



# HOSPITAL "SAN JUAN" HOSPIESAJ S.A.

*Porque la salud es un derecho de todos y no un privilegio de pocos*

## INFORME DE GERENCIA GENERAL CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO 2019

Señores

**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA  
COMPAÑIA HOSPITAL SAN JUAN HOSPIESAJ S.A.**

Presente.

De mi consideración:

Dando cumplimiento a lo dispuesto en la Ley de Compañías, en concordancia con lo establecido en el estatuto social de la compañía **HOSPITAL SAN JUAN HOSPIESAJ S.A.**, para los fines pertinentes, en mi calidad de Gerente General y como tal representante legal de la referida compañía, me permito poner a su consideración, el informe correspondiente al ejercicio económico 2019.

Cordialmente,



**Econ. Mary Graciela Pesantez León**  
**GERENTE GENERAL**  
**HOSPITAL SAN JUAN HOSPIESAJ S.A.**



# HOSPITAL "SAN JUAN" HOSPIESAJ S.A.

*Porque la salud es un derecho de todos y no un privilegio de pocos*

## **I ANTECEDENTES Y ASPECTOS GENERALES DE LA COMPAÑÍA**

La actual compañía HOSPITAL SAN JUAN HOSPIESAJ S.A., se constituyó bajo la denominación CLINICA SAN JUAN CLINISANJ C. LTDA., mediante escritura pública otorgada ante el Notario Décimo Noveno del cantón Quito, el veintitrés de julio del año mil novecientos ochenta y siete. Fue aprobada por la Intendencia de Compañías de Ambato, mediante Resolución No. RL 87-5-2-1- No. 003 el dieciocho de agosto del año mil novecientos ochenta y siete, e inscrita en el Registro Mercantil del cantón Riobamba, el diecisiete de noviembre del año mil novecientos ochenta y siete, bajo el número ciento cinco (105), anotado bajo el número tres mil seiscientos sesenta y tres (3663) del Repertorio.

El objeto principal de la compañía es la instalación y operación de clínicas y centros hospitalarios para la atención médica preventiva y curativa.

El capital autorizado de la compañía es de USD 847.044; el capital suscrito de la compañía es de USD 662.709, dividido en 662.709 acciones ordinarias, nominativas e indivisibles de USD 1 cada una.

## **II BASE LEGAL**

La compañía HOSPITAL SAN JUAN HOSPIESAJ S.A., es una compañía anónima que se constituyó al amparo de las leyes ecuatorianas y respeta las mismas, especialmente se sujeta a las disposiciones establecidas en la Ley de Compañías y Reglamentos expedidos por el organismo de control.

## **III FILOSOFIA**

La gestión del año 2019, se ha desarrollado en estricto cumplimiento a los postulados de la empresa, declarados tanto en su misión institucional, valores corporativos y política de calidad.

## **MISION INSTITUCIONAL.**

"Somos una empresa de salud privada, ubicada en el centro del país, que brinda servicios de salud de calidad, a través de un modelo de atención integral, eficiente, efectivo y comprometido con el paciente y su familia, para recuperar la salud, con experimentados profesionales, mediante la innovación científica, tecnológica y compromiso ético y social."

## **VALORES CORPORATIVOS**

Comportamiento ético. Vocación de servicio. Lealtad. Honestidad. Compromiso. Puntualidad. Responsabilidad. Solidaridad. Respeto. Superación.

## **POLITICA DE CALIDAD**

"Con nuestro compromiso ético, cálido, solidario y calidad técnica, alcanzamos un desempeño eficiente, que nos permite satisfacer las necesidades de nuestros clientes internos y externos; asegurando la recuperación de la salud con cuidado y respeto al ser humano y medio ambiente."

Declaramos a los siguientes principios como los hilos conductores de nuestro accionar.

- Enfoque al cliente.
- Liderazgo.
- Participación del personal.
- Enfoque basado en procesos.
- Enfoque de sistema para la gestión.
- Mejora continua.
- Relaciones mutuamente beneficiosas con los socios, aseguradores, proveedores.

