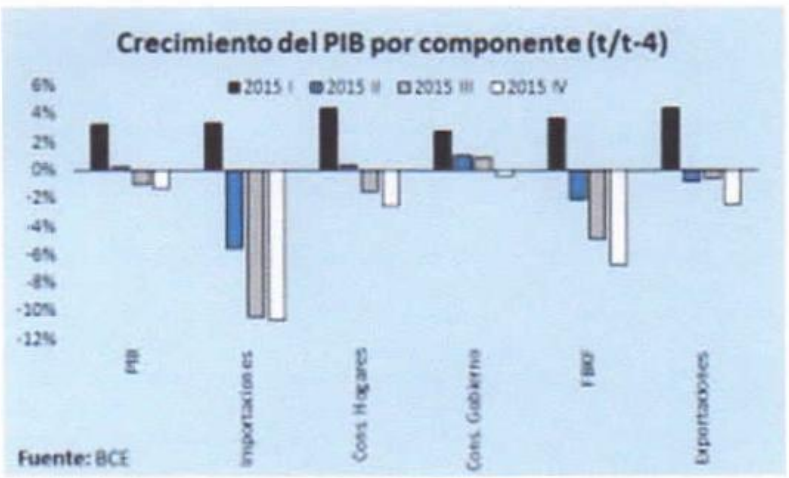
INFORME DE GERENCIA A JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE SEAFMAN C.A. - EJERCICIO 2015

El ejercicio anual terminado al 31 de diciembre del 2015 presentó resultados dentro del entorno del país y del negocio lo que ponemos a consideración del Directorio y de la Junta de Accionistas.

El Banco Central publicó el **boletín de cuentas nacionales correspondiente al cuarto trimestre de 2015**. Si bien esa información permite establecer, de manera provisional, cuál fue el crecimiento de la economía a lo largo del año pasado, busca presentar la situación de la economía ecuatoriana de la manera más amable posible y de esa manera limitar el análisis a los resultados del año completo. De hecho, el encabezado del boletín de prensa señala: "La economía ecuatoriana registró un resultado positivo durante el año 2015 de 0,3% en relación al año 2014". Ya en el cuerpo del documento se resalta el crecimiento del consumo del gobierno (1,1%), las exportaciones (0,2%) y el consumo de los hogares (también 0,2%) en 2015. La caída de 2,5% en la formación bruta de capital fijo (inversión física, principalmente en construcción y en maquinaria y equipo) y de 6% en las importaciones sólo quedan reflejadas en un gráfico. De la misma manera, en el análisis a nivel de industrias menciona únicamente a las que mostraron el mejor desempeño y no dice nada de las que registraron caídas.

Lo que más llama la atención es que no hay una sola mención de los resultados puntuales del cuarto trimestre, pese a que esa era precisamente la información que decía se estaba dando a conocer. Y lo cierto es que esos resultados muestran claramente el grave deterioro que viene sufriendo la economía ecuatoriana.

