

INFORME DE GERENCIA EJERCICIO 2010.

Riobamba, Abril 28 del 2011

**SEÑORES ACCIONISTAS HOSPITAL DE ESPECIALIDADES SAN JUAN
HOSPIESAJ S.A**

Presente.-

El 5 de Enero del 2010, se me designo como **Gerente General** de la compañía, esta designación fue por unanimidad con un 41.35% de acciones presentes en ese momento en la Junta General de Accionistas en su segunda convocatoria. El 12 de Enero del año en curso comienzo mis funciones con la firma del nombramiento por el periodo de dos años, con el propósito de demostrar una Administración transparente sin tener compromiso con ningún accionista en particular, sino teniendo el compromiso con todos los accionistas, en este año se apagado el 25% de utilidades atrasadas del año 2007 a los accionistas por un valor de \$ **14.415** dólares y el 15% de utilidades a los empleados del periodo contable 2009, con un valor de \$ **12.273.13** dólares, además se ha pagado mensualmente en el Banco Promerica un préstamo hecho en el año 2008, para el pago de utilidades del año 2007, a un valor mensual de \$ 915 dólares llegando al fin del periodo a apagar \$**10.980** dólares, desde los meses de noviembre y diciembre del 2010, se comenzó a pagar el crédito del Banco Promerica que se realizo para el pago de PRA&CO y la compra de equipos para el Quirófano que es de \$**4540** dólares.

Debo recalcar que en años anteriores se evidenciaba una considerable baja de pacientes, este era el motivo de que el ingreso de venta también baje, cada año en un 3% promedio llegando al 2009 con disminución del 6%. En este año se tomo decisiones y correctivos en algunos aspectos financieros y administrativos para aumentar el ingreso de pacientes, con esto aumentando el ingreso de venta al Hospital.

Se, realizo convenios con algunas Instituciones tanto del Estado como particulares; El convenio con el Banco UNIBANCO, convenio con el MIES de BOLIVAR, convenio con FAMISALUD, y EL convenio con el IESS para pacientes en emergencias.

Estas acciones correctivas y los convenios permitieron que en el año 2010 el ingreso de venta aumente en un 14.20% en relación al año 2009.

Se está cumpliendo con los requisitos para pertenecer a la RED de Salud, con este convenio entre el IESS y el Hospital, se espera mejorar los ingresos de ventas.

Se mejoro los convenios existentes; como el de ECUASANITAS Y SEGURO CORIS DEL ECUADOR.

Se entrego a los Doctores de las Torres Hospiesaj Siglo XXI, recetarios con el 10% de descuento en farmacia y Libretas de pedidos de Imágenes (Rayos X y Ecosonografia) con esto mejorando el ingresos por estos servicios.

Se firmo un convenio de pago con las Torres Siglo XXI de cuentas por pagar de alícuotas vencidas de años anteriores por parte del Hospital San Juan y se está dando cumplimiento al mismo.

Se mantiene los pagos de proveedores al día, con esto mantenemos el crédito y credibilidad, hoy en día todos quieren venderle al hospital San Juan.

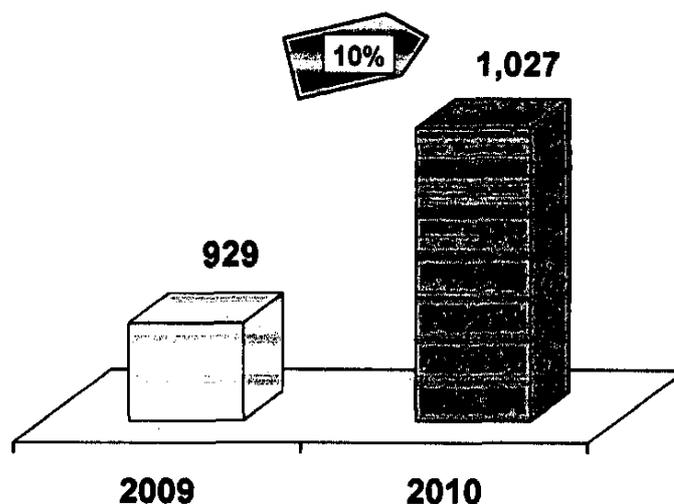
Pongo en su conocimiento las actividades realizadas:

