



Ambato, marzo 29 de 2018

Señores socios:

A continuación, se servirán encontrar el informe de gerencia de las actividades de nuestra empresa durante el año 2018:

La empresa ha cumplido en un 100% con las obligaciones tributarias, beneficios sociales del IEES, con los requerimientos de la Superintendencia de Compañías y del Ministerio de Educación.

La difícil situación económica que han pasado las familias ecuatorianas debido a la crisis política nacional ha tenido un impacto en el ingreso económico familiar, razón por la cual se incluyó una política de becas para mantener el alumnado, se realizó un análisis de la situación económica de la familia, un seguimiento del rendimiento académico y se otorgó becas a estudiantes con logros deportivos, contando con un total de 40 alumnos becados para el año lectivo 2018-2019 por un valor de 54,210 dólares anuales.

Con el objetivo de completar la Estrategia de Excelencia en el Servicio al Cliente UK que se desarrolló desde el año 2017 con el apoyo de la empresa DESEMPRE de la ciudad de Quito, se alquiló un software para seguimiento a las quejas y reclamos presentadas por los padres de familia para tener registro estadístico que facilite una retroalimentación objetiva y solución de problemas de forma oportuna.

En el mes abril se aprobaron los planos estructurales y de diseño del nuevo Campus Macasto y se inició con la construcción, en el mismo mes Produbanco realizó el último desembolso del total del préstamo con un valor de 300,000 dólares.

En el mes de mayo se realizó el Día de la Familia y Deportes UK con el objetivo de mostrar a toda la comunidad educativa, docentes, padres de familia y estudiantes, el nuevo Campus Macasto y los avances de la construcción.

En el mes junio la Junta Distrital Reguladora de Pensiones y Matrículas, resuelve disponer a la institución y/o establecimiento educativo UNIDAD EDUCATIVA UNIKIDS con código AMIE 18H00867 mantener los rubros efectivamente

cobrados el año lectivo anterior (2017-2018), para pensión y matrícula del año escolar 2018-2019, de acuerdo con la siguiente tabla:

VALORES PARA EL AÑO 2018-2019		
NIVEL DE EDUCACION	VALOR MATRICULA	VALOR PENSION
HASTA 36 MESES	0,00	0,00
INICIAL	148,09	239,94
GENERAL BASICA (1ero A 7mo)	148,09	239,94
BASICA SUPERIOR (8vo A 10mo)	148,09	239,94
BACHILLERATO	0,00	0,00

En el mismo mes el Coordinador Digital y Gerente viajaron a Chicago, Estados Unidos para asistir a la feria más importante en el sector educativo y de tecnología ISTE, con el objetivo de conseguir proveedores de plataformas académicas y de robots para la implementación del laboratorio de robótica, como resultado se consiguió proveedores de tres plataformas académicas para las áreas de escritura en Inglés, Matemática y Ciencias y materiales para el laboratorio de robótica.

En el mes de agosto se inició con el período de matriculación para el año lectivo 2018-2019 con la implementación de un proceso en línea y venta de útiles con entrega a domicilio con la finalidad de facilitar a los padres de familia. En el total de alumnado se tuvo una deserción del 10% por motivos financieros y de distancia.

A finales de agosto se inició con el traslado al local de Macasto y la implementación de las diferentes áreas, aulas, laboratorio, biblioteca, administración, áreas verdes y cafetería con valor de 50, 000 dólares.

El jueves 06 de septiembre se inauguró el año lectivo con un gran positivismo y motivación tanto de padres, docentes y estudiantes. Se iniciaron las actividades académicas el lunes 10 de septiembre para poder culminar la construcción. Se cumplió con el presupuesto planteado en un 87 %, teniendo un crecimiento de 75 alumnos y un incremento porcentual del 17. **Cuadro 1**

Cumpliendo con los lineamientos del Mineduc se ha aplicado la actualización curricular actualizada y un currículo totalmente bilingüe en base a los estándares del Programa de educación primaria (PEP) y Programa de años intermedios (PAI) del Bachillerato Internacional (BI). Se han aplicado las últimas tendencias en educación como el trabajo basado en proyectos, el desarrollo del pensamiento crítico, la Metodología de Escuelas Lectoras de la Universidad Andina Simón Bolívar y la Metodología CLIL.