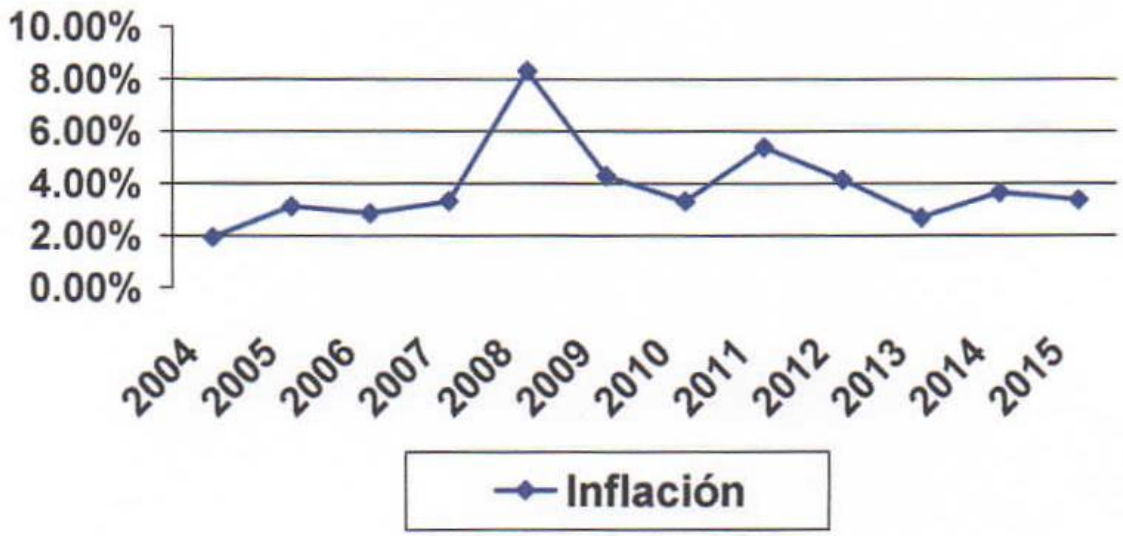


En los últimos tres meses de 2015 la economía del Ecuador se contrajo 1,2% frente al mismo período de 2014. Esa caída se explica por con el mal desempeño generalizado de los distintos componentes del PIB desde el enfoque del gasto: el consumo de los hogares se redujo en 2,5%, la formación bruta de capital fijo en 6,7% y el consumo del gobierno en 0,4%. De hecho, lo que compensó en parte la contracción de la demanda interna (-3,8%) fue el desplome de 10,7% en las importaciones, que favorece contablemente a las "exportaciones netas". En realidad, todos los componentes individuales del PIB por el enfoque del gasto registraron en el cuarto trimestre de 2015 resultados peores que en los tres trimestres previos. Lo mismo ocurrió, si se analiza el PIB

por industrias, en la mayoría de las actividades económicas (entre ellas la manufactura, el comercio, el transporte y los servicios financieros).

El crecimiento de 3,2% que la economía ecuatoriana registró en el primer trimestre de 2015 (resultado que se explica, en gran parte, por una inercia del crecimiento de los años previos) permitió que, pese a las contracciones del tercer y el cuarto trimestre, el resultado para el año completo fuera ligeramente positivo. Sin embargo, como muestran las propias cifras oficiales, la tasa de crecimiento anual oculta el pronunciado deterioro en el nivel de actividad a partir del segundo semestre. La caída de 15% en la recaudación tributaria en el primer trimestre de 2016 muestra que ese deterioro, lejos de revertirse, se ha profundizado, lo que anticipa un resultado negativo para el año completo (como el que prevén distintos organismos internacionales).

COMPORTAMIENTO ANUAL DEL INDICE DE INFLACION



Ecuador, cuya economía está dolarizada desde el año 2000, registró en 2015 una inflación anual de 3,38% lo que la dejó por debajo de la meta de 3,90%, informó el Instituto de Estadística y Censos (INEC).

La inflación mensual se desaceleró de 0,11% en noviembre a 0,09% en diciembre, mientras que la acumulada desde enero pasó de 3,28% a 3,38%, respectivamente, señaló la entidad.

Los precios al consumidor aumentaron en diciembre 2015 0,11% respecto al mismo mes de diciembre de 2014, año en el que la inflación fue de 3,67%.

El gobierno ecuatoriano prevé una inflación por encima de 3% para 2016 en medio de problemas económicos por la abrupta caída de los precios del crudo, su principal producto de exportación, y la apreciación del dólar.

EL SECTOR PESQUERO

En el Ecuador ya estamos atravesando el fenómeno de El Niño, aunque todavía no podemos saber su intensidad. El Gobierno ha hecho mucha obra de infraestructura y ha trabajado en zonas de inundación y definitivamente el país está mejor preparado en infraestructura. Pero, puntualmente en el sector pesquero, en Ecuador el 80% de la pesca es de atún, una especie altamente migratoria cuyo nado es asociado con temperaturas y corrientes muy específicas. Entonces, cuando hay cambios como los que provoca el fenómeno de El Niño, el atún, que es migratorio se va hacia otras latitudes, se redistribuye y cuando eso ocurre los niveles de captura decrecen.

En los meses finales del año 2015 se ha registrado una reducción de un 60% respecto a años anteriores. Este fenómeno es natural (El Niño); entendemos que los procesos se dan y tenemos que estar preparados cada cierto tiempo para estos ciclos y lo que viene después de El Niño es pesca abundante, porque el animal que no ha sido pescado se reproduce y se engorda. Con el incremento en la oferta los precios podrían caer. Luego del fenómeno de El Niño de 1997, hubo tanta pesca, que capturar una tonelada de atún era perder dinero, los precios cayeron de 800 dólares por tonelada a 380.

