GRUPO EDUCATIVO

Ambato, junio 12 de 2020

Señores socios:

A continuación, se servirán encontrar el informe de gerencia de las actividades de nuestra empresa durante el año 2019:

La empresa ha cumplido en un 100% con las obligaciones tributarias, beneficios sociales del IESS, con los requerimientos de la Superintendencia de Compañías y del Ministerio de Educación.

La difícil situación económica que han pasado las familias ecuatorianas debido a la crisis política nacional ha tenido un impacto en el ingreso económico familiar, razón por la cual se incluyó una política de becas para mantener el alumnado, se realizó un análisis de la situación económica de la familia, un seguimiento del rendimiento académico y se otorgó becas a estudiantes con logros deportivos, contando con un total de 40 alumnos becados para el año lectivo 2019-2020 por un valor de 61,100 dólares anuales.

En el mes de febrero se inició con el proceso para obtener la certificación del Bachillerato Internacional en el Programa de Años Intermedios (PAI) para los niveles de 7mo a 1ro de Bachillerato, con la capacitación online de la Directora Académica y de la Coordinadora del Programa PAI, quienes dieron talleres de forma interna a todo el personal desde la guardería con el fin de tener una secuenciación alineada a los estándares del BI en todos los niveles del colegio.

Se desarrolló el currículo durante los meses de julio y agosto, se tuvo una capacitación externa por parte del BI para todo el equipo de los niveles del PAI y se ha contado con un asesoramiento continuo. Esta implementación tuvo el valor de 50,000 dólares que incluye capacitación, cuota anual e incremento de sueldos al equipo docente que forma parte del programa, manteniendo al equipo existente quienes contaban con los perfiles requeridos.

En el mes abril se comenzó con la construcción de la planta baja del tercer bloque donde funcionarían los niveles de PAI, el departamento de contabilidad y la bodega de suministros con una inversión de 210,000 dólares.

En el mes de mayo se entrega la documentación para comenzar con los trámites del préstamo con la Corporación Financiera Nacional con un valor de 3 500,000 dólares a 12 años plazo y dos de gracia, con el objetivo de cancelar el total de la deuda que se tiene con Produbanco, solicitar capital de trabajo y terminar el proyecto de infraestructura del campus Macasto, lo cual limitó la venta del campus Huachi como se tenía previsto, teniendo una afectación en el flujo de la empresa de 400,000 dólares, lo cual implicó un apalancamiento a terceras personas.

En el mes junio la Junta Distrital Reguladora de Pensiones y Matrículas, resuelve disponer a la UNIDAD EDUCATIVA UNIKIDS con código AMIE 18H00867 un incremento del 10% en los valores de pensión y matrícula del año escolar 2019-2020, de acuerdo con la siguiente tabla:

VALORES PARA EL AÑO 2019 - 2020		
NIVEL DE EDUCACIÓN	VALOR MATRÍCULA	VALOR PENSIÓN
HASTA 36 MESES	116	185,6
INICIAL	162,9	260,63
GENERAL BÁSICA(1RO A 7MO)	162,9	260,63
BÁSICA SUPERIOR (8vo A 10mo)	162,9	260,63
BACHILLERATO	0	0

En el mes de agosto se inició con el período de matriculación para el año lectivo 2019-2020 con la opción de un proceso en línea, el cual fue aplicado por 10% de los padres de familia.

Para el año lectivo 2019-2020 se ofertaron los niveles de Nursery e Inicial I (hasta 36 meses) en el campus Ficoa, además del programa de estimulación temprana y cursos de inglés para niños de 4 a 8 años en la tarde, se decidió cerrar el campus Huachi debido a que el nivel Inicial II debía trasladarse al campus Macasto y no se contaba con el número requerido de niños en los niveles inferiores para cubrir los costos. En el campus Macasto se ofertaron los niveles de Inicial II y escuela básica de 2do a 9no.

El martes 03 de septiembre se inauguró el año lectivo de forma progresiva para los diferentes niveles, con un gran positivismo y motivación tanto de padres, docentes y estudiantes por la implementación del nuevo programa del BI y el

entorno de aprendizaje creado acorde a la edad de los estudiantes y rodeado de aire puro.

Se tuvo un crecimiento de 12 alumnos, menor en relación a años anteriores debido a no alcanzar el número de niños previsto en los niveles de Nursery e Inicial I y II por la transición de un campus a otro y la diferencia en costos.