Se dividió el departamento de Consejería Estudiantil para los tres campus.

Continuamos con nuestra oferta educativa de actividades extracurriculares sin costo en las áreas deportivas, culturales y de una tercera lengua y se incorporó un chef para el personal docente y los estudiantes que reciben este servicio.

Se continuó con nuestro programa de Apoyo Psicopedagógico para estudiantes con Necesidades Educativas Especiales, en horario extra curricular, el principal objetivo es dar a nuestros niños las herramientas que necesitan para que sus limitaciones no sean un impedimento para un aprendizaje significativo.

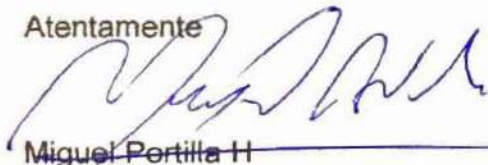
En nuestro programa de Estimulación Temprana se ha incrementado el número de niños a un promedio de 45 niños por mes y varios se han quedado en nuestro Centro de Desarrollo Inicial.

En lo referente a nuestro Instituto de Ingles ABC LANGUAGE CENTER se incorporó un nuevo coordinador en el mes de octubre, se modificó el cronograma a módulos de 5 meses y se incorporó evaluaciones basadas en el Marco Común Europeo de Referencia para que los niños puedan recibir un certificado internacional a la culminación de los niveles; sin embargo, el número de estudiantes ha disminuido

Recomendaciones:

- Sobre el destino de los resultados, se sugiere enviar a resultados acumulados, ya que el anticipo pagado es mayor al impuesto causado.
- Agradecerles a los señores accionistas por el respaldo y la confianza brindada a la administración.

Atentamente



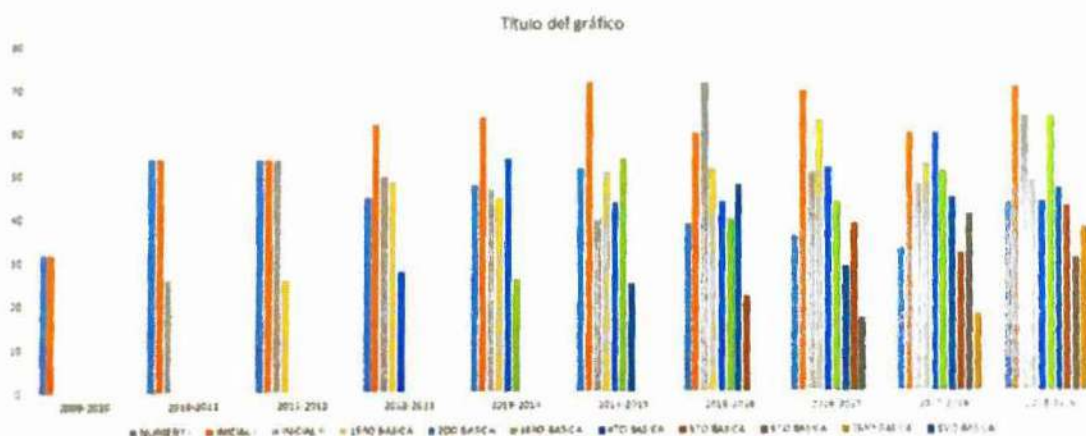
Miguel Portilla H

Gerente UNIKIDS.

