INFORME DE GESTIÓN DEL AÑO 2019.

GERENCIA GENERAL DE CYBERNIUS S.A.

Señores Accionistas.

Estimados Accionistas, me es grato dirigirme a ustedes con el objeto de comentarles de forma concisa cual ha sido mi gestión en el año 2019, de forma que, ustedes puedan evidenciar que durante todo este año el esfuerzo de todo el equipo de trabajo ha perseguido el único fin que es el cumplimiento de los objetivos trazados y de esta forma incrementar el valor de vuestra inversión.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Durante el presente año todas las actividades tanto estratégicas, operativas y administrativas se ha realizado de forma que al final de este año 2019 hemos cumplido todos los objetivos trazados, tales como:

En el presente período todas nuestras gestiones han sido encaminadas a la consolidación de las operaciones de todas las compañías que conforman el Grupo Fajardo lo cual lo evidenciaremos más adelante en la presentación de los resultados económicos.

Sobre el cumplimiento del Contrato de Absorción y promesa de Fusión podemos señalar que se cumplieron todas las actividades que demandaba el mencionado contrato en su fase preliminar "Contrato de Asociación para la inversión y transferencia de conocimientos en el siembra, cría, producción y comercialización de especies bioacuáticas" quedando

pendiente la segunda fase que es concluir con la instrumentación societaria de la fusión en la Superintendencia de Compañías.

CUMPLIMIENTO A LAS DISPOCICIONES DE LA JUNTA DE ACCIONISTAS

En cuanto a lo dispuesto por la Junta General de Accionistas me permito informar que todo se ha ejecutado de acuerdo con las disposiciones emitidas por ellos, tal y como consta en las actas de Junta General que reposan en el expediente de nuestros archivos.

AMBITO ADMINISTRATIVO

Dentro del área administrativa se ha ejecutado una serie de actividades y gestiones direccionadas a una mejora continua que nos permita mantener la estabilidad económica, y a su vez ir en mejora de cada uno de los procesos que se ejecutan dentro de la empresa, tales como:

1.- Restructuración del organigrama general de la compañía
2.- Restructuración de los procesos y de las funciones de cada uno de los cargos.
3.- Actualización de los manuales de procesos
4.- Fase de implementación de un nuevo ERP administrativo, financiero y de producción que nos permitirá tener información clave en tiempo real para la oportuna toma de decisiones.

AMBITO LABORAL

Todos estos cambios en la estructura organizacional que se ha ido diseñando y aplicando en este período ha traído como resultado una baja rotación de personal en las diferentes áreas, es decir ingresos y salidas, debido a que se analizaron los perfiles del personal y se procedió en algunos casos a reubicarlos en las áreas donde puedan ser mejor aprovechados sus talentos y capacidades. De la misma manera se ha cubierto todas las obligaciones hacia el trabajador tal como lo estipula la Ley de Seguridad Social y el Código de Trabajo.

AMBITO LEGAL

En el aspecto legal todas nuestras acciones se han enmarcado dentro de lo estipulado en las diferentes disposiciones establecidas en las leyes siempre precautelando el buen nombre y el bienestar de la empresa.

SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

Los estados financieros de la compañía al 31 de diciembre del 2019 reflejan crecimiento en todos los rubros por la mejora en protocolos de producción, al cierre 2019 los rubros son los siguientes

Un crecimiento del 169.26% en los activos totales, si comparamos el monto del año 2019 que ascendió a USD$8'038.232,44 vs el monto del año 2018 que ascendió a USD$2'985.268,55Dólares.

Un crecimiento del 197.93% en los pasivos totales, si comparamos el monto del año 2019 que ascendió a USD$5'978.028,94 vs el monto del año 2018 que ascendió a USD$2'006.527,72Dólares.

Un crecimiento del 110.50% en el patrimonio, si comparamos el monto del año 2019 que ascendió a USD$ 2'060.203,50 vs el monto del año 2018 que ascendió a USD$978.740,83 Dólares.

Así mismo, la nómina accionaria del año 2019 en comparación con el año 2018 no ha tenido cambios.

Un crecimiento del 189.46% en las ventas totales, si comparamos el monto del año 2019 que ascendió a USD$15'916.348,80 vs el monto del año 2018 que ascendió a USD$5'498.724,29 Dólares.

Un crecimiento del 312.99% en las utilidades antes de impuestos, si comparamos el monto del año 2019 que ascendió a USD$ 2'343.146,20 vs el monto del año 2018 que ascendió a USD$567.358,14 Dólares.

PROPUESTA MANEJO DE UTILIDADES

Dado el crecimiento que han tenido las compañías del grupo y en virtud de que en el mes de marzo el país se ha visto inmerso en una crisis sanitaria de carácter mundial cuyos efectos han impactado de forma importante el andamiaje económico afectando la liquidez de los consumidores en el mercado, se recomienda que, el saldo restante de las utilidades netas del presente ejercicio que ascienden a USD$2'343.146,20 una vez deducido el 10% de la reserva legal, no se repartan a los accionistas hasta que se haya logrado una estabilización de la economía ecuatoriana.

RECOMENDACIONES

En virtud de lo antes mencionado, se recomienda:

Orientar las políticas vigentes que regulan los procesos operativos del negocio hacia el ahorro y al manejo eficiente de los recursos.

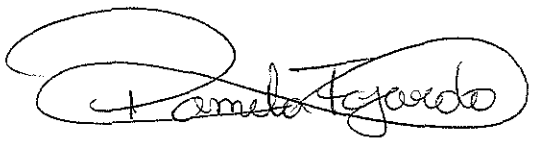
Gestionar nuevas negociaciones con proveedores a fin de viabilizar extensiones en los plazos de crédito.

Redefinir los procesos de producción con el objetivo de busca el mayor rendimiento al menor costo posible sin sacrificar la calidad del producto.

Evaluar y reforzar los controles internos que regulan los procesos.

Esto es todo lo que puedo informar, agradeciendo la confianza depositada durante este ejercicio a los accionistas, a los empleados, cuyo trabajo constante nos ha permitido alcanzar los logros y éxitos institucionales y nos ayudará a cumplir los retos futuros.

Atentamente,



Ing. Pamela Brigette Fajardo Fajardo.
GERENTE GENERAL