

**INFORME DE GERENTE GENERAL DE
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS SOBRE EL CIERRE DEL EJERCICIO
2014**

Señores Accionistas:

Es muy grato comparecer ante Ustedes para presentar, conforme lo disponen los estatutos de la Compañía Ugsha Farms Cia. Ltda. , y la Ley de Compañías , el informe sobre las actividades realizadas en la empresa el año 2014, en calidad de Gerente General de la Compañía.

ENTORNO EMPRESARIAL

La industria florícola Ecuatoriana sigue siendo un referente de generación de empleo y de repartición de beneficios en el Ecuador frente a otros sectores económicos e industriales, esto se logra gracias a la concentración de mano de obra que caracteriza a la floricultura, a que el 55% del total de los costos de producción son mano de obra y a que el 60 % de esta mano de obra es utilización de mano de obra femenina Campesina.

Los sectores donde se concentra la floricultura, tales como Tabacundo, Cayambe y Cotopaxi se benefician con la creación de más de 100 mil puestos de trabajo indirectos y en muchos de los casos con la eliminación total del desempleo.

En el año 2014 enfrentamos una crisis económica y política a nivel mundial, que se acentúa en el mes de noviembre con una combinación extrema y profunda de devaluación, inflación, salida de capitales y sanaciones Económicas, Rusia, lo que origina una baja en la demanda y por ende en los precios de la flor en esos mercados.

Fruto de este desajuste económico y político en Rusia y en muchos de los países que conformaban de antigua Federación Rusia, la industria Florícola Ecuatoriana regresa con fuerza a comercializar en los Estados Unidos de América, constituyéndose en su principal destino con más del 70 % de las exportaciones, Europa afectada por las sanciones impuestas a Rusia, enfrenta una devaluación acelerada del EURO lo que complica nuevamente las exportaciones florícolas a esa parte del mundo.

Esta situación origina una sobre oferta de flor, por ende una baja importante en los precios de venta, afectación en los flujos de caja, ya que el mercado ruso tiene una recuperación promedio de cuentas por cobrar de 15 días frente al americano que llega a los 50 días, lo que ha originado el cierre de algunas empresas florícolas, ha detenido el crecimiento del hectareaje y la desaparición de pequeños sembríos informales.

ENTORNO ECONOMICO

Según el Boletín de cuentas nacionales del Banco Central, el desempeño de la Economía Ecuatoriana en el 2014 estuvo muy por encima del promedio de la media crecimiento de la región, el PIB del Ecuador fue del 3,8% y el promedio de América del Sur 1,1%. Sin embargo estuvo por debajo de la proyección del 4,5% para el año 2014, esto se debe en gran parte a la baja de los precios del petróleo y por ende la baja de ingresos petroleros.

La tasa de inflación anual en Ecuador fue del 3,67%, es decir una inflación superior a la del año 2013 que fue el 2.70%. El índice de desempleo del 4,65% muy similar al índice del 2013. La tasa Activa del Banco Central del 7,31% y la tasa pasiva del 5,31%.

Todos los factores positivos para el Gobierno, no son el reflejo de lo que ha sucedido en la industria Florícola Ecuatoriana, la afectación directa de la terminación del ATPDA con los Estados Unidos, los factores anotados en el Entorno Empresarial, el encarecimiento de la mano de obra y el cobro del anticipo del impuesto a la renta aunque las empresas no presenten utilidades, dan como resultado un impacto negativo en los resultados de la industria.

DESARROLLO DE LA EMPRESA

Como es de su conocimiento Señores Accionistas, la empresa emprende en el año 2014 una estrategia agresiva con un enfoque 100% financiero buscando la rentabilidad de la empresa en base a la baja de costo de producción Unitario.

Bajo esta premisa se intervino en las distintas áreas de la empresa, a continuación me permito detallar las acciones y decisiones tomadas en cada una de las áreas.

Área de Producción.-

Se tiene una densidad de siembra por M2 7,2 plantas por metro cuadrado, con resiembra y se escogieron variedades que garanticen en un manejo normal una producción tallos/planta/mes de al menos 1.1.

Se erradican en el año 2014, 72.770 plantas que estaban en promedio por debajo de los 50 tallos M2 año, de un total de 300.000 plantas aproximadamente que se encontraba en estado Productivo a Enero 2014.

Se trabaja en la creación de un presupuesto de producción por semana que vuelve objetiva y medible a la gestión de Producción.

Se ha invertido en maquinaria y herramientas para apoyar la labor técnica, es así que se tienen las herramientas que apoyan de manera directa a esta área.

