

INFORME DE GERENCIA A JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE SEAFMAN C.A. - EJERCICIO 2016

El ejercicio anual terminado al 31 de diciembre del 2016 presentó resultados dentro del entorno del país y del negocio lo que ponemos a consideración del Directorio y de la Junta de Accionistas.

COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLITICO ECONOMICO Y SOCIAL

POLITICO

Tras nueve años de espera y complicadas negociaciones desde que en julio del 2014 se alcanzara el acuerdo preliminar, el 11 de Noviembre del 2016 Ecuador, un mercado de 16 millones de habitantes se suma así al tratado comercial Multipartes con la Unión Europea (UE). El ACUERDO MULTIPARTES entró en vigor el 1 de enero del 2017, a finales del año pasado Ecuador buscaba incluir entre otros productos, al atún, en la lista de productos que ingresan libre de aranceles a los EE.UU. como beneficio el Sistema General de Preferencias (SGP).

SOCIAL

El 16 de abril, un terremoto de magnitud 7,8 golpeó la región costera central norte de Ecuador, incluida la ciudad de Manta.

Por este motivo el gobierno aprueba un paquete fiscal de solidaridad de emergencia eximiendo a las áreas afectadas.

Entre otros los más importantes:

- ✓ Para los trabajadores: un día de salario por cada 1.000 dólares de ingresos mensuales.
- ✓ Para empresas o personas físicas con patrimonio superior a 1 millón de dólares, hasta 0,9% y 1,8% si domicilia en un paraíso fiscal.
- ✓ Aumento del IVA del 12 al 14%.

Adicional, el Servicio de Rentas Internas (SRI), ha suspendido todas las gestiones de determinación de impuestos de años anteriores para las empresas domiciliadas en las zonas afectadas por el terremoto.

ECONÓMICO

DEFICIT FISCAL.- El déficit fiscal para 2016 fue de 6,08 mil millones de dólares, equivalente al 6,1% del Producto Interno Bruto (PIB) del 2016, USD 2 mil millones más comparados con el del año 2015.

DEUDA PÚBLICA.- A Diciembre 2016 la deuda interna y externa ascendía a \$ 38.1 mil millones, equivalente al 37,9% del Producto Interno Bruto (PIB), que se cuantifica en \$ 100,4 mil millones; se excluyen las operaciones de preventa de petróleo.

INFLACIÓN

Ecuador registró una inflación anual de 1,12% en el 2016 frente al 3,38% del 2015, según el último reporte del Índice de Precios al Consumidor (IPC), publicado por el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC).

EL SECTOR PESQUERO

Las empresas del sector pesquero están realizando esfuerzos para recuperar la cuota de mercado, perdida frente a competidores asiáticos y del Pacífico, debido especialmente a que los precios de pescado estuvieron consistentemente más elevados en este lado del Océano Pacífico.

El tratado comercial Multipartes con la Unión Europea, en vigencia a inicios de este año, permite al Ecuador beneficiarse de un mejor acceso a sus principales exportaciones hacia la UE, tales como el camarón, el atún y otros mariscos, las flores cortadas, el café, cacao, frutas y frutos secos, entre otros productos agrícolas.

Las exportaciones ecuatorianas ahorrarán aproximadamente 250 millones de euros por concepto de derechos que fueron eliminados, y, asimismo, el impacto en el PIB del país sería significativo, según las estimaciones de la propia Comisión Europea. Cabe destacar que Europa sigue siendo el mayor importador de atún ecuatoriano y que la mayoría de las empresas ecuatorianas venden actualmente más del 60% de su producción a Europa.

ENTORNO DE LA EMPRESA

FACTORES NEGATIVOS

- Los precios del pescado con fuertes aumentos durante los primeros seis meses del año 2016 nos afectó la competitividad.
- Pérdida temporal de origen en la acumulación con buques de países del grupo II causó: aumento de costos, capital de trabajo y pérdida de ingresos en la venta de productos.
- Los clientes son reacios a aceptar la afectación de los precios de producto terminado enlatado por el incremento del costo de pescado.
- La modalidad en procedimientos de compras de algunos clientes ha cambiado ya que solicitan cotizaciones con precios fijos, nueve meses antes de que se concrete la venta.

FACTORES POSITIVOS

- Se ha trabajado en optimización de las recuperaciones y reducción de residuos.
- Se ejecutaron Obras civiles para la recuperación de las construcciones afectadas por el terremoto
- Con el personal los esfuerzos se han orientado hacia promover los conceptos para un crecimiento sostenible y rentable, así como la necesidad de practicar cinco comportamientos básicos de trabajo en todos los niveles: excelencia, satisfacción de las necesidades del cliente, innovación, trabajo en equipo y liderazgo (pro actividad) en un entorno basado en valores mientras se practican abiertas y respetuosas comunicaciones.
- SEAFMAN se sometió con éxito a la auditoría de Bienestar Laboral y Social de COSTCO realizada por
- Contratos de Lonjas y operaciones de "maquila" permitieron que la operación de la planta se mantenga y evitaren las costosas paradas de producción.
- Esfuerzos para recuperar Cuentas deudoras de armadores, Devolución de IVA, Beneficio Drawback, limitación en la ejecución de proyectos de capital, gestiones con Instituciones Financieras para mantener las líneas de crédito a largo plazo.

