INFORME ANUAL DE GESTION PARA LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE ECUATORIANA DE MOTORES "MOTOREC" CÍA. LTDA. POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 01 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009

SEÑORES ACCIONISTAS:

Cumpliendo las disposiciones estatutarias correspondientes, me es grato poner a consideración de los señores socios, el Informe Anual de la Gestión realizada como Gerente General de Ecuatoriana de Motores Cía. Ltda., por el período comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre del año 2009.

LA GESTION EN LA COMPAÑIA

Como distribuidores Regionales de la marca Hino para la zona Central, es una preocupación constante de la Gerencia tener un stock permanente de mercaderías para satisfacer la demanda de nuestros clientes y mantener el prestigio obtenido por muchos años.

Para permanecer en los primeros lugares en lo referente a Mercadeo, se ha elaborado un plan estratégico que fue cumplido en un 100% y que se refleja en los resultados del año.

Fue compromiso de Gerencia General la cancelación de las obligaciones contraídas, cumpliéndose en un ciento por ciento. Además se mantiene inversiones en los Bancos, como respaldo para el cumplimiento de las mismas.

Los Activos Fijos, se incrementaron según las necesidades de la empresa.

Con el propósito de integrar a los colaboradores de la empresa se realizaron charlas de integración donde compartieron momentos de sano esparcimiento.

Continuamos con la Certificación ISO 9001, cumpliendo todos los requisitos como son: (i) La capacitación del personal; y, (ii) La mejora de los procesos y procedimientos dentro de la Compañía. Dicha Certificación de Calidad es continuamente revisada por un Auditor Certificado como es SGS.

Con el fin de obtener mejores resultados se ha implementado un Plan Estratégico Integral donde se han plasmado los objetivos y metas que se van a trabajar en el corto, mediano y largo plazo. La idea primordial es trabajar en mejorar nuestro servicio postventa.

A nivel de software entró en producción el sistema Kairos, el cual a partir de febrero del 2009 lleva de manera integral todos los procesos de la empresa.

Hemos contratado a la Firma PricewaterhouseCoopers para que realice la Auditoria del 2009, de cuya revisión nos presentaron recomendaciones a nivel del sistema como de los controles internos, los cuales fueron implementados.

RESULTADOS OBTENIDOS

A continuación se incluye un cuadro con indicadores de los resultados del ejercicio que cubre este informe y los del año anterior.

INDICES FINANCIEROS

	2008	2009
Liquidez	0,96	0,83
Liquidez Inmediata	0,90	0,82
Capital de trabajo	-2.010,00	-11.437,00
Liquidez de capital de trabajo	-0,04	-0,21
Deuda a patrimonio	3,14	2,87
Financiación:		
Con deuda	76%	74%
Con patrimonio	24%	26%
Margen de utilidad:		
Utilidad Bruta	10%	9%
Utilidad neta antes de impuestos	8%	6%
Utilidad neta de impuestos	5%	4%

SITUACION FINANCIERA

en miles de US$

	2008	2009
Activo Corriente	48.470,00	55.557,00
Inventarios	3.112,00	912,00
Documentos por Cobrar Clientes	43.319,00	49.410,00
Propiedades y equipos	1.390,00	711,00
Activos Largo Plazo	38.034,00	39.137,00
Pasivos Corrientes	50.480,00	66.994,00
Deuda a Largo Plazo	16.165,00	3.771,00
Patrimonio de accionistas	21.249,00	24.640,00

RESULTADOS

en miles de US$

	2008	2009
Ventas	92.511,37	87.204,23
Costo de ventas	82.839,68	79.787,46
Margen bruto en ventas	9.671,69	7.416,77
Gastos Operativos:		
Administración y ventas	9.591,75	9.241,71
Resultados operativo	79,94	-1.824,94
Otros Ingresos (Gastos):		
Gastos financieros	175,07	279,24
Otros Ingresos Netos	7.468,44	7.316,82
Resultado neto antes del 15%	7.373,31	5.212,65
15% para trabajadores	1.106,00	781,90
Impuesto a la renta	1.637,87	1.040,68
Resultado neto	4.629,44	3.390,07

COMENTARIOS A LAS VARIACIONES MÁS SIGNIFICATIVAS ENTRE 2009 Y 2008

Previo a emitir nuestros comentarios de los índices financieros, es necesario resaltar los siguientes aspectos que incidieron en los resultados:

1. La aplicación de las recomendaciones emitidas por PricewaterhouseCoopers en el sentido de presentar en forma separada los activos y pasivos a corto y largo plazo, siendo las cuentas "Clientes" e "Intereses Diferidos" las más afectadas por su significatividad a nivel de montos, lo cual se refleja al determinar un capital de trabajo negativo;

2. El fortalecimiento del Yen vs el Dólar, lo cual encareció los camiones traídos desde Japón;

3. Los incrementos al precio FOB efectuados por HINO a los camiones traídos desde Colombia; y,

4. Las medidas adoptadas por el Gobierno a nivel de impuestos a las importaciones (Salvaguardias), lo cual incidió significativamente en el margen de las unidades.

Acorde a lo antes indicado, a continuación se exponen los comentarios a las variaciones presentadas entre los años 2009 y 2008:

El capital de trabajo de la empresa al 31 de diciembre del 2009 es de -11.437,00 miles de dólares. Con relación al 2008 disminuyó en 9.427,00 miles de dólares.

La Cartera por cobrar a Clientes al 2009 aumentó un 14% en relación al monto reflejado en el 2008.

El índice de liquidez disminuyó, pasando de 0,96 a 0,83, mientras que el índice de liquidez inmediato pasó de 0,90 a 0,82.

La relación deuda a patrimonio disminuyó, pasando de 3,14 a 2,87.

El índice de financiamiento del negocio en lo que se refiere a recursos externos pasó del 76% en el 2008 al 74% en el 2009.

El margen de utilidad bruta fue del 10% en el 2008 y el 9% en el 2009. El margen de utilidad neta fue del 5% en el 2008 y 4% en el 2009.

El resultado neto después de impuesto en el 2009 fue de US$ 3.390,07 miles de dólares de utilidad.

CONCLUSION

Como consta en este informe, hemos tenido buenos resultados en el 2009. Sobre el particular, propongo a la Junta General de Socios efectuar la capitalización de las utilidades del 2009, con el propósito de seguir fortaleciendo el patrimonio de la empresa.

A su vez, esperamos en el año 2010 seguir obteniendo de la misma forma, resultados que satisfagan las expectativas de los señores socios.

Finalmente, mi agradecimiento a todos los niveles Administrativos como Operativos, quienes me han brindado su valiosa colaboración en las Áreas correspondientes para dar cumplimiento con lo dispuesto y planificado, aspirando a que los esfuerzos a ser realizados en el futuro, obtengan mayores beneficios para la Empresa.

Atentamente,

Ing. Kleber Vaca G.
GERENTE GENERAL

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
UNIDAD DE COMPAÑÍAS AMBATO
CENTRO DE ATENCIÓN AL USUARIO
- 9 JUL 2010
Luisa Torres Rodríguez
SECRETARIA