## IV CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO 2019

### 1.- Gestión de planificación.

En sesión de directorio de fecha 29 de enero del 2019, se aprobó el Plan Operativo y presupuesto para el ejercicio económico 2019, mismo que fue construido bajo la metodología del Balance Score Care, sus objetivos estratégicos se diseñaron para las 4 perspectivas propuestas en la mencionada metodología: Clientes, procesos, Innovación y aprendizaje , financiero.

Los objetivos y actividades propuestas se cumplieron en un 80.15%. ✓

El presupuesto de ingresos superó las expectativas previstas; los ingresos programados para el 2019 fueron de \$3.074.390.43, sin embargo, se registran ingresos totales por \$ 5.373.882.41 es decir un 74.79% más de lo estimado. ✓

Frente al escenario descrito, fue necesario hacer una reforma al presupuesto de ingresos, incrementándolo en 2.000.000 dólares, obteniendo un presupuesto codificado para de gastos de \$5.074.390.43, del cual se ejecutó un 75.28%. No fue necesario recurrir a financiamiento externo para realizar las actividades programadas y definidas como prioritarias.

### 2. Producción de los servicios de salud.

#### 2.1 Comportamiento de los Servicios hospitalarios

Prácticamente todos los servicios del hospital experimentaron un crecimiento importante desde el año 2016. Del 2018 al 2019, los servicios que mayor crecimiento tuvieron fueron: Emergencia 803.48%, laboratorio 119.45%, farmacia 101.76%, fisioterapia 85.20%. (Anexo 1) ✓

#### 2.2.- Indicadores hospitalarios 2019

El porcentaje de ocupación de camas es el indicador hospitalario de mayor impacto, es un producto final que dinamiza la producción de los servicios intermedios tales como laboratorio, imagen, farmacia, rehabilitación etc. En el año 2019, se incrementaron el número de camas, al habilitar un piso más de hospitalización, pasando de 15 camas declaradas al INEC a 23 camas hospitalarias (Excluye UCI y Observación por ser camas no censables), cerrando el año con una ocupación del 95.20%. El giro de camas, es decir el número de veces que una cama se encuentra en uso, fue de 85.11 veces. La estancia hospitalaria promedio es de 3.19 y el promedio cama disponible es de 20.67.

La tasa de mortalidad del año 2019 alcanza al 1, como producto del aumento de pacientes paliativos derivados de la red pública y el funcionamiento del servicio de terapia intensiva, evidentemente el hospital atendió pacientes de mayor complejidad, en muchos casos cubrió la demanda de procedimientos que le corresponden al tercer nivel de atención. (Anexo 2)

### **3.- Gestión de convenios con la red.**

El Hospital San Juan sin duda es uno de los prestadores de salud más estratégicos de la red complementaria de salud, tanto por las condiciones técnicas y físicas con las que presta atención médica como por la diversidad de su cartera de servicios, en el año 2019 se trabajó con 31 especialidades en los diferentes servicios, siendo fuertes y exclusivos en varios de ellos y 74 médicos adscritos a la red pública.

El convenio con la Red Pública de Salud fluyó con relativa normalidad en el año 2019, los recursos que dicha red inyecta son altamente significativos, siendo el IESS el mayor financiador con el 78.59% del total de ingresos generados en el año, el MSP aportó con el 3.54% y los pacientes particulares el 17.87%.

A la red pública de salud se brindaron servicios de salud hospitalarios y ambulatorios por un valor de \$ 3.857.503.72, mientras los pacientes particulares generaron 839.402.9 dólares en el año. (Anexo 3)

De los servicios prestados, a la fecha de presentación del informe, el Seguro General del IESS ha cancelado hasta el mes de noviembre 2019, tanto la atención ambulatoria como hospitalaria. El Seguro Social Campesino hasta junio 2019 la atención hospitalaria y a noviembre la atención ambulatoria, y el MSP no ha cancelado valor alguno, a pesar de que se encuentran las cuentas auditadas, hecho que nos obligó a restringir el servicio desde el mes de julio del 2019.