PASO A DETALLAR LAS ACTIVIDADES TÉCNICAS DEL HOSPITAL:

ACTIVIDADES TÉCNICAS. (Representación gráfica del periodo):

BIOESTADISTICA DE PACIENTES HOSPITALIZADOS

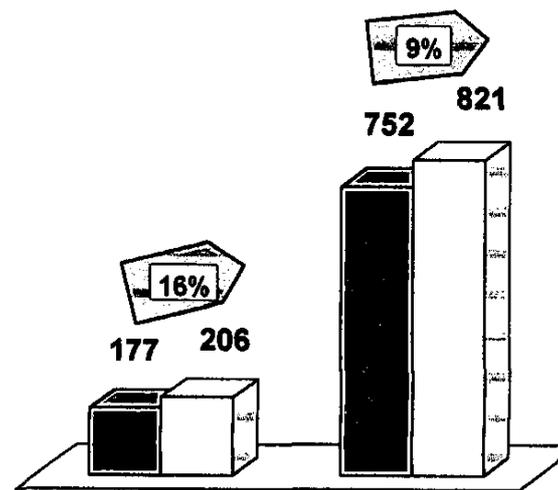
	2009	2010
ENE	85	78
FEB	82	78
MAR	80	93
ABR	78	100
MAY	68	74
JUN	74	89
JUL	97	96
AGO	89	103
SEP	73	74
OCT	64	96
NOV	55	62
DIC	84	84
Total:	929	1,027
Promedio:	77.42	85.58



En relación con el año 2009. Existe un incremento de 10.53% en el año 2010

BIOESTADISTICA DE PACIENTES HOSPITALIZADOS, POR PROCEDENCIA

	2009		2010	
	HOSP.	PARTI.	HOSP.	PARTI.
ENE	18	67	16	62
FEB	24	58	19	59
MAR	20	60	19	74
ABR	12	66	17	83
MAY	7	61	11	63
JUN	17	57	13	76
JUL	15	82	24	72
AGO	20	69	20	83
SEP	13	60	10	64
OCT	9	55	24	72
NOV	4	51	19	43



DIC	18	66	14	70
Total:	177	752	206	821
Promedio:	14.75	62.67	17.17	68.42

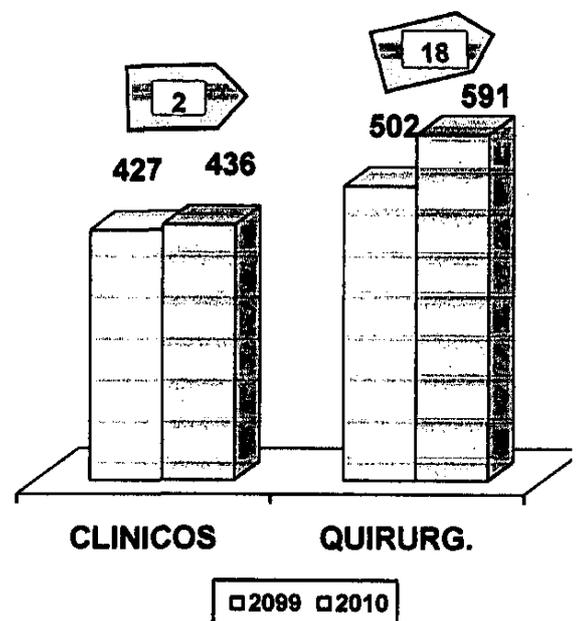
	2009	2010
HOSPITA.	177	206
PARTICU.	752	821

En relación con el año 2009. Existe un incremento de pacientes del Hospital de 16.38% y de pacientes particulares de 09.17 % en el año 2010

BIOESTADISTICA DE PACIENTES HOSPITALIZADOS, POR TRATAMIENTO

	2009		2010	
	CLINI.	QUIR.	CLINI.	QUIR.
ENE	40	45	25	53
FEB	45	37	43	35
MAR	31	49	28	65
ABR	34	44	48	52
MAY	32	36	14	60
JUN	43	31	34	55
JUL	44	53	43	53
AGO	41	48	44	59
SEP	24	49	25	49
OCT	30	34	55	41
NOV	25	30	36	26
DIC	38	46	41	43
Total:	427	502	436	591
Promedio:	35.58	41.83	36.33	49.25