Cuadro 1

Se aplicó el currículo y estándares tanto para el Programa de Educación Primaria (PEP) como el de Años Intermedios (PAI) del BI, implicando cambios en la planificación, enseñanza y evaluación *que garantizan la calidad de la oferta* educativa.

Continuamos con nuestra oferta educativa de actividades extracurriculares, sin costo, en las áreas deportivas, culturales y de una tercerea lengua, se eliminó el servicio de acompañamiento en tareas, siendo reemplazado por refuerzo académico para los estudiantes que presentan dificultades.

Se continuó con el programa de Apoyo Psicopedagógico para estudiantes con Necesidades Educativas Especiales, en horario extra curricular, el principal objetivo es dar a nuestros estudiantes las herramientas que necesitan para que sus limitaciones no sean un impedimento para un aprendizaje significativo.

En nuestro programa de Estimulación Temprana se ha mantenido el número de niños a un promedio de 45 por mes y se realizó una alianza estratégica con el programa Baby Connection que aporta al desarrollo socio afectivo de padres e *hijos y nos permitió el uso de material sensorial de la metodología Pikler.* Alrededor de 10 niños que terminan el programa de estimulación se han quedado en la guardería.

En lo referente a nuestro Instituto de Ingles ABC LANGUAGE CENTER se disminuyó la oferta para niños mayores de nueve años debido a las condiciones de la infraestructura del local de Ficoa, lo cual disminuyó el número de estudiantes y docentes.

En el mes de octubre se tuvo un paro nacional que imposibilitó cumplir con los servicios educativos, lo cual generó un malestar en los padres de familia ya que los valores de servicios complementarios (transporte y refrigerio) se cobraron en la totalidad y aumentó la cartera vencida en un 400%.

Recomendaciones:

- Sobre el destino de los resultados, se sugiere enviar a resultados acumulados, ya que el anticipo pagado es mayor al impuesto causado.

- Agradecerles a los señores accionistas por el respaldo y la confianza brindada a la administración.

Atentamente

Miguel Portilla H

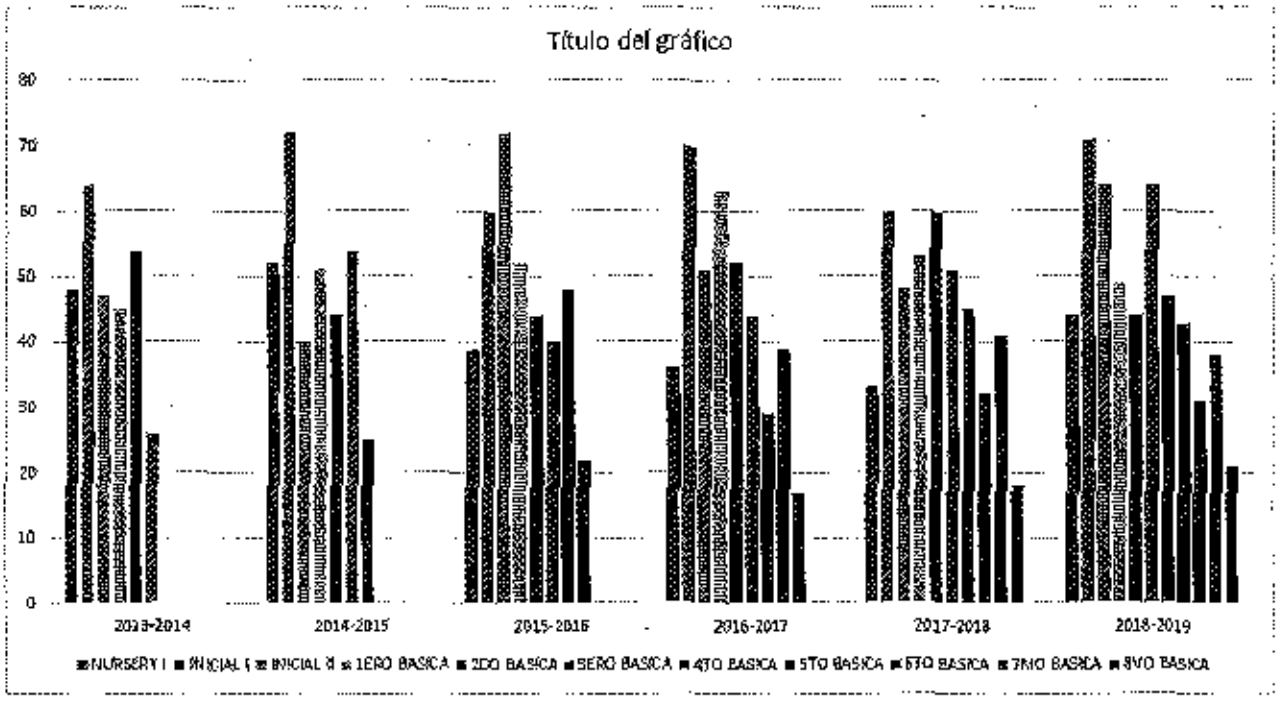
Gerente UNIKIDS.