Es importante señalar el gran esfuerzo que el proceso de cobro demanda, tanto por la complejidad como por el volumen de este, se ha terminado el año entregando todos los expedientes de cobro en los plazos establecidos en la norma vigente. Es importante reconocer el compromiso del equipo de trabajo responsable del proceso, así como las bondades del sistema informático implementado y la respuesta del personal operativo frente al mismo.

### **4.- Gestión de costos de servicios de salud**

Se continuó con el estudio de costos, como herramienta de gestión estratégica para la toma de decisiones, ello permitió utilizar con mayor eficiencia los recursos de la empresa y corregir desviaciones

en forma oportuna. El costo fijo representa el 72.31 % del costo total y el costo variable el 27.69%. El pago por concepto de mano de obra del personal que labora en el hospital como trabajadores permanentes y profesionales de apoyo en áreas de hospitalización, quirófano, nutrición, farmacia, laboratorio, administrativos etc. es el 81.20% del costo fijo, la depreciación de equipos el 8.75%, uso de infraestructura 1.86% entre los más importantes. El costo administrativo del hospital es de 30.28%. No cabe duda que los servicios de laboratorio y fisioterapia son los que mejores resultados económico representan en el ejercicio económico analizado, comparando los costos de producción con la tarifa vigente. (Anexo 4)

Tomando como referencia el Tarifario del Sistema Nacional de Salud, casi todos los servicios generan una rentabilidad aceptable, excepto hospitalización; Es importante señalar la importancia de mejorar cada vez la calidad del gasto a fin de garantizar resultados confiables.

## 5.- Gestión de equipamiento e infraestructura

Durante el ejercicio económico, se han realizado las importantes inversiones en equipamiento e infraestructura, por un valor de \$ 334.889.12 dólares. Las inversiones realizadas son requerimientos básicos que demandó el hospital, tanto por los años de uso de sus equipos e infraestructura y la necesidad de incorporar tecnología actualizada, modernizar sus instalaciones para cumplir con requerimientos que la actual normativa de licenciamiento y calificación exige a través de autoridad sanitaria e instancias respectivas como el ACCESS

Es importante señalar que dichas inversiones fueron en:

Tipo de Inversión	Valor
Mobiliario: (Camas hospitalarias, anaqueles, sillas, tandenes, estaciones de trabajo, escritorios entre otros.	20.263.04
Equipamiento médico: (Contador hematológico, lámparas cielíticas, monitores, negatoscopios, equipos de diagnóstico, pago de intensificador de imágenes, ecosonografo , esterilizador, entre otros.	211.639.1
Equipamiento informático: CPU, monitores, impresoras, servidor.	13.789.34
Enseres: Balanzas, biombos, sistema de llamada enfermera, coche de medicamentos, coches de paro, Tv, congelador industrial etc.	19.563.71

Vehículos: Ambulancia	69.633.93
Total	334.889.12

## ✓ V CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Durante el ejercicio económico 2019 se ha dado cumplimiento a las disposiciones de la Junta General de Accionistas 32 resoluciones, y 61 resoluciones de Directorio de la empresa, de las cuales 2 y 5 están en proceso al final del ejercicio 2019.

## ✓ VI INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO ECONÓMICO 2019 EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