Cuadro 1.-

COMPARATIVO DE ALUMNOS MATRICULADOS POR AÑO LECTIVO

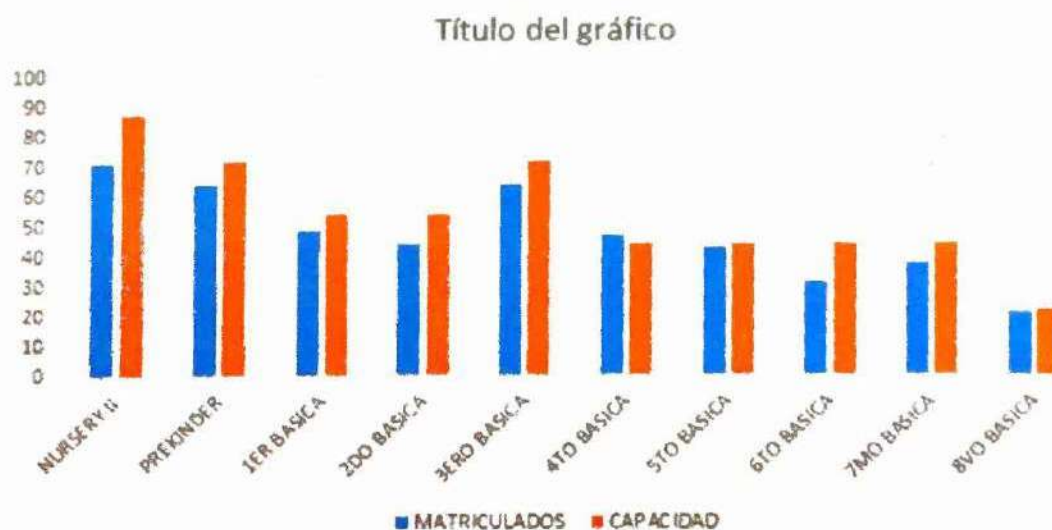
NIVEL	ALUMNOS X NIVEL									
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019
NURSERY I	32	54	54	45	48	52	39	36	33	44
INICIAL I	32	54	54	62	64	72	60	70	60	71
INICIAL II	0	26	34	50	47	40	72	51	48	64
1ERO BASICA	0	0	26	49	45	51	52	63	53	69
2DO BASICA	0	0	0	28	54	44	44	52	60	44
3ERO BASICA	0	0	0	0	26	54	40	44	51	64
4TO BASICA	0	0	0	0	0	25	48	29	45	47
5TO BASICA	0	0	0	0	0	0	22	39	32	43
6TO BASICA	0	0	0	0	0	0	0	17	41	31
7MO BASICA	0	0	0	0	0	0	0	0	18	38
8VO BASICA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	21
TOTAL	64	134	188	234	284	338	377	401	441	516
CRECIMIENTO		70	54	46	50	54	39	24	40	75