GRUPO EDUCATIVO

Cuadro 1.-

COMPARATIVO DE ALUMNOS MATRICULADOS POR AÑO LECTIVO

ALUMNOS X NIVEL							
NIVEL	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020
NURSERY I	48	52	39	36	33	44	30
INICIAL I	64	72	60	70	60	71	59
INICIAL II	47	40	72	51	48	64	53
1ERO BASICA	45	51	52	63	53	49	59
2DO BASICA	54	44	44	52	60	44	48
3ERO BASICA	26	54	40	44	51	64	44
4TO BASICA	0	25	48	29	45	47	62
5TO BASICA	0	0	22	39	32	43	47
6TO BASICA	0	0	0	17	41	31	44
7MO BASICA	0	0	0	0	18	38	32
8VO BASICA	0	0	0	0	0	21	31
9NO BASICA							19
TOTAL	284	338	377	401	441	516	528
CRECIMIENTO	50	54	39	24	40	75	12

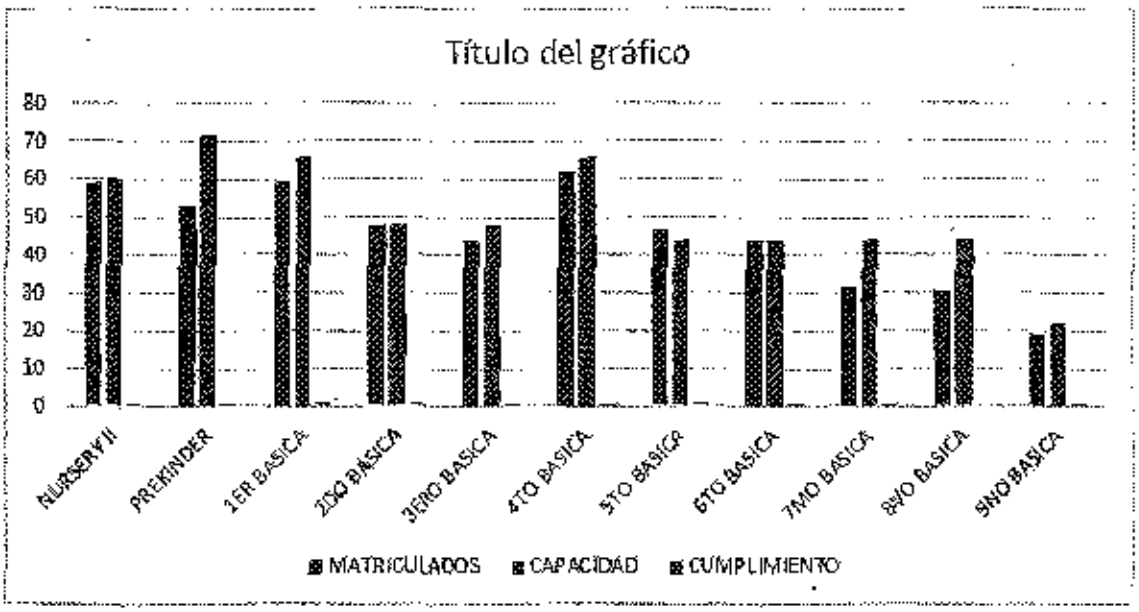


GRUPO EDUCATIVO

Cuadro 2.-

COMPARATIVO ALUMNOS VS CAPACIDAD INSTALADA

ALUMNOS MATRICULADOS AÑO LECTIVO 2019-2020			
NIVEL	MATRICULADOS	CAPACIDAD	CUMPLIMIENTO
NURSERY I	30	36	83,3%
NURSERY II	59	60	98,3%
PREKINDER	53	72	73,6%
1ER BASICA	59	66	89,4%
2DO BASICA	48	48	100,0%
3ERO BASICA	44	48	91,7%
4TO BASICA	*62*	*66*	*93,9%*
5TO BASICA	47	44	106,8%
6TO BASICA	44	44	100,0%
7MO BASICA	32	44	72,7%
8VO BASICA	31	44	70,5%
9NO BASICA	19	22	86,4%
	528	594	88,9%