El año pasado en el Pacífico Occidental se produjo sobrepesca y hubo una caída de precios de unos 2 000 dólares por tonelada, a 850. La flota ecuatoriana estuvo operando por debajo de los costos de operación por meses, pero recientemente los precios subieron y ya han llegado a 1500 dólares. Si no somos capaces de articular medidas de conservación pesquera para cuidar el recurso podemos causar de nuevo una sobrepesca. Esta es una actividad sustentable, renovable en cuanto y en tanto cuidemos los ciclos reproductivos, y en eso estamos.

Calculamos que al final del año 2015 caerían 28 o 30% las exportaciones. Del 2010 al 2011 tuvimos un crecimiento de 40%, pero el año 2014 hubo un decrecimiento de 9% y en el 2015 tenemos un decrecimiento del 20%. Con la caída de los precios del petróleo se agravó la situación de la balanza comercial y todos los commodities están con problemas de baja de precios. Hay una relación proporcional del precio del petróleo con el de los commodities: si el precio del petróleo sigue así, el de los nuestros productos seguirá así. El Gobierno debe ver cómo apuntala estos sectores con incentivos y cómo disminuye el costo país de manera que las exportaciones no se vean más afectadas.

El Gobierno ha tenido un modelo de desarrollo de mover la economía por la vía de fuertes inversiónes públicas. En América Latina el promedio de gasto en inversión pública es del 4% del PIB y el Ecuador maneja el 11 y 12%, lo cual ha representado dinero para la economía, para los contratistas, para los trabajadores, pero con la baja en el precio del petróleo, la gasolina del motor se acabó y el Gobierno debe pensar en cambiar su modelo, para reemplazarlo por uno de fuerte inversión privada.

Hay tres formas de traer dólares: por exportaciones, por endeudamiento y por inversiones. Se está haciendo este esfuerzo por el lado de la inversión, pero si eso no viene acompañado de un marco de confianza y certidumbre en el tiempo, entonces los resultados no seran los mejores. El Gobierno debe dar certidumbre, no dar un discurso hostil hacia la inversión y el empresario.

Con la pérdida de la ATPDEA (Ley de Preferencias Arancelarias Andinas), el Gobierno ha venido compensando al sector con abono tributario, en años anteriores, y en 2015 el mecanismo 'drawback' también ha venido funcionando de manera positiva. Siempre es positivo tener acuerdos comerciales. Chile tiene 56 tratados y un mercado de 6 000 millones de personas. En el caso de Corea, no nos aporta a nosotros, porque ellos son pesqueros. Necesitamos coordinar un acuerdo

con nuestro principal socio comercial EE.UU. Ahí la política de comercio exterior todavía tiene aspectos por trabajar.

Los competidores asiáticos tienen una política salarial diferente a la nuestra, el salario por hora de allá es menor que el nuestro. No nos oponemos al sueldo del trabajador ecuatoriano, pero éste debe estar asociado con la productividad.

El mercado norteamericano es importantísimo, tenemos la misma moneda fuerte. El mercado europeo es el destino de 58% de nuestras exportaciones, por lo tanto se necesita también que se concrete el tratado comercial con la Unión Europea. En América del Sur, Venezuela es un gran consumidor de atún, pero por su situación político/económica se han reducido dramáticamente las exportaciones.

EMPRESA - MATERIA PRIMA - ATUN

El análisis particular de nuestra empresa nos permite indicar que con base en la demanda del mercado las compras de atún fueron inferiores en el 2015, es así que adquirimos 8.8% o una cantidad de 3,490 toneladas métricas menos, en comparación al año anterior.

Del total de materia prima obtenida 11,351 toneladas métricas (27% inferior al año 2014) fueron atún de origen ecuatoriano y 24,802 toneladas métricas (5% superior al 2014) corresponden atún de bandera extranjera.

