



Ambato, marzo 08 del 2013

Señores accionistas:

A continuación se servirán encontrar el informe de gerencia de las actividades de nuestra empresa durante el año 2012:

En la junta de accionistas del mes de abril se informa que se encontró un terreno de 25.000 m² en el sector de Macasto y se encuentra en negociaciones para adquirirlo y se propone buscar un inversionista para la financiación del 50% y la diferencia con un aporte de capital por parte de los accionistas.

En el mes de abril se entregó el proyecto de creación del Segundo Año de Educación General Básica a la Dirección Provincial de Educación de Tungurahua, con el apoyo de la Lic. Ligia Cruz, el cual fue aprobado en el mes de junio.

En el mes de mayo se adquiere el terreno anteriormente indicado y de la misma manera se encuentra el inversionista, la señora Laura Naranjo de Román, hermana de Fernando Naranjo Lalama quien entrega el valor de 170.000 dólares.

En el mes de julio se culminó el año lectivo 2011-2012 con programas especiales donde los padres de familia pudieron observar el desarrollo de las destrezas psico motoras, de lenguaje y sociales tanto en inglés como en español: "Songs and dances" para N1, "El circo de Unikids" para N2 en el Auditorio del Concejo Provincial y una casa abierta denominada "Mi lindo Ecuador" para los niveles de Pk y 1er año, actividad que promovió la aplicación de las Inteligencias Múltiples y se invitó a autoridades de la Dirección de Educación y a la escuela Fiscal Tnte. Hugo Ortiz.

En el mes de agosto del 2012 se publican en los diarios de la ciudad los nuevos valores a cobrar en pensiones y matrículas para el año lectivo 2012-2013, para los niveles 1ero y 2do años, siendo los siguientes: 164 dólares para la pensión y 114 dólares para la matrícula. Con lo cual no se nos aprobó los costos propuestos, 185 dólares para la pensión mensual.

Durante el mismo mes inició el período de matriculación para el año lectivo 2012-2013 para todos los niveles desarrollándose con normalidad.

La Directora dio una entrevista personalizada a cada uno de los padres de familia interesados explicando la Filosofía de enseñanza-aprendizaje y los servicios de Unikids, se realizaron 94 entrevistas, de los cuales 72 niños ingresaron a la Institución.

En los meses de julio y agosto se realizaron cursos vacacionales en el Instituto ABC ENGLISH y el período de adaptación para los niños que ingresaron por primera vez a la guardería.

En el mes de agosto se realizó la preparación para el año lectivo 2012-2013 y capacitación al personal, contando con un Refuerzo de la Filosofía "Aprendizaje Vivencial" por parte del Dr. Fernando Miño Garcés (ACLAS) al nuevo personal y una capacitación por parte de la fundación IDEA de la Universidad San Francisco de Quito en "Comunicación efectiva" con el objetivo que todas las profesoras desarrollen sus destrezas de comunicación al dar retro alimentación positiva a los Padres de Familia.

Se hicieron inversiones para adquirir pupitres adecuados para los niños de 2do año, se incrementó el número de computadoras mejorando las condiciones de los laboratorios de cómputo tanto para la escuela como para el Instituto.

En el mes de septiembre se inició el año lectivo tanto para la guardería, instituto y escuela con una asistencia de:

ABC ENGLISH: 135 niños.

GUARDERÍA: 80 niños.

ESCUELA: 123 niños.

Se realizó un trabajo intensivo en brindar una educación integral, bilingüe y personalizada, manteniendo grupos pequeños y maestras especializadas que amen su trabajo.

En todas las actividades se promovió la construcción del conocimiento por medio de proyectos de interés para los niños acorde a su etapa de desarrollo cognitivo.

Se revisó la malla curricular para mantener los más altos estándares de calidad.

En el mes de Octubre la Directora Académica asistió a la segunda capacitación del Programa de Educación Primaria del Bachillerato Internacional en Lima, Perú, para poder aplicar la metodología durante el año lectivo en curso, en la planificación de Unidades de Indagación y con el objetivo de lograr el perfil del estudiante propuesto.

En este mismo mes se vio la necesidad de contratar una persona para realizar actividades de Comunicación y Manejo de Medios (Facebook, twitter, blog) lo cual ayudaría a brindar una información más amplia, detallada y profesional a los Padres de Familia y a la comunidad sobre las actividades que se realizan en Unikids.

En el mes de noviembre se realizó una actividad denominada "Sol de Noviembre" integrando a las familias y promoviendo la socialización de todos los miembros de la guardería, con el objetivo de presentar a la ciudadanía los servicios de Unikids y así atraer a más clientes.

En el mes de diciembre se realizó una reunión con el Arq. Francisco Naranjo L en la ciudad de Quito con el objetivo de coordinar detalles para el diseño de las aulas nuevas que serán construidas en Huachi, las que servirán para seguir creciendo en los años lectivos 2013-2014 y 2014-2015, cabe mencionar que existe la posibilidad de arrendar el terreno de 1200 m² que se encuentra en la parte posterior de las instalaciones, de modo que podamos mantener los espacios verdes adecuados para la recreación de los niños.

