



Ambato, marzo 15 del 2011

Señores accionistas:

A continuación se servirán encontrar el informe de gerencia de las actividades de nuestra empresa:

En el mes de noviembre del 2009 se realizó el primer levantamiento topográfico del terreno basado en las escrituras, procediendo a la realización del primer anteproyecto en un solo piso por parte del Arquitecto Francisco Naranjo Lalama. Posteriormente pudimos darnos cuenta que los límites del terreno habían sido modificados incrementando su costo.

En el mes de febrero del 2010 se inició con los movimientos y nivelación de tierras, paralelamente se comienza con los trámites de aprobación del proyecto arquitectónico y de cálculo estructural en el I. Municipio de Ambato, los mismo que tardaron hasta el mes de abril por no cumplir algunas ordenanzas para construcciones educativas; como número de parqueaderos, número de baños, altura de techos, retiros, entre otros. Se realizaron las debidas modificaciones por parte del Arquitecto Planificador y se inició la construcción del proyecto con la mayor agilidad posible, ya que como es de su conocimiento, el proyecto no se podía retrasar al estar comprometidos con la fecha de inicio de clases en el mes de septiembre. Cabe indicar que para el mes de abril ya teníamos los cupos para el año lectivo 2010-201 cubiertos en su totalidad.

En el mes de marzo se constituye la empresa "UNIKIDS: Unidad Pedagogica Abc Englis-Kids Cia.Ltda." y se procedió a realizar los trámites en algunas entidades financieras como, Produbanco Banco del Pacifico y Banco de Guayaquil, para el financiamiento del proyecto, siendo negativa la respuesta por no cumplir algunos requerimientos tanto de los Bancos como del proyecto, como tiempo de financiamiento, garantías y falta de agilidad en los trámites. Posteriormente se

acudió a Unifinsa, quienes nos dieron una respuesta afirmativa, dándonos cinco meses de gracia y un préstamo de 290.000 USD por el período de cuatro años a una tasa del 13%.

En los meses posteriores se continuó con la construcción del edificio por parte del Arquitecto Sebastián Sevilla G.

En su inicio el proyecto estuvo planeado para nivel Pre-básico, niños de 2-5 años, pero algunas instituciones educativas locales pusieron como requisito para el ingreso de sus alumnos que hagan el nivel de Pre-básica con ellos, por lo que tuvimos que incrementar nuestro proyecto a escuela básica para el año lectivo 2011-2012 de modo que podamos asegurar al Padre de Familia una secuencia en la educación de sus hijos. Razón por la cual los costos del proyecto se incrementaron.

A inicio del mes de septiembre se realizaron los últimos detalles para la culminación del edificio, cabe mencionar que el arquitecto constructor contrató más personal para poder terminar con la construcción el segundo martes del mes.

El martes 13 septiembre del 2010 se realizó la inauguración y bendición de las nuevas instalaciones teniendo un local moderno, acorde a las necesidades e intereses de los niños.

En lo que se refiere al Instituto de Enseñanza de Inglés, se realizó una encuesta a los Padres de Familia a cerca del lugar en donde preferirían que sus hijos reciban clases de Inglés por las tardes, teniendo como resultado que el 80% asistirían a nuestro local de Miraflores, razón por la cual se decidió mantener nuestro Instituto en Miraflores, ofreciendo además Inglés y Tareas Dirigidas en nuestro local de Huachi.

Para tener una mejor organización de la parte académica, comercial y administrativa de nuestra Institución se adquirió el sistema de cómputo AGORA MAGISTER y una plataforma informática a una empresa especializada en las últimas tendencias educativas para estar conectados en línea entre los dos locales.

En el mes de octubre se realizó la primera junta de accionistas en el nuevo edificio para tratar los siguientes temas: la expansión de las instalaciones, el incremento de nuevos niveles y el aumento de capital por parte de los accionistas o nuevos inversionistas por un monto de 150.000 dólares para cubrir el déficit que tenía la empresa debido a que el proyecto de construcción se incrementó en un 50% de los presupuestado en un inicio y las garantías no cubrían el requerimiento de la entidad financiera. Quiero mencionar que debido al compromiso existente con los

padres de familia para concluir el edificio en la fecha indicada se solicitó un préstamo a Ernesto Albornoz por el monto de 60.000 dólares y a Miguel Portilla por el monto de 18.000 dólares y teníamos obligaciones pendientes con el arquitecto constructor. Sebastián Sevilla por el valor de 48.000 dólares.

En esta junta se proponen algunos nombres de personas que podrían participar como nuevos socios y se realizó conjuntamente con el Presidente de la compañía una propuesta financiera para buscar estos nuevos fondos.

La Gerencia propone que para poder seguir creciendo con el 1ero de básica en el local de Huachi, se podría utilizar las instalaciones donde funciona actualmente el instituto ABC English para que en la mañana asistan los niños del nivel Nursery I y Nursery II, con el objetivo de tener dos años de holgura financiera y poder adquirir posteriormente otro terreno. Francisco Sánchez ofrece la casa de su mamá ubicada en Ficoa para este efecto, ya que es más grande y podríamos aumentar el número de niños. Oferta que fue aceptada luego de haberla visitado y encontrarla apropiada para una guardería, además se realizaron los estudios financieros necesarios para ver si podríamos cubrir los gastos de adecuación que serían de alrededor de 65,000 dólares. Los accionistas sugieren que los gastos no excedan del presupuesto, para lo cual se habló con el Ing. Marcelo Maya para que nos haga una cotización exacta basada en nuestro presupuesto.

En la misma junta se toma la decisión de cobrar a los padres de familia el valores de lunch, ya que antes asumía la guardería, y realizar un ajuste de pensiones a partir del mes de enero 2011, la misma que no es aceptada por la Directora ya que no considera apropiado incrementar las pensiones a mitad del año lectivo, por lo que sugiere aumentar 3 niños por aula y solicitar a la facultad de Estimulación temprana de la UTA una pasante más para mantener una atención personalizada y así cubrir los costos de operación del negocio a partir de mes de enero del 2011.

Se realiza una nueva junta de accionistas en el mes de noviembre 2010 para dar a conocer los nuevos socios y su participación, quienes son aceptados por unanimidad: Xavier Torres Castro con una participación del 6.67%, Maria del Pilar Sanchez Barona con el 10% y Mauricio Hervas Pachano con el 10%.

En los meses de diciembre y enero se cancelaron todas las cuentas antes mencionadas, quedándonos con una sola deuda con Unifinsa por 310.000 dólares con un plazo de 48 meses.

Durante los meses de diciembre y enero el departamento de ventas trabajó intensamente en publicitar nuestros servicios, cumpliendo el objetivo de cupos requeridos en la guardería e incrementando el número de niños en ABC English Institute y tareas dirigidas.

Se firmaron convenios de débitos bancarios con los bancos del Pichincha, Produbanco y con la tarjeta de crédito Diners para dar un mejor servicio a los padres de familia y una mejor recuperación de las pensiones.

Se ha estado trabajando en el reglamento interno de la institución el mismo que fue ingresado en la Dirección Regional de trabajo en el mes de febrero para su aprobación.

En el mes de febrero se realizó el Plan Estratégico Institucional con la participación del 50 % de los accionistas.

En el mes de marzo se realizó un desayuno para presentar a los padres de familia actuales y prospectos nuestra filosofía de enseñanza con el apoyo de ACLAS, con una asistencia de 130 personas.

Atentamente



Miguel Portilla H

Gerente UNIKIDS.