- ✓ Implementación del proceso de gestión de calidad en el hospital, como un mecanismo que fortalecerá el mejoramiento de procesos para la búsqueda futura de un certificado de acreditación.
- ✓ Apertura del servicio de cuidados paliativos con 4 camas y cuya ocupación es al 100%
- ✓ Incremento de la cartera de servicios, incluyendo el servicio de transporte sanitario.
- ✓ Mejoramiento de las condiciones de trabajo en el área de esterilización.
- ✓ Ampliación de la capacidad de atención, anidando un primer nivel de atención con el concurso de 5 médicos generales, que atienden diariamente un promedio de 30 pacientes por cada galeno, permitiendo adicionalmente la dinamización de los servicios de laboratorio, farmacia, imagen e indirectamente la consulta especializada.
- ✓ Reforma a los estatutos de la empresa por el incremento de capital de la empresa, producto del aumento de acciones con el 50% de las utilidades del ejercicio económico 2018.
- ✓ Ampliación de horarios de atención en farmacia 24 horas, quirófano 12 horas.
- ✓ Fortalecimiento del proceso de mecanización de la atención, a través del programa informático que se encuentra en plena implementación.
- ✓ Los procesos de cobro a la red pública a pesar de ser complejos y largos se han cumplido con normalidad, excepto MSP y SPATT.

## VII SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO ECONÓMICO 2019 Y DE LOS RESULTADOS, COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

La gestión financiera del ejercicio 2019, estuvo caracterizada por:

- ✓ Pago oportuno a proveedores, que permitieron mantener niveles de confianza para contar con provisión de medicamentos e insumos suficientes para la prestación de servicios.
- ✓ La utilidad bruta se incrementó en un 118.06% en relación al año anterior, pasando de \$ 323.511.94 a \$ 705.455.59
- ✓ La utilidad neta luego de deducción de impuestos y reparto de utilidad a trabajadores y otros de ley, pasó de \$24.956.61 en el año 2016 a \$ 85.169, 15 en el 2017 y a \$ 177.716.82 en el 2018

y \$ 388.502.94 en el 2019.

- ✓ Los ingresos líquidos por ventas de servicios de salud, pasaron de \$ 1.473.736.12 del año 2016, a \$ 2.005.733.56 en el 2017; \$ 2.571.767.24 en el 2018, 3.905.616.31 en el 2019 cifra que representa un 51.87 % de incremento en relación al último año. Efectivamente el ingreso es mayor aun en el 2019, si se consideran que existen valores auditados y no pagados a diciembre 2019 por un valor de \$ 1.468.266.10.
- ✓ Los activos crecieron de \$ 2.486.651.07 a \$3.666.999.3 entre el 2018 al 2019, cifra que representa un incremento del 47.47 % como consecuencia del incremento de equipamiento médico, informático, vehículo. El Patrimonio del hospital se incrementó un 21.47% en relación al 2018, pasando de \$1.596.634.68 a \$1.939.490.79

En el anexo 5, puede observarse el comportamiento de las principales cuentas.

Según los resultados expuesto en los estados financieros y calculando índices financieros (Anexo 6) concluimos que el Hospital de San Juan ha mejorado su nivel de solvencia, autonomía, y liquidez en el año 2019, convirtiéndose en una empresa saludable, sólida y en continuo crecimiento.

Para mayor información adjunto los Estados Financieros entregados por la contadora:

- Estado de Situación Financiera;
- Estado de Resultado Integral;
- Cambios en el Patrimonio;
- Estado de Flujos de Efectivo-Método Directo; y,
- Notas a los Estados Financieros.

## **VIII PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO 2019**

En los estados financieros se refleja la utilidad neta de \$ 388.502.94 ; considerando que el mejoramiento de la utilidad está basada en la presencia de un convenio cuya vigencia es impredecible , se recomienda distribuirla parcialmente ( 50 % ) , la diferencia para futuras inversiones con el fin de impulsar el crecimiento de la empresa. Es importante anotar que los montos que la empresa debe desembolsar en pago de impuestos, reparto a trabajadores es muy significativo, hecho que puede eventualmente provocar problemas de liquidez.

El presente informe someto a vuestra consideración, no sin antes presentar mi agradecimiento por la confianza depositada.