Cuadro 2.-

COMPARATIVO ALUMNOS VS CAPACIDAD INSTALADA

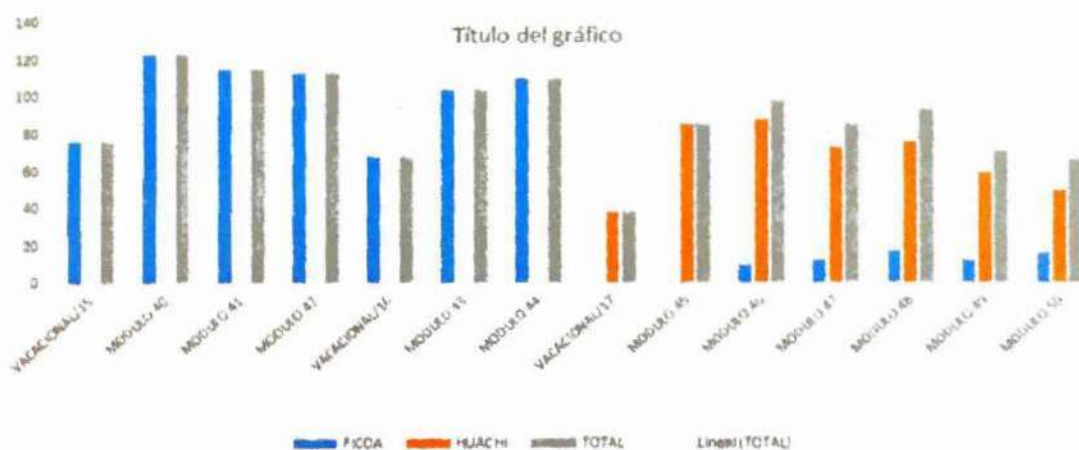
ALUMNOS MATRICULADOS AÑO LECTIVO 2018-2019			
NIVEL	MATRICULADOS	CAPACIDAD	CUMPLIMIENTO
NURSERY I	44	52	84,6%
NURSERY II	71	87	81,6%
PREKINDER	64	72	88,9%
1ER BASICA	49	54	90,7%
2DO BASICA	44	54	81,5%
3ERO BASICA	64	72	88,9%
4TO BASICA	47	44	106,8%
5TO BASICA	43	44	97,7%
6TO BASICA	31	44	70,5%
7MO BASICA	38	44	86,4%
8VO BASICA	21	22	95,5%
	516	589	87,6%



Cuadro 3

ALUMNOS MATRICULADOS EN EL ABC LENGUAJE CENTER

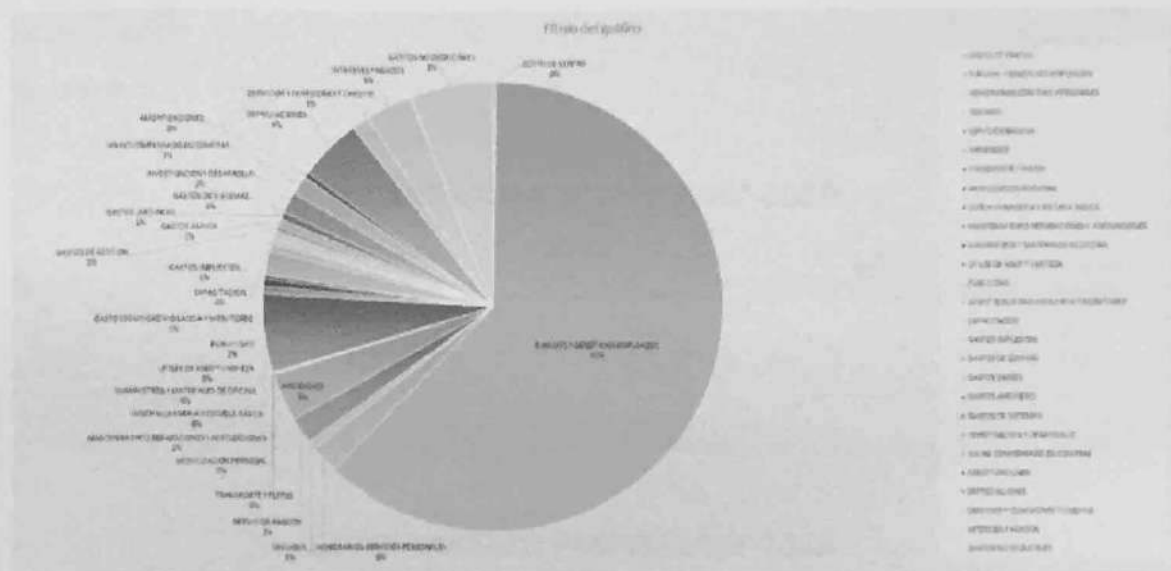
MODULO	FICOA	HUACHI	TOTAL
VACACIONAL/15	76		76
MODULO 40	123		123
MODULO 41	115		115
MODULO 42	113		113
VACACIONAL/16	68		68
MODULO 43	104		104
MODULO 44	110		110
VACACIONAL/17	0	38	38
MODULO 45	0	85	85
MODULO 46	10	88	98
MODULO 47	12	73	85
MODULO 48	17	76	93
MODULO 49	12	59	71
MODULO 50	16	50	66



