INFORME ECONOMICO DEL GERENTE GENERAL DEL HOSPITAL DE ESPECIALIDADES SAN JUAN HOSPIESAJ S.A., PERIODO ECONOMICO 2013.

Señores Accionistas:

El 5 de enero de 2010, la Junta General de Accionistas me designo Gerente General del Hospital, fecha a partir de la cual he desempeñado mis labores orientado por la filosofía escrita en la misión y la visión de la compañía. Complementariamente mis esfuerzos estarían encaminados a fortalecer el posicionamiento y liderazgo que el hospital registra en el mercado de los servicios de la salud.

De acuerdo al Balance de Pérdidas y Ganancias, los ingresos por ventas de los servicios de salud brindados por la institución durante el año 2013, crecen en el 6% respecto del año 2012, porcentaje inferior al alcanzado en el periodo 2012-2011. Este menor nivel de crecimiento está determinado básicamente por la reducción de los ingresos ocurridos a partir del último trimestre de 2013, causado por la terminación del convenio que nuestra institución mantenía con el IESS.

Por el lado de los gastos, estos crecen en el orden del 28%, cuyos rubros de mayor incidencia son las remuneraciones, tanto dentro de los gastos de venta como los de distribución. Otra cuenta que influye en la composición de los resultados es la depreciación de los bienes inmuebles.

Dentro de la gestión administrativa, en lo que concierne a las reuniones de Directorio y las Juntas Generales Ordinarias y Extraordinarias, se ha dado cumplimiento a lo dispuesto en la Ley de Compañías y en el Estatuto de la Compañía.

Se ha procurado mejorar la información administrativa y cumplir con los requerimientos institucionales, los cuales se hallan reflejados en los "Manuales de Procedimientos para la Recolección de Desechos Hospitalarios", "Manual de Procedimiento para Enfermería", "Manual de Procedimiento para Control de Vectores", "Reglamento Interno" y "Manual de Desastres-Plan de Evacuación".

Importantes adecuaciones se realizaron en el área de Terapia Intensiva y Terapia Intermedia, así como la compra de camas y ciertos equipos en procura de elevar la calidad de los servicios que presta la institución.

En torno al Balance General, el activo no corriente representado por la cuenta Propiedad Planta y Equipo, representa el 70% del total de los activos, evento que incidirá en los resultados de la compañía a través del rubro de las depreciaciones.

Desde la visión financiera, los resultados que reporta el ejercicio económico 2013, implica que se debe mejorar el rendimiento de los activos, vía incremento de los ingresos y/o reducción-optimización de los gastos.

En términos de liquidez los saldos reflejan cifras manejables, no obstante, la empresa tiene que trabajar mucho más en la recuperación de la cartera para tomar ventaja frente a los plazos y los requerimientos de proveedores. En particular, las cuentas por cobrar al IESS tienen un significativo rezago.

La cuenta de Resultados Acumulados junto con la cuenta de Capital representa el 93% del patrimonio de la compañía, cuyas magnitudes reportan un excelente grado de autonomía financiera respecto de terceros. El comprometimiento financiero del San Juan se ubica por debajo del 40%. En términos reales, la información financiera que registra el año 2012, no dista de la que reporta el periodo económico 2013, excepto la cuenta de Depreciaciones y la cuenta de Resultados.

Respecto de los Resultados, la Junta resolverá lo que contable y financieramente sea aplicable.

Para el año venidero sugiero insistir en la recuperación del convenio con el IESS, considerando que la capacidad instalada y la calidad de los servicios son las fortalezas con las que cuenta el Hospital. Es necesario endurecer las políticas de cobros, revisar la política de inventarios y orientar mejor la política de honorarios de los galenos.

Agradezco a los accionistas por la atención dispensada.

Deseo éxitos a la compañía.

Riobamba, enero 2015

Atentamente.

Ing. Roberto Costales
Gerente General Hospital San Juan
Periodo económico 2013