

## **INFORME DE GERENCIA A JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE SEAFMAN C.A. - EJERCICIO 2019**

El ejercicio anual terminado al 31 de diciembre del 2019 presentó resultados dentro del entorno del país y del negocio que ponemos a consideración del Directorio y de la Junta de Accionistas.

### **COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLITICO, ECONOMICO Y SOCIAL**

#### **POLITICO.-**

Ecuador cierra un año 2019 complicado por temas financieros e ingresará en un 2020 complejo e incierto por las necesidades económicas, y por la incidencia que tendrá en el país el proceso electoral para sustituir al jefe de Estado, Lenin Moreno, que terminará sus funciones en 2021.

El Gobierno intentó tardíamente dar vuelta al modelo económico y sufrió un enorme revés a inicios de octubre, cuando estallaron las protestas sociales en contra de la eliminación del subsidio a los carburantes.

El Gobierno nacional se comprometió con el FMI a hacer ajustes, pero tuvo dificultades para convencer al país de que son necesarios.

#### **SOCIAL.-**

El Gobierno hasta ahora ha incumplido con su oferta de aumentar el empleo y dar vivienda a la población. Los proyectos de ley que envió a la Asamblea, el año pasado, estuvieron centrados en incrementar la tan elevada carga tributaria, especialmente a las sociedades, pequeños negocios y personas naturales afiliadas al IESS. No se ha impulsado la labor social, salud, educación y construcción de viviendas como fue mencionado.

El grupo indígena con grupos sociales se movilizaron desde el tres de octubre, como respuesta al anuncio de eliminar subsidios, con costos para el país por más de ochocientos veinte y un millones de dólares.

#### **ECONÓMICO**

El panorama de una economía en estancamiento no parece mejorar. Se cerró el 2019 con un crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) de -0,08%, según la reciente estimación del Banco Central del Ecuador. En este 2020 se proyecta un crecimiento del PIB de 0,7% que, aunque se torne positivo, sigue siendo mínimo e impredecible. Por otro lado, el empleo sigue en decadencia dado que el pleno empleo en los últimos cinco años cayó 10 puntos, mientras que el empleo inadecuado aumenta progresivamente, alcanzando a 56,6% de la población económicamente activa (PEA) en 2019.

#### **DEFICIT FISCAL**

El déficit fiscal del 2019 llegó a USD 4,043 millones; esto representa el 4% del PIB. El resultado del déficit es 28.3% mayor al registrado en el 2018. El gobierno ha recurrido a mayor endeudamiento, a parte de mayores tributos, para cubrir sus gastos.

Para Ecuador, adquirir deuda es una salida complicada debido a que los intereses de financiamiento son muy altos, por la poca credibilidad que tiene el país ante los acreedores o prestamistas externos.

#### **DEUDA PÚBLICA**

La deuda pública llegó a USD 58.559 millones en enero de 2020, lo que equivale al 53,4% del Producto Interno Bruto (PIB) de Ecuador. Entre enero de 2019 y el mismo mes de 2020 la deuda total subió 4,9%, es decir, creció USD 2.746 millones.

Durante el mismo periodo, la deuda externa subió 8%, o el equivalente a USD 3.087 millones. Dentro de la deuda externa se cuentan: Las obligaciones que tiene Ecuador con organismos internacionales. Créditos con gobiernos de otros países. Deudas por ventas anticipadas de petróleo. Obligaciones con bancos. Bonos soberanos Global y un remanente de USD 62 millones de bonos Brady.

*R. Sierra*

En contraste la deuda interna cayó un 2% entre enero de 2019 y el mismo mes de 2020, al pasar de USD 17.131 millones a USD 16.790 millones. Es decir, en el último año hubo una reducción de USD 341 millones.

#### **INFLACIÓN.-**

La inflación del final de 2019 fue negativa (-0,07%), como señal de que la población ecuatoriana está demandando menos bienes, por factores como el incremento del desempleo y el deterioro del empleo adecuado. Con el Decreto 883, que anunció el retiro a los subsidios de combustibles, hubo un repunte temporal de los precios en algunos bienes y servicios, mas en general, durante todo el año hubo un menor consumo en los hogares, lo que ha obligado a los comercios a bajar los precios.

#### **EL SECTOR PESQUERO**

El sector pesquero de Ecuador proporciona sustento a un gran número de personas y es piedra angular de la seguridad alimentaria de la zona y el país. La pesquería más valiosa para la exportación es el atún (atún aleta amarilla, patudo y sobre todo barrilete), que representó en el 2019, ingresos al país por más de \$1,100 millones.

