

**INFORME ANUAL DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA DE ACCIONISTAS DE
INMOURBICASA S.A. CORRESPONDIENTE AL PERIODO ENERO-DICIEMBRE 2011.**

Señores Accionistas:

El presente informe tiene por objeto, señalar los principales hechos que se han presentado en la compañía, por el periodo del 01 de Enero al 31 de Diciembre del año 2011.

1.- La administración ha cumplido con los objetivos previstos para el presente periodo económico, según los respectivos informes financieros y el informe resumen ejecutivo adjuntos, que reflejan la realidad de la situación administrativa y financiera de la empresa a la fecha del cierre 2011.

2.- La administración ha cumplido con las disposiciones de la Junta General de Accionistas, y disposiciones legales y estatutarias vigentes; a medida de lo posible y del tiempo de las gestiones y acciones realizadas de las mismas a la fecha.

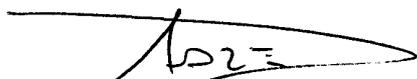
3.- No se han presentado hechos extraordinarios.

4.- La situación financiera de la sociedad durante su segundo año de operaciones es saludable. Tal como se sugirió el año pasado, durante el año 2011 se firmó el primer contrato con una empresa fuera del grupo empresarial, para el desarrollo y construcción, *llave en mano*, de una unidad educativa en la ciudad de Ambato, la cual esperamos concluir para finales de mayo del 2012. Esto nos ha dado la oportunidad de conocer nuestras falencias y mejorar nuestros procesos operativos y constructivos dados a los estrictos controles impuestos por los fiscalizadores de nuestro cliente. Financieramente, es la razón por la que existe ahora un inventario de *materia prima y en proceso* en nuestro balance general, dado que al corte al 31 de diciembre no se lograron planillar los trabajos realizados durante ese mes. Esto a su vez provocó que cerramos el año con un pequeña pérdida de \$2.781,23, pero que será compensada sin problemas durante el año 2012, más aún cuando estamos con la certeza de ser adjudicados el contrato de planificación de la segunda etapa de la unidad educativa de Ambato, y tenemos a varios potenciales clientes interesados en nuestros servicios de planificación y construcción de sus conjuntos habitacionales.

5.- Durante el periodo 2011 nuestra política de cobranzas nuevamente tuvo que adaptarse a las necesidades de liquidez de las empresas relacionadas del grupo, lo que resultó por segundo año consecutivo las cuentas por pagar a los accionistas para lograr cubrir las necesidades operativas y administrativas de la sociedad. Es por este motivo que hemos estado en constantes reuniones con un asesor de desarrollo organizacional para mejorar los procesos administrativos, comerciales y de marketing de la sociedad y así incrementar la eficiencia tanto de nuestra sociedad como de las empresas relacionadas al grupo. Esperamos de esta manera ampliar la presencia de la marca URBICASA en el mercado local y regional, lo que incrementará las ventas de los proyectos de las empresas relacionadas, ayudándoles a obtener la liquidez necesaria para su desarrollo y a su vez el nuestro.

Quito, 4 de Abril del 2012

Cordialmente,



**ING. ANDRES BARRIONUEVO K.
GERENTE GENERAL INMOURBICASA S.A.**