En el mes de enero se realizó un sábado de bicicletas en familia para promover el deporte y salud en los niños.

Durante el mes de febrero se ha trabajado conjuntamente con el área de Admisiones y Comunicación para desarrollar un Plan de Marketing y Ventas para cumplir los objetivos planteados en el ingreso de niños.

CUMPLIMIENTO DEL PRESUPUESTO

ALUMNOS MATRICULADOS AÑO LECTIVO 2012-2013			
NIVEL	MATRICULADOS	CAPACIDAD	CUMPLIMIENTO
NURSERY I	45	45	100.0%
NURSERY II	62	62	100.0%
PREKINDER	50	54	92.6%
1ER BASICA	49	54	90.7%
2DO BASICA	28	32	87.5%
	234	247	94.7%

Respecto a los datos del balance de la compañía se encuentran los siguientes cuadros:

- **VENTAS DOLARES**

VENTAS POR NEGOCIO				
NEGOCIO	2010	2011	2012	%
ABC ENGLISH INSTITUTE	\$ 56,221.00	\$ 115,164.93	\$ 106,130.18	92.15%
CDI ENGLISH KIDS	\$ 125,371.24	\$ 261,292.22	\$ 225,906.69	86.46%
ESCUELA	\$ -	\$ 44,666.31	\$ 294,336.30	658.97%
UNIFORMES	\$ 9,444.67	\$ 21,759.23	\$ -	0.00%
OTROS	\$ 6,974.76	\$ 38,018.85	\$ -	0.00%
	\$ 198,011.67	\$ 480,901.54	\$ 626,373.17	130.25%

• INGRESOS Y GASTOS EN DOLARES

DESCOMPOSICION DE GASTOS			
	TOTAL 2011	TOTAL 2012	TOTAL 2013
EGRESOS	\$ 486,298.06	\$ 619,247.48	\$ 630,857.27
SUELDOS	\$ 146,669.19	\$ 255,819.39	\$ 247,069.74
APORTE PATRONAL	\$ 19,292.08	\$ 33,597.77	\$ 31,898.33
BENEFICIOS SOCIALES	\$ 33,580.58	\$ 38,558.43	\$ 53,580.88
AMORTIZACIONES	\$ 18,198.11	\$ 28,178.60	\$ 29,573.16
ARRIENDOS	\$ 10,772.59	\$ 22,897.84	\$ 24,177.81
CAPACITACION	\$ 17,793.53	\$ 101.27	\$ 150.00
COMISIONES T.CREDITO	\$ 8,315.65	\$ 7,018.10	\$ 1,709.48
COSTO DE VENTAS	\$ 19,630.76	\$ 16,830.61	\$ 17,639.30
DEPRECIACIONES	\$ 27,875.21	\$ 14,775.03	\$ 15,213.36
GAST.SEGURIDAD-VIGILANCIA Y MONITOREO	\$ 1,033.77	\$ 596.00	\$ 636.00
GASTO DE VENTAS	\$ 10,231.15	\$ -	\$ -
GASTO IMPUESTOS	\$ 649.37	\$ 4,805.19	\$ 1,610.01
GASTOS DE GESTION	\$ 1,642.16	\$ 13,759.36	\$ 9,470.37
HONORARIOS-SERVICIOS PERSONALES	\$ 15,837.47	\$ 20,115.56	\$ 24,000.00
INTERESES PAGADOS	\$ 29,791.03	\$ 34,524.91	\$ 46,263.66
LUNCH	\$ 22,438.65	\$ 33,401.10	\$ 45,206.00
MANTENIMIENTO REPARACIONES Y ADECUACIONES	\$ 13,834.11	\$ 7,416.58	\$ 1,270.20
MOVILIZACION PERSONAL	\$ 1,255.48	\$ 7,489.58	\$ 3,745.58
GASTOS NO DEDUCIBLES	\$ 4,827.89	\$ 866.28	\$ 505.95
OTROS GASTOS	\$ 25,021.70	\$ 11,573.09	\$ 12,762.58
PUBLICIDAD	\$ 8,376.87	\$ 4,659.68	\$ 4,976.00
SEGUROS	\$ -	\$ 3,958.19	\$ 4,874.16
SS.BB.	\$ 9,443.15	\$ 11,063.11	\$ 9,232.08
SUMINISTROS Y MATERIALES DE OFICINA	\$ 3,080.64	\$ 5,635.89	\$ 4,169.70
TRANSPORTE	\$ 35,560.18	\$ 37,891.39	\$ 46,524.96
UTILES DE ASEO Y LIMPIEZA	\$ 1,146.74	\$ 3,814.53	\$ 3,597.96
	\$ (5,396.52)		

Atentamente


Miguel Portilla H

Gerente UNIKIDS.