IMPACTO A SEAFMAN POR TERREMOTO:

El terremoto de magnitud 7,8º del 16 de abril, nos afectó económicamente en los siguientes conceptos:

- Daños en Infraestructura valorados en \$1,704,723
- Inventarios de MP y PT Enlatado y lonjas por \$ 452,569.66
- Con los fondos recolectados y donados por la Corporación y sus empleados se apoyó a trabajadores afectados por el terremoto en los aspectos personal y material, todos los programas ejecutados con fondos de socorro de la casa matriz y sus empleados por US\$ 226,540.

FINANZAS

El informe de auditoría externa, preparado por KPMG se encuentra concluido el mismo que no presenta observaciones en contrario a la razonabilidad en todos los aspectos importantes y al igual que en años anteriores, será un informe limpio.

- Las ventas totales de productos lonjas y enlatados disminuyeron con relación al año 2015 en 2.2%, llegando a US\$ 77'587,695 incluyendo la venta de pescado crudo.

Alvaro

- Los gastos administrativos y de ventas estuvieron bajo control y fueron del 3,3% y 1.7%, respectivamente.
- Los gastos financieros aumentaron debido al incremento de créditos en el año 2016 y como porcentaje de ventas llegaron a 2.1%.
- La pérdida neta del período llegó a US\$ 2'191,173 comparada con la ganancia de US\$54,609 del año pasado.

Estas pérdidas se deben principalmente a los siguientes aspectos, entre otros, los más importantes ocurridos en el año:

- Comportamiento del Mercado, que nos impulsó a la producción y venta de Lonjas por encima de enlatado y obteniendo poco o ningún margen operacional.
- Costo del pescado más alto que el estimado en \$1,300/MT en promedio para el año.
- Precios de venta en un Mercado reticente a asumir estos costos de Materia Prima
- Terremoto de Abril 16 ocasionó para de labores de 2 semanas en restauración y 29 días con baja producción por el nerviosismo y falta del personal.
- Cúmulo regional que no permitió producir y vender tallas altas hasta Agosto que fue levantada la medida
- TM de lonjas producidas en Diciembre y no embarcadas en el año debido a barcos sin documentación
- Incremento en costos de servicio de frío por falta de almacenamiento al cambiar el modelo de producción a Lonjas, capacidad de cámara solo abastece una semana de producción
- Mercado de enlatado desea contratos a largo plazo con precios bajos sin reconocer incluso, en algunos casos, el costo de la materia prima.
- Mayor financiamiento bancario para atender capital de trabajo en un año de complicada liquidez por los temas arriba anotados.

INICIATIVAS ESTRATEGICAS

INICIATIVAS DEL MERCADO

Fortalecimiento y búsqueda de nuevas alianzas con los armadores (Apoyo a la flota de Fernández con contactos bancarios para las necesidades de financiamiento trabajando con la asistencia de TMI para la asociación de Duarte FV Baraka)

Trabajar en el desarrollo de nuevos productos y / o formatos según los requerimientos actuales o potenciales del cliente.

Trabajar junto con Tri Marine International para mejorar la cesta de clientes y / o mercados (en curso)

INICIATIVAS OPERACIONALES

- Maximizar la utilización de la capacidad de la planta para la mejora de la absorción de costos (lomos congelados de 120 a 150MT / día, actualmente un total de 165TM / dfa de ronda para latas y lomos)
- Reforzar los esfuerzos de reducción de costos, la eliminación de los no esenciales y la automatización de las operaciones donde sea aplicable (nuevo almacenamiento en frío para los lomos, proyectos para mejorar el rendimiento y la productividad en la sala de embalaje, nueva línea para embalar los lomos, reasignar al personal del segundo turno de enlatado)
- Identificar y definir prioridades en relación con la implementación de sistemas (Proyecto de embalaje, archivo de cumplimiento de proveedores, sistema de trazabilidad automatizado)

Alzou

- Continuar con los esfuerzos para recuperar cuentas deudoras, IVA y drawback y gestionar inventarios dentro de límites razonables.

RELACIONES LABORALES

Hemos cumplido a cabalidad y satisfactoriamente con todas las obligaciones laborales con nuestros empleados, mantenemos buenas relaciones con la Asociación y Sindicato de trabajadores manteniendo niveles de dirección y supervisión razonablemente cordiales y respetuosas.

La Asociación como la organización con mayor número de afiliados, promovió la implementación del Comité de Empleados / Patronos en su mayoría para resolver diferencias derivadas de asuntos disciplinarios.

Como es usual en las políticas de la empresa hemos dado especial interés a su desarrollo, mejorar capacitación y estabilidad, consiguiendo un equipo de trabajo eficiente que nos permita enfrentar mejor los desafíos que nos presenta el ejercicio económico 2016 y el futuro

SEAFMAN C.A.



Ramón Sierra
Representante Legal

Manta, 10 de Abril del 2016