Cuadro 4

INGRESOS Y GASTOS EN DOLARES

	DESCOMPOSICION DE GASTOS					
	TOTAL 2016	%	TOTAL 2017	%	TOTAL 2018	%
INGRESOS	\$ 1.104.808,79	100%	\$ 1.498.150,83	138%	\$ 1.457.793,80	97%
EGRESOS	\$ 1.094.052,97	100%	\$ 1.457.909,15	133%	\$ 1.445.854,99	99%
COSTO DE VENTAS	\$ 1.870,07	0.17%	\$ 7.295,60	0.50%	\$ 2.572,84	0.18%
SUÉLDOS Y BENEFICIOS EMPLEADOS	\$ 692.942,48	63,34%	\$ 793.379,76	54,42%	\$ 896.082,03	61,96%
HONORARIOS SERVICIOS PERSONALES	\$ 9.935,61	0,91%	\$ 50.542,71	3,48%	\$ 79.262,94	2,02%
SEGUROS	\$ 5.811,94	0,53%	\$ 9.348,23	0,64%	\$ 8.410,10	0,58%
SERVICIOS BÁSICOS	\$ 16.445,72	1,50%	\$ 18.140,78	1,23%	\$ 27.945,18	1,91%
ARRIENDOS	\$ 38.814,49	3,55%	\$ 42.768,98	2,93%	\$ 49.776,55	3,44%
TRANSPORTE Y FLETES	\$ 67.462,15	6,17%		0,00%	\$ 1.200,00	0,08%
MOVILIZACIÓN PERSONAL	\$ 335,07	0,03%	\$ 2.619,33	0,18%	\$ 1.815,58	0,13%
LUNCH GUARDERÍA Y ESCUELA BÁSICA	\$ 72.806,61	6,65%	\$ 80.480,68	5,52%	\$ 80.990,98	5,60%
MANTENIMIENTO REPARACIONES Y ADECUACIONES	\$ 5.007,89	0,46%	\$ 6.793,71	0,47%	\$ 8.001,49	0,55%
SUMINISTROS Y MATERIALES DE OFICINA	\$ 7.642,84	0,70%	\$ 0.205,80	0,01%	\$ 6.578,97	0,45%
ÚTILES DE ASEO Y LIMPIEZA	\$ 3.898,77	0,36%	\$ 7.070,99	0,48%	\$ 3.991,12	0,28%
PUBLICIDAD	\$ 8.816,21	0,80%	\$ 77.592,64	5,31%	\$ 29.924,84	1,79%
GASTO SEGURIDAD VIGILANCIA Y MONITOREO	\$ 348,00	0,03%	\$ 601,44	0,04%	\$ 7.283,08	0,50%
CAPACITACION	\$ 7.338,85	0,67%	\$ 32.594,24	2,23%	\$ 4.784,97	0,33%
GASTOS IMPUESTOS	\$ 5.739,68	0,52%	\$ 5.292,55	0,36%	\$ 8.612,32	0,60%
GASTOS DE GESTIÓN	\$ 4.459,68	0,41%	\$ 4.593,79	0,32%	\$ 5.083,89	0,35%
GASTOS VARIOS	\$ 40.380,47	3,69%	\$ 9.351,82	0,64%	\$ 7.832,55	0,54%
GASTOS JARDINERO					\$ 8.074,23	0,56%
GASTOS DE SISTEMAS			\$ 8.505,65	0,58%		0,00%
INVESTIGACION Y DESARROLLO					\$ 21.887,28	1,51%
IVA NO COMPENSADO EN COMPRAS			\$ 29.462,46	2,02%	\$ 19.293,52	1,33%
AMORTIZACIONES	\$ 5.529,90	0,51%	\$ 5.816,35	0,40%	\$ 6.021,60	0,42%
DEPRECIACIONES	\$ 40.824,71	4,28%	\$ 61.801,10	4,24%	\$ 64.425,90	4,46%
SERVICIOS Y COMISIONES T.CREDITO	\$ 19.623,94	1,43%	\$ 40.535,79	2,78%	\$ 17.548,48	1,21%
INTERESES PAGADOS	\$ 30.546,17	2,79%	\$ 107.493,63	7,37%	\$ 47.037,63	3,25%
GASTOS NO DEDUCIBLES	\$ 7.632,86	0,70%	\$ 47.663,10	3,27%	\$ 85.292,35	5,90%
UTILIDAD	\$ 10.755,82		\$ 40.241,68		\$ 11.878,81	





