

INFORME DE GERENCIA

A la Junta General de Accionistas de la Compañía AGRICOLA RIVERA HEREDIA S A AGRORIVHERSA.

En cumplimiento del deber que me impone el Art. 231 numeral 2 de la Ley de Compañías y Reglamento para la presentación de informe de administradores, contenido en las Resoluciones Nos. 92.1.4.3.0013 y 04.Q.IL.001, publicadas en los R.O. Nos. 44 y 289 del 13 de octubre de 1992 y 10 de marzo de 2004, respectivamente desarrollados en el ejercicio económico del 2018:

1. ENTORNO ECONÓMICO NACIONAL

La Compañía realiza sus operaciones en un entorno económico que se ha deteriorado desde el segundo semestre del año 2015. Entre los principales factores que contribuyeron al deterioro de la economía ecuatoriana fueron: i) la caída de los precios del petróleo y otras materias primas en el mercado internacional, ii) el fortalecimiento del dólar estadounidense que encareció los precios de los productos ecuatorianos de exportación, iii) la aplicación de un modelo económico en el que predomina la intervención del sector público carente de recursos para cumplir sus obligaciones con las empresas del sector privado, iv) las pérdidas económicas significativas producidas por el terremoto ocurrido en las provincias de Esmeraldas y Manabí en abril del 2016, v) la inestabilidad del marco legal ecuatoriano que desfavorece a la inversión extranjera y local, y, vi) la escases de fuentes de financiamiento y/o altas tasas de interés para obtener recursos monetarios.

En el ambiente económico antes descrito, el crecimiento del PIB durante el año 2018 fue de 1.3% y que el crecimiento esperado del PIB durante el año 2019 es inferior al 1.2%. Entre las medidas adoptadas por el Gobierno del Ecuador para enfrentar la crisis se han anunciado: i) reducción de subsidios en los precios de combustibles, gas de uso doméstico y otros productos, ii) reformas en el marco jurídico ecuatoriano para incentivar nuevas inversiones, reducir el déficit

AGRICOLA RIVERA HEREDIA S A AGRORIVHERSA.

1. ENTORNO ECONÓMICO NACIONAL (Continuación)

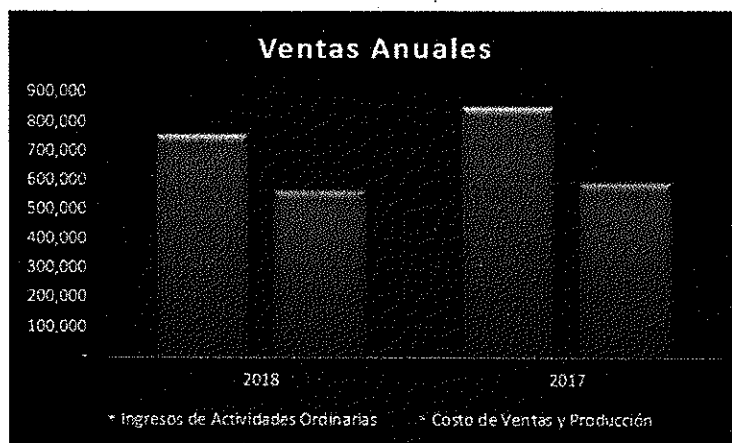
actuarial del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social y fortalecer la recaudación tributaria, iii) venta de empresas administradas actualmente por el sector público, iv) reducción de empleados públicos y modernización de las empresas del Estado, v) búsqueda de nuevas fuentes de financiamiento para cubrir el déficit fiscal previsto para el año 2019, y, vi) refinanciamiento de la deuda externa con el objetivo de reducir las tasas de interés y ampliar los plazos de vencimiento.

2. METAS Y OBJETIVOS

El cumplimiento de las metas y objetivos alcanzados por la compañía, en el ejercicio económico 2018, se evidencia en la disminución de ventas obtenidas, las cuales en comparación al cierre del ejercicio económico 2017, tiene un decremento del -12%, dejando un margen de utilidad bruto de 25%, por lo que la compañía entro en un proceso de control del gasto administrativo, con lo cual, logra cumplir las metas y objetivos planteados, al incluir los gastos de administración y venta el margen disminuye al 3%, evidenciando una utilidad equivalente al 1.47% de los ingresos, principalmente a la baja de precios, debido al mercado competitivo y a la situación económica que atraviesa el país explicado en el punto 1.

