

INFORME DE GERENCIA PARA JUNTA GENERAL DEL 23 DE ABRIL DEL 20007

En cumplimiento a mi deber, me permito presentar el informe del estado de situación de la empresa en el año 2006.

<< cuadros estadísticos de ingresos hospitalarios >>

1. ACCIONES REALIZADAS

A) CONGRESO INTERNACIONAL DE CIENCIAS DE LA SALUD HOSPIESAJ SIGLO XXI

Este evento que fue programado con algún tiempo de anticipación tuvo el éxito esperado tanto en la concurrencia cuanto en el beneficio económico que dejó el congreso, y que será expuesto a ustedes por el Area de Contabilidad.

Académicamente, nuestra institución con éste evento asumió un rol protagónico dentro del país y ha mejorado su imagen en forma importante.

Debemos agradecer a todo el equipo y personal que colaboró para la realización del evento y deseo agradecer públicamente la gestión cumplida por el Dr. Rodrigo Albán, ExDirector Médico, quien junto a los Doctores Jaime López, Jorge Lara, entregaron todo su esfuerzo.

B) INCREMENTO DE OFERTA DE CAMAS HOSPITALARIAS

En el tercer piso del hospital se habilitaron las habitaciones para incrementar de 12 a 20 camas, demostrando con esto el crecimiento que ha tenido nuestro hospital en la oferta de servicios.

Se realizó la adecuación de la Sala de Colposcopia, lamentablemente, se encuentra subutilizada.

Adicionalmente, se realizó la terminación de la Sala de Ecosonografía que está brindando un adecuado servicio a los pacientes.

2. ESTADO DE SITUACION

En primer lugar, debemos informar que el 9 de mayo del 2006, alrededor de las 14h00 se produce la sustracción de tres transductores del ecosonógrafo, propiedad del Hospital

San Juan. Este hecho fue denunciado a la policía y a la aseguradora del equipo de ecosonografía. Sin embargo, tanto el parte policial como el informe de la aseguradora indica que no se trata de robo sino de hurto, y que no existe según la policía indicios claros para establecer responsabilidades. Tanto las denuncias cuanto los informes reposan en la administración del hospital, para los fines consiguientes.

En razón a que no fue posible recuperar los equipos, el Directorio decide adquirir otros transductores a la Empresa Proveedora Viennatone con un anticipo de 15 mil dólares y una cuota mensual de 1,323 dólares por 24 meses, que da un total de 46,752 dólares.

Debemos informar que DIAMED, de la cual forma parte como Accionista el Hospital San Juan, está llevando a cabo un acción judicial en contra del Sr. Gustavo Polo por el incumplimiento en la entrega del equipo de Resonancia Magnética Nuclear que no corresponde a las características del contrato, previamente pactado. En la anterior Junta de Accionistas se ha propuesto se inicie un juicio por estafa.

Dentro del estado de situación del hospital, miramos que, efectivamente, el número de pacientes atendidos en el hospital a través de empresas de medicina prepagada y convenios llega a un porcentaje de 15% y de pacientes que cancelan con tarjetas de crédito al 11% (total 26%). Esto conlleva una limitación de la liquidez ya que las empresas de medicina prepagada al menos tienen un retraso de un mes en la entrega de los valores a HOSPIESAJ, tema que produce iliquidez y retardo en la cancelación de honorarios médicos y en el pago a proveedores.

Queremos exponer a los Señores Accionistas que en todo el país y por supuesto en nuestra provincia han proliferado centros, dispensarios, institutos y clínicas particulares que a precios muy bajos están tomando cierto sector del mercado en detrimento de nuestra institución que podría agravarse con el paso del tiempo.

Para ésta u otra empresa, de cualquier sector se hace necesario realizar inversiones a fin de adquirir tecnología de punta, para ello, la Junta General de Accionistas el 15 de mayo del 2006 decidió la adquisición de un préstamo mediante una línea de crédito de 700 mil dólares con el Banco MM Jaramillo Arteaga, y por las circunstancias políticas del país se ha retrasado la entrega del primer aporte, para el desembolso de alrededor de 30 mil dólares para la modernización del laboratorio clínico, ya que en la actualidad se nos pretende entregar al 15% de interés anual y no al 13% como habíamos convenido.

Entonces, se espera la ratificación de ésta línea de crédito, o' en su defecto, solicitar el aporte en numerario de los señores accionistas, o' recabar liquidez mediante una alianza estratégica con el ingreso de nuevos socios a través de la bolsa de valores.

HOSPIESAJ tiene a su favor, la infraestructura terminada en un 90% y un acopio tecnológico, aunque deficitario, que le permite competir adecuadamente, pero hace falta la implementación de políticas basada en procesos.

No se debe dejar de reconocer que los inversionistas no médicos han entregado su aporte para el funcionamiento del hospital y el trabajo de los médicos, sin que exista un retorno adecuado de su inversión. El Directorio decidió establecer un porcentaje de descuento a los Accionistas y a sus familiares cercanos, sin embargo, es necesario mejorar éste beneficio, sobre todo a los Accionistas No Médicos.

Por supuesto que ellos y los médicos accionistas han visto incrementado sus acciones con las utilidades anuales que han sido reinvertidas, y lo serán más aún cuando se logre valorar al precio comercial lo que nos corresponde de las TORRES SAN JUAN.

En la búsqueda de alternativas para la cancelación de obligaciones que tiene el hospital, se podría buscar una solución como:

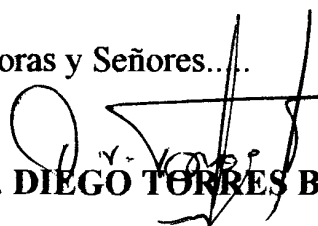
Valorar comercialmente las áreas que corresponden al Hospital San Juan en las TORRES SAN JUAN y, en segundo lugar, valorar a precio real lo que corresponde al edificio del Hospital San Juan, con sus activos y su intangible. Luego de realizado estos trámites deberá la Junta General establecer un precio real a las acciones que al momento contablemente son de un dólar.

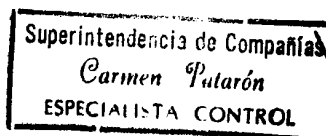
Otra posibilidad es la desinversión, vendiendo el área de rehabilitación y el patio de comidas.

Con estos ingresos, la institución estaría en la capacidad de cancelar las deudas que mantiene con los proveedores y contratistas del edificio de las TORRES SAN JUAN.

Finalmente, quiero expresar mi eterno agradecimiento a los accionistas, funcionarios y empleados de la institución por habernos permitido colaborar en la construcción del anhelo sentido por todos ustedes, como es contar con un hospital de prestigio nacional y con un amplio futuro.

Señoras y Señores...


DR. DIEGO TORRES BARRENO



21 JUN 2007