

INFORME DE GERENCIA EJERCICIO 2011.

Riobamba, Abril 16 del 2012

**SEÑORES ACCIONISTAS HOSPITAL DE ESPECIALIDADES SAN JUAN
HOSPIESAJ S.A**

Presente.-

Continuando con mi gestión, que fue otorgada por la Junta de Accionistas en Enero del 2010. En este año 2011, se ha mantenido el crecimiento de la compañía tanto en el ingreso de venta como el de pacientes.

Se ha mantenido convenios con algunas Instituciones tanto del Estado como Particulares que son;

**BANCO UNIBANCO, FAMISALUD, SEGURO CORIS DEL ECUADOR,
HUMANA, PANAMERICA LIFE, PRIVILEGIO, PLUSMEDICAL, INMEDICAL,
RAÚL COCA BARRIGA, SEGUROS ROCAFUERTE, METROMEDICAL,
INTEROCEÁNICA, ECUASANITAS, PETRO-ECUADOR,**

Y las del sector Público

**MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA, INSTITUTO ECUATORIANO DE
SEGURIDAD SOCIAL**

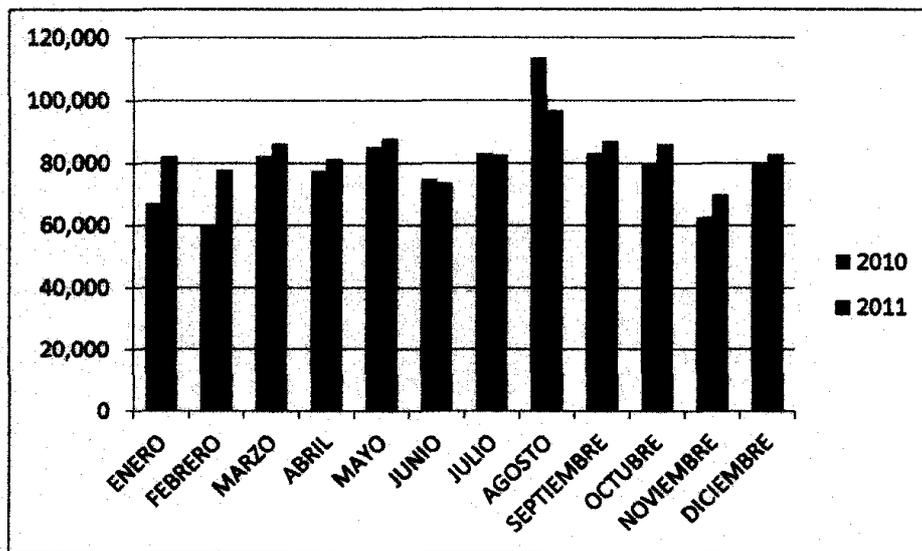
Se sigue cumpliendo con el convenio de pago con las Torres Siglo XXI de cuentas por pagar de alícuotas vencidas de años anteriores, por parte del Hospital San Juan y el proceso de entrega de un consultorio en dación de pago, para el mes de Julio del 2012, estará saldada toda la deuda.

PASO A DETALLAR LAS ACTIVIDADES TÉCNICAS DEL HOSPITAL:

ACTIVIDADES TÉCNICAS. (Representación gráfica del periodo):

hospitalizados tratamientos clínico y quirúrgico

	2010	2011
ENERO	67,114	82,080
FEBRERO	60,220	77,739
MARZO	82,292	86,095
ABRIL	77,442	81,322
MAYO	85,217	87,756
JUNIO	74,788	73,570
JULIO	83,048	82,539
AGOSTO	113,637	96,814
SEPTIEMBRE	83,177	86,949
OCTUBRE	79,602	85,974
NOVIEMBRE	62,795	69,886
DICIEMBRE	79,913	82,698
	949,248	993,422



En relación con el año 2010. Existe un incremento de ingreso por venta de 11% en el año 2011.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

Mejoramiento continuo de los procesos administrativos.

Se adecuo el área de Quirófano, con dos amplios y modernos quirófanos y se implemento un sistema de Oxigeno, Oxido Nitroso, se creó el área de recuperación, en el área de emergencia se implemento el sistema de Oxigeno central

Compra de un computadora para Ecosonografía y dos impresoras tanto para Ecosonografía y recepción

Se mejoro el área de enfermería con dos muebles

Compra de uniformes para estadística e información

Compra de utensilios de cocina.