## ANEXO 1 PRODUCCIÓN DE LOS SERVICIOS DE SALUD.

### COMPARATIVO DE PRODUCCIÓN 2016-2019

SERVICIO	UNIDAD DE PRODUCCION	2016	2017	2018	2019	% 2018/2019
Hospitalización	Egresos hospitalarios	930	1121	1217	1754	44,12 ✓
Días paciente	Días paciente	2120	4664	5360	7182	33,99 ✓
Quirófano	Cirugías	711	704	848	1221	43,99 ✓
Emergencias	Atenciones emergencia	1297	1058	775	7002	803,48 ✓
Radiología	Exámenes RX	2372	2407	4045	6425	58,84 ✓
Laboratorio	Exámenes laboratorio	11466	13697	37377	82025	119,45 ✓
Rehabilitación pacientes	Sesiones fisioterapia	137	314	676	1075	59,02 ✓
Rehabilitación	Procedimientos	975,44	2237	9123	16896	85,20 ✓
Farmacia	Recetas	10933	13398	17425	35156	101,76 ✓
Dietética	Raciones	2703,91	3706,36	4679,37	6317,53	35,01 ✓
Lavandería	Kilos	17452	49046	54096	66508	22,94 ✓
Ecosonografía	Estudios ecosonografía	10732	14095	16243	23767	46,32 ✓

## ANEXO 2.- PRINCIPALES INDICADORES HOSPITALARIOS

Variable	2016	2017	2018	2019
% Ocupación de camas	38.7	85.2	97.9	95.20 ✓
Giro de cama	62	74.7	81.1	85.11 ✓
Intervalo de giro	3.6	0.7	0.1	0.2 ✓
Promedio días estada	2.3	3.2	3.2	3.19 ✓
Promedio diario pacientes	5.8	12.8	15	20.67 ✓
Tasa de mortalidad	0.2	1.4	0.4	1 ✓

### ANEXO 3.- INGRESOS POR SERVICIOS DE SALUD: RED PUBLICA Y PARTICULARES

RESUMEN GENERAL DE INGRESOS FACTURADOS 2019									
	IESS HOSPITALARI O	IESS AMBULATORI O	SSC HOSPITALA RIO	SSC AMBULATOR RIO	MSP HOSPITALA RO	MSP AMBULATOR RIO	TOTAL RED	PARTICULA RES	TOTAL
ENERO	173.498,28	122.680,34	26.052,90	14.683,20	-	-	336.914,72	67.140,70	404.055,42
FEBRERO	166.085,18	122.287,96	11.372,38	9.505,90	-	-	309.251,42	60.452,02	369.703,44
MARZO	166.895,47	104.968,57	24.089,30	10.052,60	-	-	306.005,94	75.017,46	381.023,40
ABRIL	207.892,80	138.623,85	52.216,40	17.704,91	-	-	416.437,96	58.648,81	475.086,77
MAYO	211.814,18	148.194,37	54.539,49	18.578,80	-	-	433.126,84	60.179,89	493.306,73
JUNIO	174.431,72	136.212,11	29.338,94	18.134,83	-	-	358.117,60	47.692,52	405.810,12
JULIO	159.127,26	121.045,70	-	13.320,47	-	-	293.493,43	87.088,20	380.581,63
AGOSTO	187.241,90	90.176,50	-	8.531,53	-	-	285.949,93	72.239,23	358.189,16
SEPTIEMBRE	209.033,98	91.304,58	-	8.487,08	-	-	308.825,64	84.711,73	393.537,37
OCTUBRE	244.350,76	87.265,26	-	6.534,30	-	-	338.150,32	71.908,83	410.059,15
NOVIEMBRE	183.976,36	112.345,08	-	8.722,81	-	-	305.044,25	83.516,00	388.560,25
DICIEMBRE	-	-	-	-	77.443,88	88.741,79	166.185,67	70.807,51	236.993,18
<b>TOTAL</b>	<b>2.084.347,89</b>	<b>1.275.104,32</b>	<b>197.609,41</b>	<b>134.256,43</b>	<b>77.443,88</b>	<b>88.741,79</b>	<b>3.857.503,72</b>	<b>839.402,90</b>	<b>4.696.906,62</b>
%	44,38	27,15	4,21	2,86	1,65	1,89	82,13	17,87	100,00