El siguiente es un cuadro informativo que presenta las compras de materia prima de los últimos 5 años:

AÑO	2015	2014	2013	2012	2011
Toneladas métricas compradas	**36,153**	**39,643**	**39,228**	**48,165**	**45,500**

OPERACIONES

El siguiente cuadro comparativo indica la cantidad de toneladas métricas procesadas durante los últimos cinco años.

En él se puede apreciar que durante el año 2015 se procesaron 1970 toneladas métricas más de atún entero que el año anterior, equivalente a un incremento de 1.8%

AÑO	2015	2014	2013	2012	2011
Toneladas métricas procesadas	**35,088**	**34,462**	**35,564**	**37,433**	**36,442**

El pescado procesado fue 19,849MT local (57%), 14,598 MT (42%) importado de la zona Este del Océano Pacífico y 642 TM (2%) importado de la zona Oeste del Pacifico. Del total 35,088MT se destinaron para producción de enlatado 10,599 (30%) y 24,489 o el 70% destinado a proceso para empaque de lonjas. Se obtuvo producto terminado enlatado en un total de 1,021,225 cajas standard de 48 unidades, equivalen a 5,117 TM limpias de pescado un 34% inferior al año 2014 y 11,144TM de producto terminado lonjas superior el 32% a la producción del ejercicio anterior.

VENTAS

El cuadro comparativo a continuación muestra total dólares de ingresos por concepto de ventas de exportación y ventas locales, lo cual presentó disminución del 16.3% comparado con el año anterior.

AÑO	2015	2014	2012	2011	2010
Exportaciones	74,640,234	93,008,657	112,547,186	123,568,140	$103,111,253
Ventas locales	4,668,283	10,601,406	11,283,404	14,468,069	9,681,923
Total US dólares	**$ 79,308,517**	**103,610,063**	**123,830,590**	**138,036,209**	**$ 112,793,176**

En el año 2015, aproximadamente el 99% (90% en el 2014) de las ventas de la Compañía se realizaron en el mercado de exportación, principalmente a Europa y América Latina.

Ecuador es el quinto mayor beneficiario del Sistema General de Preferencias plus (SGP) de la Unión Europea (UE), a través de este sistema arancelario 9,717 partidas ingresan al mercado europeo con cero arancel, entre ellas el atún.

En el año 2015 la proporción de nuestras ventas representaron el 43% (54% en 2014) de enlatado, 53% (38% en 2014) de lomos y 5% (8% en 2014) pescado al granel.

El 17 de diciembre de 2015 el Parlamento Europeo aprobó una extensión para que Ecuador continúe exportando sus productos al mercado europeo sin restricciones por dos años más. Adicionalmente, en el mes de marzo de 2015, el Gobierno del Ecuador emite Decreto Ejecutivo No.646 que exonera del pago del 100% del anticipo al impuesto a la renta correspondiente al período fiscal 2015, al sector atunero, subsector de empresas exportadoras y amadores de atún y anuncia la devolución simplificada

de impuestos al sector exportador (drawback), que consistiría en la devolución total o parcial de los tributos pagados por los exportadores, relacionados con la adquisición de insumos y materias primas. En el caso del sector atunero se reconocería el 3% sobre los montos exportados, la devolución será automática. SEAFMAN recuperó bajó este sistema DRAWBACK un total de $675,444 por parte de las ventas realizadas en el primer semestre del año.

FINANZAS

La contracción del mercado europeo y en el 2015, principalmente por la apreciación del dólar estadounidense frente a las devaluaciones del Euro resultó en utilidades brutas bajas en el año ($55 mil,) aunque favorables respecto al anterior año 2014. Utilidades operacionales en el año fueron alrededor de $3.1 millones, siendo el año 2014 pérdida operacional de $4.9millones,

En julio del 2015 la empresa se acogió a la Ley Orgánica de Remisión de Intereses, Multas y Recargos aprobada el 28 de abril del 2015 con el pago de $ 1,446,514 con la condonación del 100% de multas e intereses por el pago de deudas con el Servicio de Rentas Internas (SRI) en el desistimiento de los juicios planteados en contra de la autoridad tributaria por las determinaciones en los ejercicios fiscales de los años 2006,2007, 2008 y 2009. Es así que con fecha 16 de Julio del 2015 se procedió a cancelar los siguientes rubros:

