

SERVICIOS DE INGENIERÍA Y CONSULTORÍA ELECTRITELECOM CÍA. LTDA.

INFORME DE GERENTE GENERAL Al 31 de diciembre del 2018

Señores Accionistas:

En mi calidad de Gerente General, me permito una vez más presentar el informe de los administradores de la compañía correspondiente al ejercicio económico del año 2018, el mismo que detallo a continuación:

1. Situación económica general del país:

En el transcurso del año 2018, la compañía ha venido desarrollando proyectos de ingeniería en las ramas de electricidad, electrónica, provisión de servicios de acceso a internet y proyectos de investigación. La economía en virtud a lo antes expuesto ha venido desarrollándose sin mayor impulso económico por parte de las instituciones públicas, teniendo una recesión en éstas en el desarrollo de proyectos lo que se ha visto de alguna manera afectada la economía de la compañía que depende en su mayoría de estas entidades públicas.

2. Cumplimiento de los objetivos previstos:

Por la situación económica del país, la compañía ha tratado dentro de los límites posibles cumplir con los objetivos propuestos, tales como: mejorar los índices de productividad, competitividad, mantener las actividades inherentes a su objeto social, cabe señalar también por la baja demanda de proyectos de seguridad no se ha comprado cámaras PTZ de la marca Tiandy durante el año 2018 por lo que se perdió la distribución para Ecuador, lo mismo ha pasado con las otras marcas comerciales como Ruckus Inc, al momento solo mantenemos la distribución para el país de la marca Mikrotik.

3. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General

El personal que conforma el grupo administrativo ha cumplido todas las disposiciones y normas emitidas por la Junta General de Accionistas. Las buenas relaciones mantenidas entre los colaboradores y la administración de la compañía, merecen especial mención, ya que contribuyeron en gran medida al logro de los objetivos establecidos para el presente ejercicio. Sin embargo las cifras financieras no son alentadoras durante este período fiscal.

4. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio:

Del análisis detallado del Balance General y estado de resultados con corte al 31 de diciembre del 2018, puedo destacar lo siguiente:

- La compañía presenta una utilidad del ejercicio económico de 2378.00
- Esta utilidad es baja en virtud que aún se mantiene en inventario una gran cantidad de equipos y accesorios para el proyecto de la construcción del mercado de Paltas que aún no se factura, se ha facturado hasta el momento un parcial del mismo y cuya liquidación se realizara durante el año 2019.

- Así mismo durante el periodo fiscal 2018 se ha invertido en proyectos de investigación y desarrollo de prototipos tales como; Laboratorios virtuales, Sistema multimedia para flotas de transporte urbano e interprovincial, Sistema de hologramas para publicidad. Para ello se ha contratado recursos humanos y adquiridos materiales para dicho propósito. Cabe señalar que al tratarse de proyectos de investigación y desarrollo estos no tienen retorno de inversión en el corto plazo.
- La compañía mantiene un nivel de endeudamiento con bancos. Esta corresponde deuda a corto plazo de 3 años. Consideramos conforme a la actividad de la compañía que el manejo de endeudamiento es el adecuado, sin embargo, la compañía podría, si así lo deseara, apalancar su operación con otra deuda a largo plazo.

5. Recomendaciones a la Junta General de Accionistas sobre políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico:

Dentro de los objetivos que la administración se ha planteado para el ejercicio económico del año 2019, podemos enunciar, entre otros, los siguientes:

- Continuar con las actividades inherentes al objeto de la compañía.
- Depurar la lista de inventario de las bodegas o locales que posee la compañía a fin de tener un inventario real y actualizado de los bienes de la compañía.
- Invertir en proyectos auto sostenible que no dependa de las instituciones públicas.
- Mejorar el nivel de los índices de competitividad y productividad.
- Reorganizar la compañía a nivel operacional, administrativo y técnico.
- Buscar nuevas alianzas que nos permitan ampliar nuestro campo de acción con empresas nacionales y multinacionales.
- Optimizar el flujo del efectivo operacional que se mantiene alto y así no depender de los préstamos bancarios.
- Brindar valor agregado a los servicios de acceso a internet para así aumentar la cartera de clientes y obtener su fidelidad.

Es todo cuanto puedo informar a la Junta General de Accionistas, en mi calidad de Gerente General de la compañía.

Muy atentamente,



Ing. Bolívar Fabricio Ochoa Torres
Gerente General.