	2009	2010	
CLINICOS	427	436	2.10%
QUIRURG.	502	591	84.94%

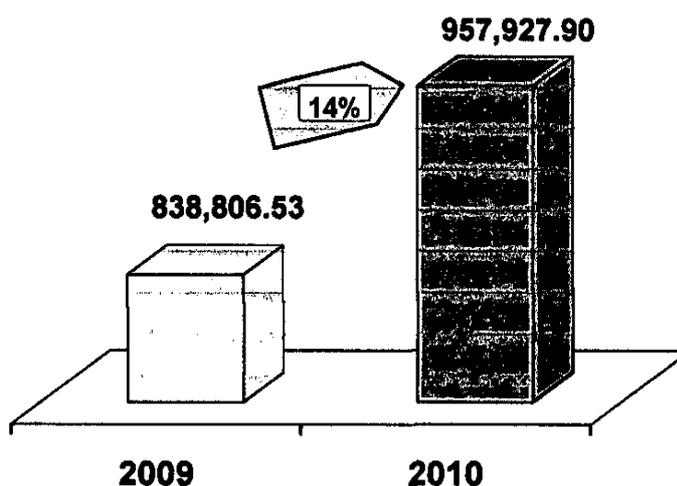


En relación con el año 2009. Existe un incremento del 02.10 % en pacientes hospitalizados tratamientos clínicos en el año 2010

En relación con el año 2009. Existe un incremento del 84.94 % en pacientes hospitalizados tratamientos quirúrgicos en el año 2010

BIOESTADISTICA COMPARATIVA DE INGRESOS

	2009	2010
ENE A DIC.	838,806.53	957,927.90



En relación con el año 2009. Existe un incremento de ingreso por venta de **14.20%** en el año 2010

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

Realización del Reglamento Interno, Organigrama Estructural, Plan estratégico, Misión y Visión de la compañía

Organizar, controlar y planificar los horarios de los empleados en el área de Rayos X, Ecosonografía, disponiendo que el horario normal sea hasta las 20H00, y de ahí en adelante que pase hacer emergencia.

Organizar el archivo de Gerencia y su respectiva numeración en los Oficios y Memos

Mejoramiento de los procesos administrativos.

Entrega de Recetarios con el 10% de descuento, libretas de pedidos de Rayos X, Ecosonografía y laboratorio, a los Doctores las Torres Hospiesaj Siglo XXI

Compra de un computadora y una impresora de tres servicios para Gerencia

Adecuación de Contabilidad con la compra de muebles necesarios para la custodia de documentos.

Adquisición de un refrigerador 11 pies para el Laboratorio Clínico,

Adquisición de un Microscopio, una Estufa de Cultivo, un Auto Clave, un reverberó, una balanza analítica de 500 gramos de capacidad, para Laboratorio Microbiología,

Elaboración de un mueble de dos puertas para materiales y reactivos de Microbiología.

Adecuación del área de Microbiología, con suministros y medicamentos

Adecuación de la aérea de Farmacia, con la dotación de una puerta para el baño y dos cancelles.

Mejoramiento del área de Enfermería con la dotación de muebles destinados a la estación de enfermería y utilería.

Adquisición de set de diagnostico para el aérea de Emergencia y Enfermería

Compra de una Balanza, un tallimetro, un tensiómetro, un termómetro digital para emergencia

Mejoramiento del área de caja facturación con la dotación de una bandeja de manera, que es utilizada para servicio al cliente.

Compra de uniformes para estadística e información

Mejoramiento de las habitaciones en General: Compra de dos sofás camas, televisión de 21 pulgadas, mini refrigerador para las suites, 12 almohadas y 5 colchones de acompañantes, 20 juegos de sábanas, 20 toallas.

Adquisición de un Nebulizador de adulto y neo, un Oxímetro de pulso

Área de Imágenes, compra de un mandil plomado para protección de rayos x, y un protector de tiroides

Implementación de señalética en todo el Hospital.

Compra de una bomba de agua e instalación hidráulica para el normal funcionamiento de las gavetas contra incendio.

Compra de un equipo de Electro Bisturí, para el Quirófano

Compra de un carro térmico de entrega de alimentos para el área de Nutrición

Compra de utensilios de cocina.

Capacitación a Caja facturación, Administración y Ecosonografía del nuevo sistema Liderar.