Ejercicio Económico	Fecha de notificación	Acta de Determinación	Impuesto a la renta a pagar según glosas
2006	Junio 2010	RMA ATRADDG10 1320100100031	$ 111,094
2007	Octubre 2010	RMA ATRADDG111320110100045	$ 461,328
2008	Octubre 2010	RMA ATRADDG111320110100046	$ 721,458
2009	Noviembre 2012	1320130100022	$ 152,636
			$ 1,446,516

La Compañía mantiene su Capital Social en $10´880,000. Las utilidades acumuladas a disposición de los accionistas al 31 de diciembre del 2015 muestran un saldo de $5,787,877; la Reserva de Capital se mantiene en $1,548,563 y Reserva legal en $2,399,387 con todo ello el total equivale a un Patrimonio de $23,956,436 .

La administración dio cumplimiento estricto a las disposiciones de la Junta General de Accionistas y llevó los Libros Sociales y Contables conforme a las normas legales y reglamentarias pertinentes.

PERSPECTIVA

El 2016 continúa con la misma tendencia que terminó el 2015, lo cual hace prever un tercer año de estancamiento económico en el país, que proyecta tasas de crecimiento cercanas a cero, en el mejor de los casos.

Hay muchos desafíos, como la fecha tope para que se concluya con el tratado con la Unión Europea. Los beneficios del SGP están vigentes únicamente hasta diciembre del 2016, por eso es clave que termine el proceso del acuerdo ese año. Si comienza a pasar el 2016 y el tema no camina, causaría incertidumbre a los compradores/importadores europeos y buscarán otros proveedores. Además todavía están por ver los efectos que tendrá el fenómeno de El Niño mencionado anteriormente.

El Banco Central es el más optimista con respecto al crecimiento económico. Pese a la desaceleración registrada a lo largo de todo el 2015, el Central prevé que el año cerrará con un crecimiento del 0,4% y que el nuevo año terminaría con 1%. Organismos internacionales, como la Cepal o el FMI, apuntan a tasas cercanas a cero, mientras que la banca internacional considera que habrá un decrecimiento entre 1,2 y 3,6%.

El diagnóstico para el 2016 es bastante parecido al del año pasado, con precios bajos del petróleo, dólar fuerte y mayores tasas de interés internacionales.

Bajo ese escenario, las prioridades del Gobierno para el nuevo año dejan ver un cambio en el modelo económico, con un sector público escaso de recursos y un sector privado con pocas ganas de invertir hasta ver si las señales que comenzó a enviar el Régimen son suficientes como para arriesgar sus recursos a largo plazo.

Lo que suceda con la economía nacional dependerá mucho de lo que haga el sector privado, ya que el gasto público como motor de crecimiento quedó sepultado el día en que el Presidente anunció que la variable de ajuste en caso de una crisis será la inversión pública. Eso se cumplió el año pasado y significó una desaceleración económica a lo largo del año, que continuará el 2016 a menos que haya un plan que demuestre lo contrario.

El crecimiento de la economía nacional necesita de más dólares en circulación y no hay seguridad que llegarán este año, al menos en las cantidades que se requieren.

Por ahora, la estrategia para cubrir las necesidades fiscales se resumen en más endeudamiento, uso de la liquidez interna para comprar bonos del Estado, entrega de activos estatales a cambio de recursos frescos y la reducción de subsidios.

PRINCIPALES INDICADORES MACROECONÓMICOS 2016

Supuestos Económicos	2016
Inflación (promedio anual)	3,3%
Crecimiento real PIB	1,0%
Crecimiento real PIB no petrolero	1,0%
Crecimiento real PIB petrolero	0,8%
PIB nominal (millones de dólares)	102.425,9
Precio barril de petróleo (dólares)	35,0
Déficit PGE	2,4%

Fuente: MCPE octubre 2015

RELACIONES LABORALES

Las cifras de mercado laboral que publicó el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC) dan una idea aproximada de la magnitud de la crisis que enfrenta la economía ecuatoriana y que el Gobierno insiste en minimizar.