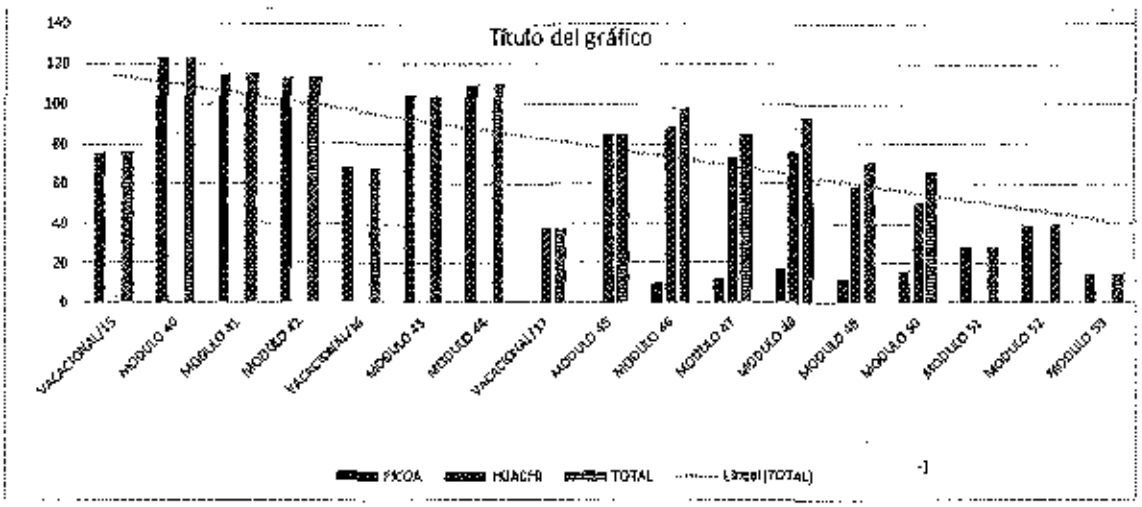


GRUPO EDUCATIVO

Cuadro 3

ALUMNOS MATRICULADOS EN EL ABC LENGUAJE CENTER

MODULO	FICOA	HUACHI	TOTAL
VACACIONAL/15	76		76
MODULO 40	123		123
MODULO 41	115		115
MODULO 42	113		113
VACACIONAL/16	68		68
MODULO 43	104		104
MODULO 44	110		110
VACACIONAL/17	0	38	38
MODULO 45	0	85	85
MODULO 46	10	88	98
MODULO 47	12	73	85
MODULO 48	17	76	93
MODULO 49	12	59	71
MODULO 50	16	50	66
MODULO 51	28	0	28
MODULO 52	39	0	39
MODULO 53	15	0	15