Contratación de consultoría "SESAT", especializada en la realización del Reglamento de Seguridad de la Salud.

Compra de una copiadora tres servicio para Información.

Confección de uniformes para el Área de enfermería

Confección de uniformes para los guardias de seguridad.

Compra de una secadora para Lavandería.

Compra de 10 hachas y un extintor para las gavetas contra incendios en las Torres Hospiesaj Siglo XXI.

Instalación de pasa manos en la entrada del Hospital.

Compra de una televisión de 42" para sala de espera planta baja

ASPECTOS JURIDICOS

Hasta el mes de Mayo se firmaron 24 escrituras, las mismas que fueron registradas en el Registro de la Propiedad desde Enero a Mayo del 2010, cabe indicar que algunas de las escritura que se Legalizaron venían de procesos anteriores de gestiones realizadas por Gerentes e Interventores del año 2009, sumadas a las que estuvieron ya registradas en años anteriores se ha logrando alcanzar el 63,25% con este porcentaje y el compromiso por parte del Hospital de dar seguimiento al proceso de Legalización de las escrituras, la Superintendencia de Compañías a levantado la Intervención con fecha **02 de Junio del 2010**, dicha Intervención tuvo un costo aproximado de \$25.000 dólares, que se pago a los señores Interventores desde el 25 de Noviembre del 2008.

Se resolvió por directorio del Hospital San Juan, en el mes de Julio entregar oficios a los copropietarios de consultorios y locales comerciales de las Torres Hospiesaj Siglo XXI, indicándoles de no entregar en este mes las escrituras Legalizadas en el Registro de la Propiedad, se procederá a pasarles los valores correspondientes que genera una nueva intervención por parte de la Superintendencia de Compañías, además los cuatro años que hemos pagado en lo referente al Pago predial y demás impuestos en el Municipio, esta acción tuvo resultado y se logro que nos entreguen 8 escrituras mas, llegando a cumplir con el 88% de escrituras

En el Juicio Ordinario No. 06302-2007-0537 que siguió MORENO PACHECO ROSA AMABLE, representante legal de la compañía PRA&CO, el viernes 1 de octubre del 2010, llego la sentencia final en la cual se dispone que en el termino de 24 horas se pague el valor adeudado, el mismo que ascendió a la suma de \$112.150,52 dólares, o dimita bienes equivalentes a dicha cantidad, bajo la prevenciones de embargo o insolvencia. Al no tener esta cantidad el

Hospital para cancelar, y por lo que conlleva, reunir a una Junta de Accionistas para realizar un préstamo inmediato en alguna institución bancaria, procedieron al embargo. Gracias a la intervención oportuna del Presidente y Vicepresidente Dr. Cornelio Jara y el Dr. Jorge Mejía, sumado al Gerente, Administradora y contabilidad, se logro que esperen unos días para cancelar este monto entregándole al SR. Francisco Campos depositario judicial del JUZGADO SEGUNDO DE LO CIVIL Y MERCANTIL DE CHIMBORAZO, un cheque por esta cantidad,

Se ha logrado la aprobación de los Balances 2008 y 2009 que estaban por aprobarse y su respectiva certificación en la Superintendencia de Compañías, este documento sirvió para el préstamo en el Banco Promerica destinado para el pago a PRA&CO y la compra de nuevos equipos para mejorar el servicio de quirófanos y su adecuación. (Si no hubiera existido la aprobación de estos balances, la Superintendencia podía pedir el cierre de la compañía u otra intervención).

OBSERVACIONES A SER VERIFICADAS CON LAS INSPECCIONES DE SEGUIMIENTO Y CONTROL:

Se han realizado 6 Juntas de Accionistas y 11 Directorios

5 de Enero del 2010

1.- Nombramiento de Gerente General

25 de Mayo del 2010

1.- CONTRATACIÓN DE AUDITORIA EXTERNA EJERCICIO 2009.

2.- AUTORIZACIÓN PARA LA CONTRATACIÓN DE UN PERITO AVALUADOR DE ACTIVOS FIJOS DE LA COMPAÑIA.