Cuadro 5

COMPARATIVO ACTIVO 2017-2018

CONCEPTO	2017	2018	VARIACION
ACTIVO	\$ 2.114.810,60	\$ 2.209.812,89	4,47%
ACTIVO CORRIENTE			
DISPONIBLE	\$ 10.498,97	\$ 7.899,57	46,42%
EXIGIBLE	\$ 189.531,46	\$ 758.210,23	400,04%
REALIZABLE	\$ 23.435,88	\$ 1.578,74	6,74%
PAGOS ANTICIPADOS	\$ 2.453,38	\$ 10.219,38	416,55%
ACTIVO FIJO	\$ 2.050.385,52	\$ 2.090.019,87	101,93%
OTROS ACTIVOS	\$ 152.511,39	\$ 341.924,40	224,20%

COMPARATIVO PASIVO 2017-2018

CONCEPTO	2017	2018	VARIACION
PASIVO	\$ 1.190.820,51	\$ 2.179.386,03	184,73%
PASIVO CORRIENTE O CORTO PLAZO	\$ 56.752,44	\$ 741.483,91	1306,52%
OTROS PASIVOS CORRIENTES	\$ 808.068,07	\$ 291.656,49	36,09%
PASIVO NO CORRIENTE O A LARGO PLAZO	\$ 526.000,00	\$ 1.146.225,63	217,91%

COMPARATIVO PATRIMONIO 2017-2018

PASIVO	2017	2018	VARIACION
CONCEPTO			
PATRIMONIO	\$ 1.043.998,09	\$ 1.010.246,36	-98,68%
CAPITAL	\$ 527.000,00	\$ 527.000,00	100%
APORTE FUTURAS CAPITALIZACIONES			
RESERVAS			
RESERVA LEGAL	\$ 2.865,05	\$ 2.865,05	100,00%
RESERVA FACULTATIVA			
OTRAS RESERVAS	\$ 492.252,38	\$ 492.252,38	
RESULTADOS			
RESULTADOS ACUMULADOS ADOPCION NIF	\$ (28.524,90)	\$ (28.524,90)	100,00%
UTILIDADES ACUMULADAS	\$ 35.254,16	\$ 49.403,62	140,14%
RESULTADO DEL EJERCICIO	\$ 14.149,46	\$ (12.749,73)	97,17%

ANALISIS FINANCIERO

FACTOR	INDICADORES TECNICOS	RESULTADOS 2018
1. LIQUIDEZ	LIQUIDEZ CORRIENTE	0.30

La compañía tiene 0.30 centavos de dólar para cubrir un dólar de deuda a corto plazo.

FACTOR	INDICADORES TECNICOS	RESULTADOS 2018
2. SOLVENCIA	ENDEUDAMIENTO DE ACTIVO	57%
	ENDEUDAMIENTO DE ACTIVO FIJO	51%

Del total de los activos el 57% son recursos de terceros, los cuales generan costos financieros.

Se ha recurrido a préstamos de terceros para la compra de activos.

FACTOR	INDICADORES TECNICOS	RESULTADOS 2018
3. RENTABILIDAD	RENTABILIDAD NETA DE VENTAS	1.31%
	RENTABILIDAD NETA DEL PATRIMONIO	1.36%