VENTAS ANUALES	2018	2017	%
Ingresos de Actividades Ordinarias	758,416	849,817	-12%
Costo de Ventas y Producción	565,498	590,916	-4%
UTILIDAD/PERDIDA BRUTA	192,918	258,901	-34%
Margen Bruto	25%	30%	
Gasto de Administración y Ventas	171,048	216,864	
UTILIDAD/PERDIDA OPERACIÓN	21,870	42,037	
Margen Operativo	3%	5%	
Resultado del Ejercicio	11,138	14,885	

2. METAS Y OBJETIVOS (Continuación)



3. CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Se ha cumplido todas las resoluciones, adoptadas por la Junta General de Accionistas.

4. ASPECTOS OPERACIONALES

Durante el ejercicio no se han producido hechos extraordinarios en el ámbito administrativo, laboral y legal, que hayan podido afectar el desenvolvimiento de las actividades de la empresa y los resultados de la operación que constan en el Estados de Resultados Integrales que se anexa al informe.

5. SITUACIÓN FINANCIERA.

En Ecuador, la totalidad de las semillas, provienen del exterior de países como Estados Unidos, Holanda, Francia, Brasil, Japón, Perú, Italia, Israel, entre otros, según datos reportados por el Banco Central del Ecuador (BCE).

Durante los años 2018 y 2017, bajo el esquema de dolarización, los precios de los bienes y servicios locales han mantenido un proceso de ajustes, lo cual determinó un índice de inflación del 0.27% y (0.20%), para estos años, respectivamente.

AGRICOLA RIVERA HEREDIA S A AGRORIVHERSA.

5. SITUACIÓN FINANCIERA (Continuación)

Índices Financieros

- ✓ Capital de Trabajo.- La empresa presenta un capital de trabajo positivo por US\$ 475,936, que en comparación al ejercicio 2017 se presenta una disminución.
- ✓ Índice de Liquidez. - El análisis a los índices de liquidez, evidencia una cobertura adecuada debido a que el índice corriente y la prueba ácida se ubicaron mayor a la unidad en el 3,83 y 1,08 respectivamente.

Liquidez		
Detalle	2018	2017
Capital de Trabajo	435.976	462.925
Ratio Corriente	13.27	5.17
Prueba Ácida	3.83	1.19

- ✓ Rotación de cobranzas, rotación de inventarios, se evidencia una mejoría evidente en comparación al ejercicio inmediato anterior.

Actividad		
Detalle	2018	2017
Rotación C x C	35.12	25.88
Periodo promedio de Cobro	10.25	13.91
Rotación de Inventario	1.45	1.33
Periodo de Rotación de Inventarios	247.52	270.68
Ciclo Operativo	-237.27	-256.77
Rotación de Activos Totales	1.51	1.39
Caja y Bancos / Ventas	0.02	0.02

Margen de Rentabilidad. - Por cada unidad monetaria de venta, se genera una utilidad de USD\$ 0,02 de unidades monetarias, lo que significa tener el 2.00% de utilidad sobre las ventas. La disminución en el margen bruto se explica en los aspectos de operaciones.

Rentabilidad		
Detalle	2018	2017
Margen bruto	25.44%	30.47%
Margen neto	1.47%	1.02%

AGRICOLA RIVERA HEREDIA S A AGRORIVHERSA.

6. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE UTILIDADES

Sobre las utilidades obtenidas, se sugiere realizar la reserva legal correspondiente y no realizar repartición, para poder en un futuro, capitalizar de las mismas.

Utilidad neta antes de IR	27,844
Participación laboral	4,177
Impuesto a la Renta	12,724
Impuesto a la Renta diferido	(195)
Utilidad neta del Periodo	<u>11,138</u>

Aprovecho la oportunidad para dejar sentado mi agradecimiento a los señores accionistas por la confianza y cooperación brindada a mi administración.

Atentamente



Ing. Hernán Patricio Rivera Fierro

Gerente General

AGRICOLA RIVERA HEREDIA S. A.
AGRORIVHERSA.