Se establece un proceso formal en el departamento de Venta y Cobranza donde se analiza a cada uno de los clientes potenciales de la empresa y se establece cupos de venta para medir y controlar el riesgo. Se establece un proceso de presupuesto mensual por semanas de cobranzas el cual es la base para elaboración del flujo de caja semana de la empresa.

Se trabaja en un presupuesto de ventas que contempla los precios promedios en los distintos mercados en los que se participa.

El enfoque comercial de la empresa está en la eliminación de comercializadoras, venta directa en los distintos canales y mercados de Estados Unidos y Europa.

ANALISIS DEL BALANCE DE SITUACION.

ACTIVO CORRIENTE

Caja Chica	\$	100.00
Bancos	\$	157,582.90
Cuentas por Cobrar	\$	1,042.95
Crédito Tributario	\$	15,016.61
Inventarios	\$	385.25

ACTIVO NO CORRIENTE

Activo Fijo	\$	521,863.59
Depreciación Acumulada	\$	-122,227.01

OTROS ACTIVOS

Otras Cuentas por Cobrar	\$	182,748.58
--------------------------	----	------------

PASIVO CORRIENTE

Cuentas por pagar proveedores	\$	20,014.23
Obligaciones con el personal	\$	59,046.13
IESS por pagar	\$	4,015.00
SRI por pagar	\$	756.18

PASIVO NO CORRIENTE

Otras Cuentas por pagar L/P	\$	599,658.15
-----------------------------	----	------------

PATRIMONIO

Capital Social	\$	1,000.00
Resultados acumulados	\$	31,980.55
Resultado del Ejercicio	\$	5,7879.33

ANALISIS DEL BALANCE DE RESULTADOS

DE LOS INGRESOS

Los ingresos generados de la compañía, corresponden básicamente a la exportación de flores a los diferentes clientes del exterior, y un porcentaje mínimo corresponde a ventas de flor nacional.

En el periodo 2014 se ha obtenido ventas por un monto que asciende a \$ 451,239.73

DE LOS COSTOS Y GASTOS

Los costos están constituidos por el consumo de materia prima, la utilización de la mano de obra directa, y costos indirectos, distribuidos a los diferentes bloques de producción. Los gastos son exclusivamente de administración, ventas y financieros en relación directa a la operación de la empresa al término del ejercicio ascienden a \$ 445,450.40

DE LOS RESULTADOS

Del resultado del presente ejercicio en análisis podemos deducir una utilidad de \$ 5,789.33

ANALISIS FINANCIEROS

CAPITAL DE TRABAJO

El capital de trabajo en este periodo es de \$ 41,026.26 índice que indica que a la fecha la empresa puede responder con todas las obligaciones que mantiene con los accionistas y terceros.

Capital de trabajo = Activo Corriente - Pasivo Corriente.

Capital de trabajo = 124,857.80 - 83,831.54

Capital de trabajo = 41,026.26

INDICE DE LIQUIDEZ

La liquidez de la compañía en el año para el periodo 2014 es de 1.48 lo que significa que por cada \$ 1 que debe la empresa dispone de \$ 1.48 para pagar.

INDICE DE LIQUIDEZ = $\frac{\text{ACTIVO CORRIENTE}}{\text{PASIVO CORRIENTE}}$

INDICE DE LIQUIDEZ = 124,857.80 / 83,831.54

INDICE DE LIQUIDEZ = 1.48

RAZON DE ENDEUDAMIENTO

RAZON DE ENDEUDAMIENTO = $\frac{\text{PASIVO TOTAL}}{\text{ACTIVO TOTAL}}$

RAZON DE ENDEUDAMIENTO = 683,489.69 / 722,259.57

RAZON DE ENDEUDAMIENTO = 0.95

Este valor nos indica que la compañía ha financiado con deuda la totalidad de sus activos. El 99% de los activos están relacionados con los pasivos.

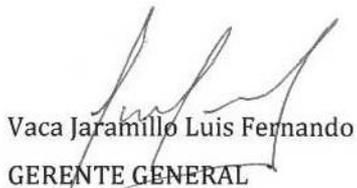
LEGAL LABORAL ADMINISTRATIVO

Nuestras obligaciones con el SRI e IESS se han cumplido oportunamente, al cierre del ejercicio, ante el Ministerio de Relaciones Laborables, se han presentado las obligaciones correspondientes a liquidaciones laborables de los trabajadores.

CONSIDERACIONES FINALES

Al finalizar este informe quiero expresar mi agradecimiento a los señores socios de la compañía por la confianza depositada en mí, para la gestión administrativa de este periodo y aspiro que se lograra mejores resultados en virtud de que la compañía proyecta una mejor estabilidad para este nuevo año.

Atentamente,


Vaca Jaramillo Luis Fernando
GERENTE GENERAL