En febrero 2020 el pleno de la Asamblea Nacional aprobó por unanimidad el proyecto de Ley Orgánica de Desarrollo de la Acuicultura y Pesca, que permitirá a Ecuador estar alineado en el cumplimiento de las exigencias de la Unión Europea, nuestro principal mercado de clientes, especialmente en materia de control de la pesca ilegal, ya que establece sanciones pecuniarias severas para los infractores.

#### **ENTORNO DE LA EMPRESA**

##### **FACTORES NEGATIVOS**

- En el primer trimestre comenzó lenta la venta de producto congelado porque entro en vigor la cuota europea de 30,000TM de lomos sin aranceles.
- En el año laboramos 12 días menos que el 2018, en los primeros meses por falta de contratos, semanas de lunes a jueves y en octubre tuvimos menos días de producción por el paro de trabajadores.
- Los precios de Asia estuvieron considerablemente más bajos que los de este lado del Pacífico. Hubo dos desplomes de precio en el año.
- Esto afectó el comportamiento de los compradores, por la expectativa a la baja del costo de materia prima.
- La modalidad en procedimientos de compras de algunos clientes ha cambiado ya que solicitan cotizaciones con precios fijos, nueve meses antes de que se concrete la venta.
- Para salir del pescado caro por pescado de precio más bajo, incrementamos la producción, lo que ocasionó que se nos acumule inventario.

##### **FACTORES POSITIVOS**

- Pertenece al Grupo BOLTON que posee el 100% de la participación en el grupo Tri Marine
- Hemos incrementado el volumen diario de producción a un promedio de 191TM diarias producidas, frente al año 2018 de 182MT diarias promedio.
- Se encuentra en ejecución un proyecto de mejora en la productividad, optimización de las recuperaciones y reducción de desperdicios y se continuará en los años subsiguientes
- Se trabajó en desarrollo de nuevos productos, para nuevos y potenciales mercados, según las necesidades de nuestra área comercial.
- Se han desarrollado diversos proyectos de capital en el año, que nos permiten mantener la sostenibilidad, optimizar procesos, reducir costos, ampliar tecnología y cumplir con obligaciones legales y sociales.
- Algunos de nuestros activos productivos van cumpliendo su vida útil y hemos empezado a reemplazarlos, con limitaciones en el acceso a financiamiento.
- Con el personal, los esfuerzos se han orientado hacia promover los conceptos para un crecimiento sostenible y rentable, así como la necesidad de practicar cinco comportamientos básicos de trabajo en todos los niveles: búsqueda de la excelencia, satisfacción de las necesidades

*R. Sierra*

del cliente, mente abierta para la innovación, trabajo en equipo y liderazgo (proactividad) en un entorno basado en valores mientras se practican abiertas y respetuosas comunicaciones.

- Esfuerzos para recuperar Cuentas deudoras de armadores, Devolución de IVA, limitación en la ejecución de proyectos de capital, gestiones con Instituciones Financieras para mantener las líneas de crédito a largo plazo.
- Continuamos el permanente apoyo al gremio CEIPA para la consecución de mejoras a la industria y concientización de la necesidad de que el sector gubernamental promueva un entorno más favorable para la gestión privada.

#### FINANZAS

El informe de auditoría externa, se encuentra en preparación por KPMG y en el presente año también deben opinar con base a los reportes de año completo y 2do semestre 2019 para BOLTON.

- Las ventas totales de productos lonjas y enlatados disminuyeron con relación al año 2018 en 13.4%, siendo US\$ 116'949K, incluyendo la venta de pescado crudo.
- Los gastos administrativos estuvieron bajo control y fueron más bajos que el año 2018 y que el presupuesto. Los gastos de ventas se elevaron debido a los inventarios más altos de producto terminado lomos.
- Los gastos financieros aumentaron debido al incremento de créditos para adquisición de materia prima y proyectos de capital ejecutados, como porcentaje de ventas llegaron a 1.7%.
- La pérdida neta del período fue de US\$3'952K, el -3.4% de los ingresos

#### RELACIONES LABORALES

Por nuestro lado, hemos cumplido a cabalidad y satisfactoriamente con todas las obligaciones laborales con nuestros empleados, mantenemos buenas relaciones con la Asociación y Sindicato de trabajadores manteniendo relaciones razonablemente cordiales y respetuosas.

Como es usual en las políticas de la empresa hemos dado especial interés a su desarrollo, mejorar capacitación y estabilidad, consiguiendo un equipo de trabajo eficiente que nos permita enfrentar mejor los desafíos que nos presenta el ejercicio económico 2020 y el futuro

SEAFMAN C. A.

  
Ramón Sierra  
Representante Legal

Manta, 6 de marzo del 2020