



Ambato, marzo 24 del 2014

Señores accionistas:

A continuación se servirán encontrar el informe de gerencia de las actividades de nuestra empresa durante el año 2013:

La empresa ha cumplido en un 100% con todas las obligaciones tributarias, beneficios sociales y del IEES y los requerimientos de la Superintendencia de Compañías.

En la junta de accionistas del mes de marzo de 2013 se presentó la normativa de costos y los estándares educativos establecidos por el Ministerio de Educación (MINUDEC) que se aplicarían para los próximos años lectivos.

En el mes de abril se contrató al Dr. Mauricio Oliveros quien fue el asesor que nos guio para cumplir los indicadores de calidad del servicio ofertado y categorización de la escuela basado en la normativa del MINUDEC para la regulación de matrículas y pensiones.

Durante los meses de abril y mayo se preparó los informes requeridos para cumplir con los estándares de calidad educativa en las categorías de: Gestión escolar: en las dimensiones de planificación estratégica, gestión administrativa, pedagógica curricular, convivencia escolar e infraestructura escolar y en la categoría Desempeño Profesional con las dimensiones desarrollo profesional y aprendizajes, además de servicios complementarios como infraestructura y equipamiento, bilingüismo, actividades extra curriculares y servicio médico.

Basado en los requerimientos para los estándares educativos en la dimensión de infraestructura, en el mes de mayo se comenzó a trabajar en las adecuaciones en las instalaciones de Huachi, como rampas para minusválidos, ampliación del área verde en 1.200 metros cuadrados y un nuevo espacio para las áreas contables, médica y consejería estudiantil.

Los profesores de inglés rindieron el examen TOEIC de la Universidad de Cambridge con el apoyo de Carlos Calderón de la empresa ETS, Ecuador.

En el mes de junio se presentó el proyecto completo a la Junta Distrital de Costos (Distrito 2, Ambato) para justificar los nuevos valores de pensiones y matrículas.

La inversión que se hizo para cumplir con los requisitos antes mencionados fue de 15.000 USD.

En el mes de julio se comenzó con la construcción del nuevo bloque con materiales desmontables que puedan servir en un 60% para el nuevo campus en Macasto, el mismo que consta de:

- 1 biblioteca virtual de 60 mts²
- 3 aulas de 42 mts².

Con una inversión total de 45. 000 USD.

En el mismo mes se nos otorgó la Resolución Administrativa para el funcionamiento del 3er año de educación básica del Centro Educativo UNIKIDS.

En el mes de agosto se publicaron en los diarios de la ciudad los valores a cobrar en pensiones y matriculas para el año lectivo 2013-2014 para todas las instituciones educativa de la provincia, siendo el asignado para UNIKIDS: 172,50 USD y 120 USD respectivamente, teniendo únicamente un incremento del 5% en relación al año pasado.

Se prosiguió a hacer una apelación con el apoyo del Dr. Mauricio Oliveros, la cual fue negada.

Durante el mismo mes se inició con el período de matriculación para año lectivo 2013-2014 para todos los niveles (N1, N2, Pk, 1ero, 2do y 3ero), desarrollándose con normalidad.

En el mes de septiembre se realizó la junta de accionistas para tratar los siguientes puntos:

1. Consentimiento unánime del capital social de la compañía para la transferencia parcial de participaciones de la Lcda. María Paula Naranjo Holguín a Javier Torres.
2. Conocimiento y resolución sobre la aplicación de un sistema de becas para hijos de socios.

3. Conocimiento y resolución sobre proyecciones financieras para el año 2013-2014 ante el límite aprobado por el Ministerio de Educación para la Institución por concepto de pensiones y matriculas.

En relación al último tema la junta recomendó que se realice las siguientes gestiones:

1. Posibilidad de venta de las actuales instalaciones de Huachi para lo cual se encargó la venta a Roberto Sanmiguel sin tener resultado hasta el momento.
2. Se renegó la deuda con Crediambato hasta abril de 2017.

En el mes de diciembre se realizó la Junta extraordinaria de accionistas para tratar los siguientes puntos:

1. Aumento de capital y reforma del estatuto de la Compañía.
Se aprobó por parte de la junta un aumento de capital de 111.250 USD.
2. Aprobación por parte de los socios la refinanciación de la deuda con Unifinsa.
Se hizo el acercamiento con los señores de la Mutualista Pichincha para renegociar la deuda, la misma que fue negada ya que solicitan otra garantía y no la actual, que es la edificación de Huachi, nos proponen que se les hipoteque una parte del terreno de Macasto, la cual no conviene a la compañía por estar muy próximo la construcción del nuevo campus en esos terrenos.
Se realizó las proyecciones del flujo con el escenario de la no renegociación, saliendo positivo y cancelando el préstamo en el mes de octubre del 2014.

3. Análisis futuras inversiones.

La junta resolvió quedarse dos años lectivos más en los terrenos de Huachi realizando las inversiones necesarias para dar el servicio de calidad y para comenzar la construcción del nuevo campus en septiembre del 2015.