Confección de uniformes para el Área de enfermería

Confección de uniformes para los guardias de seguridad.

CAPACITACIÓN A LOS EMPLEADOS

Curso de Atención al Cliente

Curso de Relaciones Humanas

Curso de Liderazgo y Motivación

ASPECTOS JURIDICOS

Se han firmaron 03 escrituras con esto faltando 07 por firmar pero que ya están en proceso de legalización se espera que en el año 2012 se culmine con la legalización de todas las escrituras.

Con el nuevo asesor jurídico el Dr. Pedro Calderón, se ha logrado que algunos procesos que estaban a punto de archivarse reactivarlos lastimosamente dos de los cinco juicios han entrado a un trámite de insolvencia y estos son; los de la Sra. Nelly Flores, y de la Sra. Lourdes Bonilla Camacho, el resto están en proceso de cobro y el del Sr. Leopoldo López en el trámites de embargo.

OBSERVACIONES A SER VERIFICADAS CON LAS INSPECCIONES DE SEGUIMIENTO Y CONTROL:

Se han realizado 3 Juntas de Accionistas y 07 Directorios

28 de Abril del 2011.

- 1.- CONOCIMIENTO Y RESOLUCIÓN DEL INFORME DE PRESIDENCIA DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2010.
- 2.- CONOCIMIENTO Y RESOLUCIÓN DEL INFORME DE GERENCIA DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2010.
- 3.- CONOCIMIENTO Y RESOLUCIÓN DEL INFORME DEL COMISARIO DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2010.
- 4.- CONOCIMIENTO Y RESOLUCIÓN DEL INFORME DE AUDITORIA EXTERNA DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2010.
- 5.- CONOCIMIENTO Y RESOLUCIÓN SOBRE EL BALANCE GENERAL Y ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2010.
- 6.-RESOLUCIÓN SOBRE LOS RESULTADOS ECONOMICOS DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2010.
- 7.- CONOCIMIENTO Y ANÁLISIS DEL PROYECTO PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA "NIIF", QUE VA HACER PRESENTADO A LA SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS.

8.- ANÁLISIS DE LA CONSTRUCCIÓN DE CONSULTORIOS EN EL ÁREA DONDE ESTÁ UBICADO EL PATIO DE COMIDAS (NOVENO PISO).

9.- CONOCIMIENTO Y RESOLUCIÓN ACERCA DE LA ADQUISICIÓN DE UN INTENSIFICADOR DE IMÁGENES (ARCO EN C)

29 de Julio del 2011.

1. NOMBRAMIENTO DE PRESIDENTE Y VICEPRESIDENTE.
2. NOMBRAMIENTO DEL DIRECTORIO.

31 de Octubre del 2011.

1. CONTRATACIÓN DE AUDITORÍA EXTERNA EJERCICIO 2011.
2. ANÁLISIS Y APROBACIÓN DEL CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS MÉDICOS Y HOSPITALARIOS CON EL IESS.

4.- SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES.

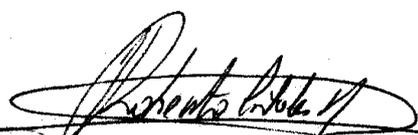
CONCEPTO	USD. \$.
TOTAL DE ACTIVOS:	1, 750, 050,35
TOTAL DE PASIVOS:	1, 041, 742,44
TOTAL PATRIMONIO:	708, 307,91
INGRESOS OPERACIONALES:	986.853.94
OTROS INGRESOS:	14.939,84
TOTAL INGRESOS :	1'001.793,78
COSTOS DE VENTA:	172.347.29
UTILIDAD BRUTA:	21.378,60
TRABAJADORES, 15%:	3.206,79
NO DEDUCIBLES:	4.588,10
IMPUESTO A LA RENTA, 25 %	13.053,78
RESERVA LEGAL 10 %:	511,80
UTILIDAD NETA:	4.606,98 23

5.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO.

Recomiendo que sea la Junta la que tome la decisión sobre el destino de las mismas.

Manifiesto una vez más el compromiso con ustedes y la apertura que tiene esta administración y recuerden que con la colaboración constante de ustedes se llegara al fin propuesto.

Me despido Fraternalmente.


Ing/ Roberto Costales Montenegro.
GERENTE GENERAL



HOSPITAL DE ESPECIALIDADES SAN JUAN HOSPIESAJ S.A.