### ANEXO 4. COSTOS DE PRODUCCIÓN

Mes	Costo Fijo	Costo Variable	Costo Total	COMPOSICIÓN DEL COSTO FIJO							
				Mano Obra	Servicio Básico	Contrato civil	Gastos finan.	Tasas y contr.	Depreciatio n	Uso infraes	Total costo fijo
Tipo de Costo											
Enero	36.477,01	20.449,27	109.926,28	73.823,31	2.620,17		366,78	1.869,92	6.085,38	1.503,85	86.477,01
Febrero	78.437,87	40.314,09	174.531,93	65.812,26	2.111,56	150,00	526,18	1.848,32	6.142,69	1.503,85	78.437,87
Marzo	81.897,75	13.938,91	95.136,66	68.805,45	2.383,26		407,63	1.949,32	6.698,24	1.503,85	81.897,75
Abril	81.589,32	25.206,73	106.796,05	66.026,67	2.489,93		798,80	3.704,37	6.875,41	1.503,85	81.589,32
Mayo	94.739,60	26.355,59	121.095,22	72.798,40	2.859,89	607,02	201,49	9.772,78	6.912,34	1.503,85	94.739,60
Junio	85.553,45	42.331,95	171.675,40	72.248,00	2.675,34		333,87	1.869,32	6.923,07	1.503,85	85.553,45
Julio	92.307,27	35.773,80	123.081,07	77.320,89	2.951,16		92,70	1.889,32	6.980,21	1.503,85	92.307,27
Agosto	74.472,10	22.457,56	98.929,66	39.796,72	3.121,40		873,04	1.882,52	7.344,37	1.503,85	74.472,10
Septiembre	71.006,21	35.141,26	106.157,47	66.143,24	3.127,05		888,69	1.869,32	7.375,57	1.503,85	71.006,21
Octubre	72.584,23	33.838,70	106.446,93	34.354,33	3.111,24		2.508,64	3.025,32	7.680,85	1.503,85	72.584,23
Noviembre	72.550,52	31.978,78	104.529,30	37.074,71	3.206,11		918,09	2.242,04	7.600,92	1.503,85	72.550,52
Diciembre	79.518,14	38.650,13	118.210,27	64.246,96	46,16		3.530,58	1.808,32	8.351,26	1.503,85	79.518,14
<b>Suma</b>	<b>971.170,03</b>	<b>371.794,71</b>	<b>1.342.964,74</b>	<b>788.575,06</b>	<b>31.002,28</b>	<b>817,02</b>	<b>11.745,50</b>	<b>36.091,67</b>	<b>64.540,91</b>	<b>18.646,20</b>	<b>671.170,03</b>
<b>PROPORCIÓN</b>	<b>86,435,84</b>	<b>30,967,84</b>	<b>111,913,72</b>	<b>81,20</b>	<b>3,19</b>	<b>0,09</b>	<b>1,21</b>	<b>1,71</b>	<b>6,75</b>	<b>1,96</b>	<b>100,00</b>

## ANEXO 5 COMPORTAMIENTO DE PRINCIPALES CUENTAS

RESUMEN DE LAS PRINCIPALES CUENTAS 2019						
Conceptos	A diciembre 2015	A diciembre 2016	A diciembre 2017	A diciembre 2018	A diciembre 2019	% Variación 2018-2019
Ingresos por ventas de servicios de salud.	1.165.809,53	1.473.736,12	2.005.733,56	2.571.767,24	3.905.616,31	51,87
Cuentas por pagar a proveedores varios	137.783,95	58.998,27	(188.718,96)	176.427,44	347.144,53	96,76
Costo de ventas	197.757,01	184.285,92	291.971,83	659.936,33	1.071.007,63	62,29
Gastos de distribución	1.123.018,37	1.345.606,10	1.640.719,42	2.386.922,47	4.198.222,25	75,88
Total de activos	1.557.363,24	1.361.807,21	1.700.849,04	2.486.651,07	3.666.999,30	47,47
Total de pasivos	641.835,69	432.505,00	687.112,92	890.016,39	1.727.508,51	94,10
Total patrimonio	915.527,55	929.302,21	1.013.736,12	1.596.634,68	1.939.490,79	21,47
Utilidad bruta	1.399,27	50.143,32	145.628,92	323.511,94	705.455,59	118,06
Utilidad neta	1.399,27	24.956,61	85.169,15	177.716,82	388.502,94	118,61