CUMPLIMIENTO DEL PRESUPUESTO

ALUMNOS MATRICULADOS AÑO LECTIVO 2013-2014			
NIVEL	MATRICULADOS	CAPACIDAD	CUMPLIMIENTO
NURSERY I	45	45	100,0%
NURSERY II	62	62	100,0%
PREKINDER	47	54	87,0%
1ER BASICA	45	54	83,3%
2DO BASICA	54	54	100,0%
3ERO BASICA	26	32	81,3%
	279	301	92,7%

En lo que se refiere al Instituto de enseñanza de Inglés ABC ENGLISH INSTITUTE, se ha tenido una asistencia de:

MODULO	PRESUPUESTO
ENERO-MARZO	135
ABRIL-JUNIO	136
VACACIONALES	75
SEPTIEMBRE-DICIEMBRE	140
DICIEMBRE-MARZO/14	128

• INGRESOS Y GASTOS EN DOLARES

DESCOMPOSICION DE GASTOS						
	TOTAL 2011	%	TOTAL 2012	%	TOTAL 2013	%
EGRESOS	\$ 486.298,06		\$ 619.347,48		\$ 703.953,10	
SUELDOS	\$ 146.669,19	30,16%	\$ 255.819,39	40,84%	\$ 297.981,80	41,68%
APORTE PATRONAL	\$ 19.292,08	3,97%	\$ 33.597,77	5,36%	\$ 40.755,77	5,70%
BENEFICIOS SOCIALES	\$ 33.580,58	6,91%	\$ 38.558,43	6,16%	\$ 50.950,19	7,13%
AMORTIZACIONES	\$ 18.198,11	3,74%	\$ 28.178,60	4,50%	\$ 18.343,26	2,57%
ARRIENDOS	\$ 10.772,59	2,22%	\$ 22.897,84	3,66%	\$ 20.996,04	2,94%
CAPACITACION	\$ 17.793,53	3,66%	\$ 101,27	0,02%	\$ -	0,00%
SERVICIOS Y COMISIONES T.CREDITO	\$ 8.315,65	1,71%	\$ 7.018,10	1,12%	\$ 6.731,56	0,94%
COSTO DE VENTAS	\$ 19.630,76	4,04%	\$ 16.830,61	2,69%	\$ 3.990,35	0,56%
DEPRECIACIONES	\$ 27.875,21	5,73%	\$ 14.775,03	2,36%	\$ 16.380,45	2,29%
GAST.SEGURIDAD-VIGILANCIA Y MONITOREO	\$ 1.033,77	0,21%	\$ 596,00	0,10%	\$ 477,00	0,07%
GASTO DE VENTAS	\$ 10.231,15	2,10%	\$ -	0,00%	\$ -	0,00%
GASTO IMPUESTOS	\$ 649,37	0,13%	\$ 4.805,19	0,77%	\$ 2.122,53	0,30%
GASTOS DE GESTION	\$ 1.642,16	0,34%	\$ 13.759,36	2,20%	\$ 15.499,26	2,17%
HONORARIOS-SERVICIOS PERSONALES	\$ 15.837,47	3,26%	\$ 20.115,56	3,21%	\$ 13.875,78	1,94%
INTERESES PAGADOS	\$ 29.791,03	6,13%	\$ 34.524,91	5,51%	\$ 56.196,30	7,86%
LUNCH	\$ 22.438,65	4,61%	\$ 33.401,10	5,33%	\$ 49.318,39	6,90%
MANTENIMIENTO REPARACIONES Y ADECUACIONES	\$ 13.834,11	2,84%	\$ 7.416,58	1,18%	\$ 6.597,84	0,92%
MOVILIZACION PERSONAL	\$ 1.255,48	0,26%	\$ 7.489,58	1,20%	\$ 1.977,83	0,28%
GASTOS NO DEDUCIBLES	\$ 4.827,89	0,99%	\$ 866,28	0,14%	\$ 4.120,73	0,58%
OTROS GASTOS	\$ 25.021,70	5,15%	\$ 11.573,09	1,85%	\$ 11.788,83	1,65%
PUBLICIDAD	\$ 8.376,87	1,72%	\$ 4.659,68	0,74%	\$ 4.543,70	0,64%
SEGUROS	\$ -	0,00%	\$ 3.958,19	0,63%	\$ 3.758,94	0,53%
SS.BB.	\$ 9.443,15	1,94%	\$ 11.063,11	1,77%	\$ 12.143,82	1,70%
SUMINISTROS Y MATERIALES DE OFICINA	\$ 3.080,64	0,63%	\$ 5.635,89	0,90%	\$ 4.935,71	0,69%
TRANSPORTE	\$ 35.560,18	7,31%	\$ 37.891,39	6,05%	\$ 56.045,26	7,84%
UTILES DE ASEO Y LIMPIEZA	\$ 1.146,74	0,24%	\$ 3.814,53	0,61%	\$ 4.421,76	0,62%
	\$ (5.396,52)					

Se hace un comparativo de ventas y gastos entre los años 2011, 2012 y 2013

Atentamente



Miguel Portilla H

Gerente UNIKIDS.