3.- AUTORIZACIÓN DE LA RECTIFICACIÓN DEL NÚMERO DE CONSULTORIO (512) POR (516) PROPIEDAD DEL HOSPITAL SAN JUAN HOSPIESAJ S.A, PARA ENTREGAR A LAS TORRES HOSPIESAJ SIGLO XXI.

24 de Agosto del 2010

- 1.- CONOCIMIENTO Y RESOLUCIÓN DEL INFORME DE PRESIDENCIA DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2009.
- 2.- CONOCIMIENTO Y RESOLUCIÓN DEL INFORME DE GERENCIA DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2009.
- 3.- CONOCIMIENTO Y RESOLUCIÓN DEL INFORME DEL COMISARIO DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2009.
- 4.- CONOCIMIENTO Y RESOLUCIÓN DEL INFORME DE AUDITORIA EXTERNA DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2009.
- 5.- CONOCIMIENTO Y RESOLUCIÓN SOBRE EL BALANCE GENERAL Y ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2009.
- 6.-RESOLUCIÓN SOBRE LOS RESULTADOS ECONOMICOS DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2009.

28 de Septiembre del 2010

- 1.- CONOCIMIENTO Y RESOLUCIÓN DEL INFORME DE PRESIDENCIA DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2010.
- 2.- CONOCIMIENTO Y RESOLUCIÓN DEL INFORME DE GERENCIA DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2010.
- 3.- CONOCIMIENTO Y RESOLUCIÓN DEL INFORME DEL COMISARIO DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2010.
- 4.- CONOCIMIENTO Y RESOLUCIÓN DEL INFORME DE AUDITORIA EXTERNA DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2010.

5.-.CONOCIMIENTO Y RESOLUCIÓN SOBRE EL BALANCE GENERAL Y ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2010.

6.-RESOLUCIÓN SOBRE LOS RESULTADOS ECONOMICOS DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2010.

7.- APROBACIÓN PARA ADECUACIÓN Y EQUIPAMIENTO DE LOS QUIROFANOS Y DEL CENTRO DE REHABILITACIÓN

8.- CONFORMACIÓN DE LOS NUEVOS MIEMBROS DEL DIRECTORIO PERIODO 2009-2010.

10 de Noviembre del 2010

1.- CONOCIMIENTO Y RESOLUCIÓN DE LA SENTENCIA JUDICIAL DE FECHA VIERNES 1 DE OCTUBRE DEL 2010 EN RELACIÓN AL PAGO A: MORENO PACHECO ROSA AMABLE REPRESENTANTE LEGAL DE LA EMPRESA PRA.CO H&M.

17 de Diciembre del 2010

1.- CONTRATCIÓN DE LA AUDITORIA EXTERNA EJERCICIO 2010.

4.- SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES.

CONCEPTO	USD. \$.
TOTAL DE ACTIVOS:	1.751.813,70
TOTAL DE PASIVOS:	1.039.118,14
TOTAL PATRIMONIO:	677,804.61
INGRESOS OPERACIONALES:	942.618.57
TOTAL INGRESOS:	15.390.33
TOTAL COSTOS Y GASTOS:	957.927,90

UTILIDAD BRUTA:	21.340,04
TRABAJADORES, 15%:	3.201,01
NO DEDUCIBLES:	576,68
IMPUESTO A LA RENTA, 25 %	14.184,61
RESERVA LEGAL 10 %:	395,44
UTILIDAD NETA:	3.558,98

5.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO.

Recomiendo que sea la Junta la que tome la decisión sobre el destino de las mismas.

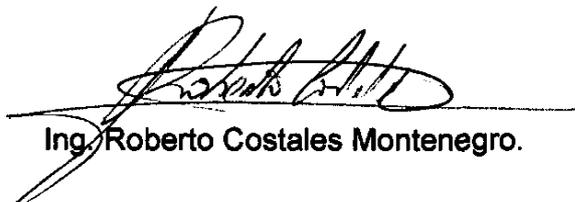
Manifiesto una vez más el compromiso con ustedes y la apertura que tiene esta administración y recuerden que con la colaboración constante de ustedes se llegara al fin propuesto.

Me despido Fraternalmente.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS

- 9 MAY 2011

SECCIÓN ARCHIVO
RECIBIDO



Ing. Roberto Costales Montenegro.

GERENTE GENERAL



HOSPITAL DE ESPECIALIDADES SAN JUAN HOSPIESAJ S.A.