Fuente\_ Contabilidad

## ANEXO 6.- INDICADORES ECONÓMICOS.

INDICADORES ECONOMICOS						Interpretación
VARIABLE	2015	2016	2017	2018	2019	
<b>SOLVENCIA FINANCIERA</b>						
Solvencia financiera						
Ingresos Corrientes/gastos corrientes	1,174471554	1,13447854	1,22247	1,2892	1,28	La empresa tiene capacidad de cubrir los gastos corrientes, con los ingresos corrientes que recibe. La situación es similar al obtenido en el año 2018.
Ahorro corriente						
Ingresos corrientes-Gastos Corrientes	195.934,76	180.955,19	365.014	690.277,74	1.175.660,16	Representa el valor que la empresa puede utilizar para cubrir sus costos.
<b>LIQUIDEZ</b>						
Razón corriente						
Activo Corriente/Pasivo Corriente	0,736724028	0,867195228	1,125	1,2497	1,23	Por cada dólar que debe la empresa, tiene un respaldo de 1.23 Es un índice adecuado que permite garantizar la liquidez de la empresa.
Prueba ácida						

Activo corriente-inventario/Pasivo Corriente	0,564472185	0,613925681	0,9643	1,1035	1,12	1 es el índice adecuado, el inventario de la empresa puede convertirse rápidamente en efectivo para cubrir sus obligaciones. El índice es mejor al experimentado en el 2018
<b>INDICES DE ENDEUDAMIENTO</b>						
<b>Razón Patrimonio a pasivo</b>						
Patrimonio/Pasivo	1,426420444	2,14865079	1,4753	1,7939	1,12	Por cada dólar de capital ajeno, la empresa tiene 1.12 como respaldo en capital propio.
<b>Razón patrimonio a Pasivo largo plazo</b>						
Patrimonio/pasivo a largo plazo	6,529052805	11,45062854	14,4764	22,8167	33,22	Por cada dólar de deuda, la empresa tiene 33.22 dólar como respaldo, es un índice bastante mejorado en el 2019
<b>Razón Patrimonio a activo</b>						
<b>SOLIDEZ</b>						
Patrimonio/activo	0,587870271	0,682403649	0,596017	0,6421	0,53	El 53 % de activos fueron adquiridos con capital propio.
<b>Razón pasivo a activo</b>						
Pasivo/activo	0,412129729	0,317596351	0,40398	0,3579	0,47	La empresa ha financiado el 47 % de sus activos con deuda.
<b>Endeudamiento patrimonial</b>						
Pasivo total/Patrimonio	0,701055572	0,465408341	0,6778	0,5574	0,89	La empresa tiene autonomía financiera, porque la deuda es menor al patrimonio.
<b>INDICES DE PRODUCTIVIDAD</b>						
<b>Margen de utilidad neta</b>						
Utilidad o pérdida neta/ventas netas	0,001200256	0,016934246	0,048829	0,0691	0,10	Luego de pago de impuestos y reparto de utilidades a trabajadores, la utilidad representa el 10% de las ventas netas. Índice mejorado en relación al 2018
<b>Margen de utilidad bruta</b>						
Utilidad bruta/ventas netas	0,001200256	0,03402462579	0,083492	0,1258	0,18	La utilidad bruta, es decir antes de pago de impuestos y reparto a trabajadores,



# HOSPITAL "SAN JUAN" HOSPIESAJ S.A.

*Porque la salud es un derecho de todos y no un privilegio de pocos*

						representó el 18 % de las ventas netas. Índice muy mejorado en relación al 2018
--	--	--	--	--	--	---

Fuente: Contabilidad.