Entre marzo de 2015 y marzo de 2016 el número de desempleados aumentó en 166.000 a nivel nacional. De ese total, 141.000 son desempleados cesantes, es decir, personas que perdieron su trabajo, y 25.000 son desempleados nuevos, es decir, personas que antes no trabajaban y que ahora están buscando un trabajo. La mayor parte del aumento en el número de desempleados se concentra en el sector urbano, donde la cantidad de personas en esa condición aumentó en 152.000 en el último año (128.000 cesantes y 24.000 nuevos desempleados). Dicho de otro modo, entre marzo de 2015 y marzo de 2016 la cantidad de desempleados aumentó en 58,7% en todo el país y en 64,6% en las ciudades.

Si bien el llamativo crecimiento de la PEA permite, por un lado, disimular el aumento del desempleo y el subempleo, también puede ser el reflejo de una realidad preocupante: cada vez más personas que antes no trabajaban, por ejemplo amas de casa o estudiantes, se han visto en la necesidad de vincularse al mercado laboral (ese es el aumento en la tasa de participación que el INEC destaca en su comunicado de prensa). A la luz del aumento en el desempleo cesante, esto se debería en no pocos casos a que la persona que generaba el ingreso principal del hogar perdió su empleo y otros miembros del hogar han tenido que salir a buscar trabajo.

Lamentablemente, esa mayor oferta de trabajo (personas que salen a ofrecer sus servicios) no ha estado acompañada por una mayor demanda por parte de las empresas. Por el contrario, entre marzo de 2014 y marzo de 2016 la cantidad de personas con un empleo adecuado pasó de 3,21 a 3,14 millones. Es decir, en marzo de este año hubo 63.500 puestos de empleo adecuado menos que en marzo de 2014 (y hay que recordar que en el mismo período 813.000 personas salieron a buscar trabajo). La destrucción de puestos de trabajo se concentró en el último año: entre marzo de 2015 y marzo de 2016 se perdieron 81.400 empleos adecuados.

Esa nula creación de puestos de empleo (de hecho, una destrucción) para dar cabida a las personas que están buscando un trabajo es una consecuencia directa del menor nivel de actividad. Y eso se refleja en otro indicador: en marzo de 2016 tan sólo el 40% de la PEA tenía un trabajo adecuado, 3,7 puntos menos que en marzo de 2015 y 5,5 puntos menos que en marzo de 2014. En otras palabras, apenas 4 de cada 10 personas que quieren trabajar tienen un empleo adecuado, las otras seis tienen un empleo inadecuado (subempleados, trabajadores no remunerados) o están desempleadas. Por eso en el caso del Ecuador analizar sólo la evolución de la tasa de desempleo es, por decir lo menos, engañoso.

SEAFMAN en el año 2015 mantuvo un ambiente saludable en el aspecto laboral. Los resultados económicos permitieron repartir utilidades a favor de nuestros trabajadores y hemos experimentado en su mayoría respaldo en nuestro personal, aspirando a mejorar en el presente año a utilidades que puedan ser compartidas.

El malestar del año anterior provocó que nuestra fuerza laboral se haya unido para formar un Sindicato y una Asociación de trabajadores de la Empresa, siendo estos principales focos de atención con los que SEAFMAN debe aprender a convivir para el desarrollo de la compañía como generadora de dividendos para los Accionistas y como satisfacción a la fuerza laboral que mantenemos empleada.

Como es usual en las politicas de la empresa hemos dado especial interés a su desarrollo, mejorar capacitación y estabilidad, consiguiendo un equipo de trabajo eficiente que nos permita enfrentar mejor los desafíos que nos presenta el ejercicio económico 2016.

La generación de empleo y la consecuente reducción del subempleo y el desempleo seguirán siendo preocupaciones nacionales, principalmente debido a que el Estado llegará al límite de sus posibilidades de generar plazas de trabajo, dado el peso total y relativo que la burocracia tiene en el Presupuesto fiscal y a que el sector privado, inducido por la crecida carga tributaria, los mayores controles gubernamentales sobre sus actividades y el mayor costo de la mano de obra, preferirá intensificar el uso de maquinaria y no contratar personal o desplazarlo tan pronto como le sea posible.

Muy importante es destacar nuestra presencia como generadores de empleo, ya que tenemos la gran responsabilidad social de mantener las plazas de trabajo que sustentan a más de un millar y medio de familias del personal de nuestra empresa.

SEAFMAN C.A.

Victoria Serrano
Representante Legal

Manta, 31 de Marzo 2016