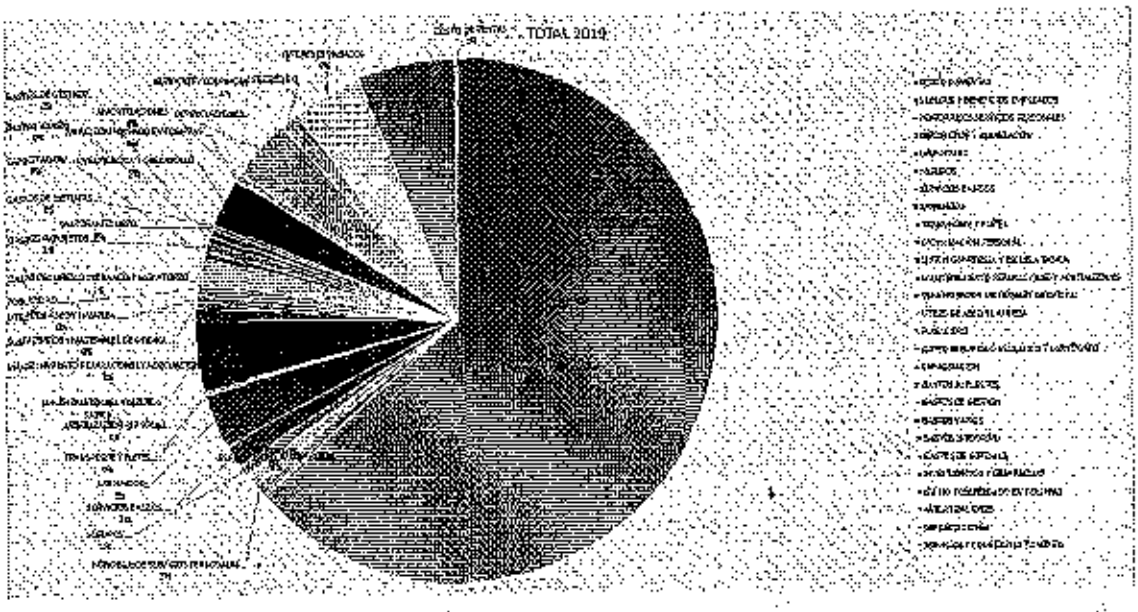


GRUPO EDUCATIVO

Cuadro 4

INGRESOS Y GASTOS EN DOLARES

DESCOMPOSICION DE GASTOS						
	TOTAL 2018	%	TOTAL 2019	%		
INGRESOS	$ 1.457.733,60	100%	$ 1.628.372,97	112%		
EGRESOS	$ 1.445.853,99	100%	$ 1.623.037,69	112%	PARTCIPACION	DIFERENCIA
COSTO DE VENTAS	$ 2.572,84	100,00%	$ 2.369,74	92,11%	0,15%	-$ 203,10
SUELDOS Y BENEFICIOS EMPLEADOS	$ 896.082,03	100,00%	$ 1.027.169,67	114,63%	63,29%	$ 131.087,64
HONORARIOS SERVICIOS PERSONALES	$ 29.262,94	100,00%	$ 13.616,12	46,53%	0,84%	-$ 15.646,82
REFRIGERIOS Y ALIMETACION			$ 11.391,32	#¡DIV/0!	0,70%	$ 11.391,32
UNIFORMES			$ 1.902,47	#¡DIV/0!	0,12%	$ 1.902,47
SEGUROS	$ 8.410,10	100,00%	$ 11.699,96	139,12%	0,72%	$ 3.289,86
SERVICIOS BASICOS	$ 27.545,16	100,00%	$ 22.497,25	81,67%	1,39%	-$ 5.047,91
ARRIENDOS	$ 49.776,55	100,00%	$ 55.166,16	110,83%	3,40%	$ 5.389,61
TRANSPORTE Y FLETES	$ 1.200,00	100,00%	$ 195,00	16,25%	0,01%	-$ 1.005,00
MOVILIZACION PERSONAL	$ 1.815,58	100,00%	$ 2.907,20	160,13%	0,18%	$ 1.091,62
LUNCH GUARDERIA Y ESCUELA BASICA	$ 80.990,98	100,00%	$ 71.602,46	88,41%	4,41%	-$ 9.388,52
MANTENIMIENTO REPARACIONES Y ADECUACIONES	$ 8.601,49	100,00%	$ 11.701,86	136,04%	0,72%	$ 3.100,37
SUMINISTROS Y MATERIALES DE OFICINA	$ 6.573,97	100,00%	$ 6.117,88	93,06%	0,38%	-$ 456,09
UTILES DE ASEO Y LIMPIEZA	$ 3.991,12	100,00%	$ 6.609,02	165,59%	0,41%	$ 2.617,90
PUBLICIDAD	$ 25.924,84	100,00%	$ 11.918,65	45,97%	0,73%	-$ 14.006,19
GASTO SEGURIDAD VIGILANCIA Y MONITOREO	$ 7.233,69	100,00%	$ 25.426,15	351,50%	1,57%	$ 18.192,46
CAPACITACION	$ 4.764,97	100,00%	$ 7.080,23	148,59%	0,44%	$ 2.315,26
GASTOS IMPUESTOS	$ 8.612,32	100,00%	$ 8.849,72	102,76%	0,55%	$ 237,40
GASTOS DE GESTION	$ 5.083,89	100,00%	$ 6.591,86	129,66%	0,41%	$ 1.507,97
GASTOS VARIOS	$ 7.832,55	100,00%	$ 7.392,68	94,38%	0,46%	-$ 439,87
GASTOS JARDINERO	$ 8.074,23	100,00%	$ 3.617,10	44,80%	0,22%	-$ 4.457,13
GASTOS DE SISTEMAS	$ -	100,00%	$ 479,64	#¡DIV/0!	0,03%	$ 479,64
INVESTIGACION Y DESARROLLO	$ 21.887,28	100,00%	$ 49.578,60	226,52%	3,05%	$ 27.691,32
IVA NO COMPENSADO EN COMPRAS	$ 19.293,52	100,00%	$ 452,95	2,35%	0,03%	-$ 18.840,57
AMORTIZACIONES	$ 6.021,60	100,00%	$ 6.021,60	100,00%	0,37%	$ -
DEPRECIACIONES	$ 64.425,90	100,00%	$ 61.954,23	96,16%	3,82%	-$ 2.471,67
SERVICIOS Y COMISIONES T.CREDITO	$ 17.546,46	100,00%	$ 18.845,48	107,40%	1,16%	$ 1.299,02
INTERESES PAGADOS	$ 47.037,63	100,00%	$ 71.074,19	151,10%	4,38%	$ 24.036,56
GASTOS NO DEDUCIBLES	$ 85.292,35	100,00%	$ 98.808,50	115,85%	6,09%	$ 13.516,15
UTILIDAD	$ 11.879,61		$ 5.335,28			$ 177.183,70



