta en este informe, hemos tenido buenos resultados en el 2010. Sobre el particular, propongo a la Junta General de Socios considerar las utilidades del 2010 para un futuro aumento de capital. *[Firma]*

A su vez, esperamos en el año 2011 seguir obteniendo de la misma forma, resultados que satisfagan las expectativas de los señores socios.

Finalmente, mi agradecimiento a todos los niveles Administrativos como Operativos, quienes me han brindado su valiosa colaboración en las Áreas correspondientes para dar cumplimiento con lo dispuesto y planificado, aspirando a que los esfuerzos a ser realizados en el futuro, obtengan mayores beneficios para la Empresa.

Atentamente,


Ing. Kleber Vaca Garzón
GERENTE GENERAL