GRUPO EDUCATIVO

Cuadro 5

COMPARATIVO ACTIVO 2017-2018

CONCEPTO	2018	2019	VARIACION
ACTIVO	$ 3.209.612,39	$ 9.718.466,87	115,85%
ACTIVO CORRIENTE			
DISPONIBLE	$ 7.659,57	$ 28.517,83	307,04%
EXIGIBLE	$ 758.210,23	$ 811.386,75	41,07%
REALIZABLE	$ 1.578,74	$ 2.504,00	158,61%
PAGOS ANTICIPADOS	$ 10.219,58	$ 28.201,26	227,03%
ACTIVO FIJO	$ 2.090.019,87	$ 3.143.699,45	150,41%
OTROS ACTIVOS	$ 341.924,40	$ 214.157,59	62,63%

COMPARATIVO PASIVO 2017-2018

CONCEPTO	2018	2019	VARIACION
PASIVO	$ 2.179.366,03	$ 2.714.373,47	124,55%
PASIVO CORRIENTE O CORTO PLAZO	$ 741.483,91	$ 1.119.931,00	151,04%
OTROS PASIVOS CORRIENTES	$ 291.936,49	$ 319.340,80	109,49%
PASIVO NO CORRIENTE O A LARGO PLAZO	$ 1.146.225,63	$ 1.275.101,67	111,24%

COMPARATIVO PATRIMONIO 2017-2018

PASIVO	2018	2019	VARIACION
CONCEPTO			
PATRIMONIO	$ 1.030.246,36	$ 1.004.093,40	97,46%
CAPITAL	$ 527.000,00	$ 527.000,00	100%
APORTE FUTURAS CAPITALIZACIONES			
RESERVAS			
RESERVA LEGAL	$ 3.865,05	$ 3.865,05	100,00%
RESERVA FACULTATIVA			
OTRAS RESERVAS	$ 492.252,38	$ 492.252,38	
RESULTADOS			
RESULTADOS ACUMULADOS ADOPCION NIF	$ (28.524,96)	$ (28.524,96)	100,00%
UTILIDADES ACUMULADAS	$ 49.403,62	$ 30.801,29	62,35%
RESULTADO DEL EJERCICIO	$ (13.749,73)	$ (21.300,46)	-154,92%

ANALISIS FINANCIERO

FACTOR	INDICADORES TECNICOS	RESULTADOS 2018
1.LIQUIDEZ	LIQUIDEZ CORRIENTE	0,30

La compañía tiene 0.30 centavos de dólar para cubrir un dólar de deuda a corto plazo.

FACTOR	INDICADORES TECNICOS	RESULTADOS 2018
2.SOLVENCIA	ENDEUDAMIENTO DE ACTIVO	57%
	ENDEUDAMIENTO DE ACTIVO FIJO	51%

Del total de los activos el 57% son recursos de terceros, los cuales generan costos financieros.

Se ha recurrido a préstamos de terceros para la compra de activos.

FACTOR	INDICADORES TECNICOS	RESULTADOS 2018
3.RENTABILIDAD	RENTABILIDAD NETA DE VENTAS	1,31%
	RENTABILIDAD NETA DEL PATRIMONIO	1,36%